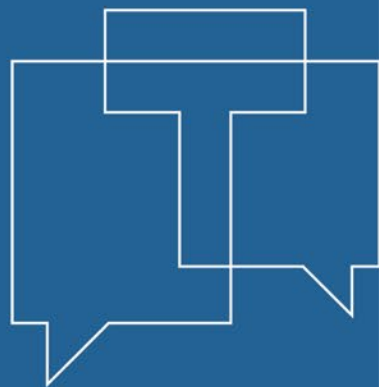


COMITÉ DE LIAISON — USINE DE PRODUCTION D'HYDROXYDE DE LITHIUM DE NEMASKA LITHIUM

Rencontre 8 – 27 novembre 2025

Compte rendu

Par : Transfert Environnement et Société
Décembre 2025



INFORMATIONS GÉNÉRALES			
No. de rencontre	Rencontre 8		
Date de la rencontre	27 novembre 2025		
Heure de début	17h30	Heure de fin	20h30
Lieu	17 575 Boul Bécancour, Bécancour, QC G9H 1A5		
Participation	■ Mélanie Gosselin, Citoyenne — Secteur Centre (Bécancour) ■ Kevin Collins, Citoyen — Secteur Sud (Ste-Gertrude) □ Audrey Toutant, Citoyenne — Secteur Est (Gentilly) ■ Pascal Tremblay, Citoyen — Secteur Ouest (St-Grégoire, Ste-Angèle, Précieux-Sang) ■ Éric Perreault, Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec (CRECQ) □ Emmanuel Laplante, Groupe de concertation des bassins versants de la zone Bécancour (GROBEC) ■ Julie Boulet, Ville de Bécancour ■ Guy St-Pierre, MRC de Bécancour ■ Marie-Noëlle Bourque, Société du parc industriel et portuaire de Bécancour (SPIPB) ■ Virginie Maltais-Marien, Chambre de commerce et d'industrie du Cœur-du-Québec (CCICQ) ■ Caroline Dion, Table régionale de l'éducation Centre-du-Québec (TRECQ) ■ Marie-Claude Larouche (en remplacement d'Annie Brassard), Le Pont ■ Annie Richard, Carrefour jeunesse-emploi □ Fannie Boisvert, Syndicat de l'UPA de Bécancour ■ Vincent Perron — Directeur principal — Environnement et relations avec les parties prenantes ■ Annabelle Gauthier — Adjointe administrative — Développement durable ■ Isabelle Brûlé — Facilitatrice, Transfert Environnement et Société ■ Laurence Roger — Prise de note, Transfert Environnement et Société		



Ordre du jour

1. Mot de bienvenue
2. Mise à jour sur les activités à l'usine et de la mine Whabouchi
3. Échos du milieu
4. Suivis de la dernière rencontre
5. Présentation thématique — *Bilan 2025 de Nemaska Lithium*
Pause
6. Bilan du Comité 2025
7. Suivi sur les relations avec le milieu
8. Suivi sur le volet environnemental
9. Divers / Varia
10. Conclusion de la rencontre



1. MOT DE BIENVENUE

Isabelle Brûlé, facilitatrice pour Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert »), souhaite la bienvenue aux membres du Comité de liaison (ci-après « Comité ») et se présente. Elle assurera désormais la facilitation des rencontres du Comité. Les remplaçant.es sont ensuite invité.es à se présenter.

La thématique de cette dernière rencontre de l'année porte sur le bilan 2025 de Nemaska Lithium et du Comité. Initialement, il était prévu d'aborder la seconde partie du thème sur la qualité de vie des résidents. Toutefois, étant donné qu'il s'agit de la réunion de clôture annuelle, il a été jugé préférable de se concentrer sur le bilan. La discussion sur la qualité de vie des résidents sera reportée à une prochaine rencontre, afin de mieux préparer le sujet et de l'aborder une fois les opérations de l'usine commencées. L'ordre du jour est présenté.

2. MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS À L'USINE ET À LA MINE WHABOUCHI

Vincent Perron, Directeur principal — Environnement et relations avec les parties prenantes chez Nemaska Lithium, présente l'état d'avancement du projet ainsi que les activités à l'usine de Bécancour et à la mine Whabouchi.

LE PROJET EN GÉNÉRAL

L'équipe de Nemaska Lithium a reçu la visite de la direction de la nouvelle division Aluminium et Lithium de Rio Tinto à l'usine de Bécancour. L'intégration de Nemaska Lithium au groupe Aluminium permet à l'entreprise de demeurer solidement ancrée au Québec, grâce à la forte présence de Rio Tinto (bureaux à Montréal et alumineries au Saguenay–Lac-Saint-Jean). La visite, menée entièrement en français, s'est déroulée avec succès : les visiteurs ont été impressionnés par l'ampleur du projet, la qualité du chantier et la propreté des installations. Selon Vincent Perron, cette intégration dans la nouvelle division est très bien accueillie par l'équipe de Nemaska Lithium.



USINE DE BÉCANCOUR

La construction de l'usine de Bécancour est complétée à 75 %. Tous les bâtiments sont en place et les équipements installés, mais il reste à les interconnecter. Les travaux actuels portent principalement sur la tuyauterie et l'électricité. Le site compte actuellement entre 1 600 et 1 800 travailleurs, mais ce nombre diminuera progressivement à mesure que le chantier se termine, ce qui réduira aussi le trafic routier dès 2026. La sous-station est électrifiée et le bureau administratif est désormais ouvert aux employés. Vincent Perron indique que des retards dans le calendrier pourraient survenir ; cela reste à confirmer et sera discuté lors de la prochaine rencontre du Comité.

MINE WHABOUCHI¹

Les travaux à la mine avancent, mais à un rythme légèrement plus lent que prévu. Actuellement, 150 travailleurs sont présents sur le site, et le démarrage à chaud (mise en service du circuit de concassage et de concentration du minerai) demeure prévu pour 2027, conformément au calendrier. Les travaux en cours incluent le bétonnage, des interventions sur le circuit de concassage et le réaménagement du concentrateur. Une modification récente du procédé a nécessité le démantèlement de certains équipements et structures du concentrateur. Une autorisation du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) a ensuite été nécessaire pour cette modification. La réinstallation des équipements et des structures occupera les équipes durant l'hiver. Des travaux civils sont également prévus pour l'été prochain, réalisés par le Groupe Gilbert (co-entreprise crie), afin de compléter le système de gestion des eaux. Enfin, la recherche d'une seconde source de minerai se poursuit pour le démarrage de l'usine, mais l'objectif principal demeure de l'alimenter avec le minerai de Whabouchi.

¹ La construction de la mine Whabouchi a été mise sur pause, une nouvelle rendue publique le 5 décembre 2025, alors que Rio Tinto évalue la faisabilité d'ouvrir un nouveau gisement, Galaxy, situé à une centaine de kilomètres à l'est de la Baie-James. Cette annonce est survenue à la suite de la rencontre du Comité.



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
À l'heure actuelle, l'usine à Bécancour sera-t-elle prête avant la mine Whabouchi ?	Oui. Toutefois, un léger retard de l'échéancier est possible. Nemaska Lithium souhaite sécuriser une source secondaire de spodumène pour garantir l'approvisionnement de l'usine au démarrage, compte tenu des incertitudes liées à l'échéancier de la mine Whabouchi. Ce contrat serait maintenu pendant l'exploitation afin de pallier tout problème éventuel à la mine qui entraînerait un arrêt de production.
Le minerai pourrait-il venir de n'importe où ?	Non. Plusieurs vérifications sont nécessaires pour s'assurer que les caractéristiques du minerai alternatif soient similaires à celles de Whabouchi. L'usine a été conçue en fonction des propriétés du minerai de Whabouchi, mais elle peut traiter un minerai présentant une concentration comparable en contaminants. Avant d'intégrer ce nouvel intrant, il faut démontrer au MELCCFP que toutes les normes en vigueur seront respectées.
Il avait déjà été mentionné lors de rencontres précédentes qu'il y aurait des annonces concernant des projets de valorisation des résidus. Y a-t-il eu des avancées à ce sujet ?	Oui. Une mise à jour sera présentée plus tard dans la rencontre. Le dossier progresse bien chez Nemaska Lithium, et l'équipe prévoit collaborer avec Rio Tinto pour bénéficier de leur expertise et de leur réseau de clients afin de renforcer le programme de valorisation de tous les résidus.

3. ÉCHOS DU MILIEU

Isabelle Brûlé invite les membres à partager des nouvelles d'intérêt de leur milieu respectif, des observations, des commentaires ou des fausses nouvelles concernant Nemaska Lithium ou l'industrie des batteries.



Les échanges entre les membres du Comité et Nemaska Lithium sont résumés sous forme de sous-points :

- Inquiétudes locales : À Bécancour, certaines préoccupations ont émergé après l'annonce de suspensions ou d'arrêt de projets liés avec la filière batterie. La Chambre de commerce et d'industrie du Cœur-du-Québec (CCICQ) poursuit ses efforts de vulgarisation auprès des entreprises. Les questions et inquiétudes diminuent, car les entreprises savent que la Chambre siège au Comité et dispose d'informations à jour ainsi que d'une communication directe avec Nemaska Lithium.
- Visibilité communautaire : Nemaska Lithium a récemment commandité le Gala Maurice-Richard organisé par la CCICQ, réunissant environ 225 participant.es. L'évènement a permis d'échanger sur l'avancement du projet, la progression de la construction et l'arrivée de Rio Tinto comme nouvel actionnaire. Ce gala a illustré l'ouverture et l'esprit d'entraide de la communauté d'affaires à Bécancour.
- Perception générale : Les commerces perçoivent positivement la filière batterie, tandis que la population demeure plus sceptique. L'exemple de Rio Tinto ayant « sauvé » Nemaska Lithium est souvent cité. L'incertitude économique actuelle et la jeunesse de la technologie contribuent potentiellement à cette perception mitigée.
- Concurrence et contexte géopolitique : Des questions ont été soulevées sur la concurrence liée à l'arrivée de grandes entreprises en Ontario. Ces entreprises produisent des batteries complètes, alors qu'à Bécancour, l'activité se concentre sur le traitement du minerai. La Ville de Bécancour ne dispose pas de la capacité électrique pour accueillir ces acteurs. Vincent Perron souligne que ces entreprises pourraient devenir des clients potentiels pour Nemaska Lithium, puisqu'elles interviennent à une étape supérieure de la chaîne de production. Par ailleurs, le contexte géopolitique et les incertitudes aux États-Unis freinent l'implantation de nouvelles entreprises dans le parc industriel, malgré la disponibilité des terrains et infrastructures. Bécancour demeure toutefois un lieu stratégique pour la filière batterie au Québec.



TABLES DE COLLABORATION SPIPB

Marie-Noëlle Bourque de la Société du parc industriel et portuaire de Bécancour (SPIPB) présente les mises à jour des projets et initiatives de l'organisation.

À l'automne, la SPIPB a annoncé la mise en conservation de plus de 200 hectares par servitude réelle de l'île Montesson. Ce territoire à fort potentiel écologique, doté de sentiers entretenus par les résidents, sera préservé comme héritage pour la population. Des consultations avec les parties prenantes détermineront les futurs aménagements. Il est suggéré par un membre de contacter l'A.B.I. pour son expertise en concertation citoyenne.

Le programme de surveillance de la qualité de l'air ambiant a été officiellement lancé le jour de la présente rencontre. Plus de 15 partenaires, dont des entreprises du parc industriel et Nemaska Lithium, y participent. Quatre stations stratégiques mesurent les composants atmosphériques. Un rapport vulgarisé sera publié annuellement pour informer la population. Ce projet répond également à la demande de la nation W8banaki concernant les effets cumulatifs du parc industriel. À terme, la surveillance sera progressivement étendue à la qualité des eaux et des sols.

Marie-Noëlle Bourque explique que le terme « valorisation des minéraux critiques et stratégiques » est désormais privilégié à « filière batterie », jugé négatif dans les médias. La filière batterie n'est qu'une composante de cette valorisation, qui vise une vision plus large que l'électrification des transports.

Le projet de modernisation portuaire de la SPIPB prévoit l'allongement de quais existants et la construction d'un nouveau quai d'ici 2029. Des études environnementales provinciales et fédérales sont requises. La réalisation adoptera un mode collaboratif (concepteur et entrepreneur général impliqués dès le départ) pour optimiser délais et coûts. Des entrevues avec concepteurs et entrepreneurs généraux sont prévues début 2026.

Enfin, Ultium CAM a récemment annoncé la mise en pause de sa phase 2, faute d'entente avec le gouvernement. Certaines équipes de construction ont été remerciées récemment, mais les travaux se poursuivent. Le contexte géopolitique pousse l'entreprise à revoir ses stratégies.



4. RETOUR SUR LA DERNIÈRE RENCONTRE

Isabelle Brûlé fait un bref retour sur la rencontre du 18 septembre, consacrée à la première partie du thème sur la qualité de vie des résidents. Lors de cette rencontre, Jeffrey Marcotte, Chef logistique chez Nemaska Lithium, a présenté au Comité la logistique du transport routier et ferroviaire dans le cadre du projet intégré, de la mine Whabouchi à l'usine de Bécancour. L'objectif était de mieux comprendre les impacts sur la circulation locale et d'anticiper les besoins en matière de sécurité et d'organisation logistique, tout en tenant compte des préoccupations des résidents. Des échanges constructifs ont eu lieu concernant la circulation autour de l'usine, les membres du Comité ayant partagé leurs observations. De plus, Mélina Thibault de la SPIPB a présenté le programme de surveillance de la qualité de l'air.

ACTIONS DE SUIVI

Annabelle Gauthier, adjointe à l'administration chez Nemaska Lithium, présente une mise à jour sur les actions de suivi des dernières rencontres.

Concernant les quarts de travail rotatifs du personnel à l'usine de Bécancour, plusieurs options sont envisagées. Des discussions seront menées auprès des employé.es une fois la majorité embauchée afin de déterminer la meilleure approche.

Concernant le retour de Nemaska Lithium sur les suggestions liées aux politiques, à la suite à l'atelier participatif avec le Comité (rencontre #6), la politique d'achat local est toujours en cours de peaufinage. Pour la politique d'investissement communautaire, l'arrivée de Rio Tinto, qui applique des standards élevés en matière de performance sociale et communautaire, amènera Nemaska Lithium à s'aligner progressivement sur ces standards. Cette approche répond à des commentaires formulés lors de l'atelier, notamment l'importance du développement social et communautaire, et des investissements structurants avec des indicateurs de succès, plutôt que la multiplication de petites commandites. Pour l'instant, la politique actuelle est maintenue pour 2026, le projet étant en construction et le budget limité.

Finalement, Nemaska Lithium dispose d'un plan de décarbonation progressive approuvé par le MELCCFP. Plusieurs mesures ont été intégrées dès la conception de l'usine (notamment l'électrification des équipements), conformément à la demande d'autorisation



d'exploitation. D'autres mesures seront déployées progressivement pour améliorer l'empreinte environnementale. Vincent Perron propose que ce plan soit présenté par sa rédactrice lors d'une rencontre en 2026.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Lorsque l'usine sera en marche, peut-elle être arrêtée à n'importe quel moment ?	L'usine fonctionne en continu, car le calcinateur rotatif doit être alimenté en permanence. Une capacité d'entreposage du spodumène calciné est toutefois prévue en cas d'incident dans le secteur pyrométallurgique, qui alimente le calcinateur. Des arrêts planifiés seront effectués périodiquement pour l'entretien, notamment du calcinateur.
De modestes investissements et commandites permettent à Nemaska Lithium d'accroître sa visibilité, particulièrement dans le contexte actuel où la publicité est moins favorable. Être présente à divers endroits grâce à ce type d'initiatives constitue un atout pour renforcer sa notoriété à ce stade.	
Est-ce que le plan de décarbonation est une exigence pour tout projet de construction ?	Tout établissement industriel assujéti à l'autorisation gouvernementale doit déposer des mesures de réduction d'empreinte carbone.

5. PRÉSENTATION THÉMATIQUE — BILAN 2025 DE NEMASKA LITHIUM

Vincent Perron et Annabelle Gauthier présentent le bilan 2025, structuré autour de quatre axes : les embauches, les investissements communautaires, les retombées économiques et le développement durable. Un aperçu des signalements, des permis obtenus et des événements marquants de l'année est aussi présenté.



PLAN DES EMBAUCHES

En 2025, le plan des embauches a connu certaines perturbations. À Whabouchi, la reprise du projet par Hatch a entraîné une réévaluation et le report d'une quarantaine d'embauches. À Bécancour, un trimestre de retard dans les vérifications préopératoires a également eu un impact sur le calendrier des embauches. Malgré ces ajustements, deux cohortes de nouvelles ressources ont été intégrées : 21 recrues en août et 22 en octobre, réparties sur six corps de métier, avec des embauches plus importantes pour la salle de contrôle et le laboratoire. Annabelle Gauthier a souligné un bon coup de la première cohorte, qui a répertorié plus de 3 000 fiches de cadenassage. Chaque cohorte suit environ 14 semaines de formation, avec un accent sur la santé et sécurité au travail (SST) dès la première semaine, le chantier de l'usine étant reconnu pour sa culture exemplaire en la matière. Un sondage envoyé aux nouvelles recrues après leur première semaine a révélé des retours très positifs : elles apprécient la culture de Nemaska Lithium, l'esprit familial, l'accompagnement et ont le sentiment de participer à une première au Canada. Cette rétroaction est précieuse pour améliorer les prochaines cohortes.

Des graphiques sont ensuite présentés pour comparer les embauches réelles aux prévisions 2024. À Whabouchi, les embauches sont conformes aux prévisions, tandis qu'à Bécancour, un écart de 16 postes subsiste, en raison de reports stratégiques liés à la révision de l'échéancier. Malgré cela, le calendrier des cohortes a été respecté et la campagne de recrutement lancée sur les réseaux sociaux en mai 2025 a bien fonctionné. Les membres sont invités à réécouter les capsules de la campagne et à les partager. Le recrutement dans le secteur de la maintenance reste toutefois un défi.

Pour 2026, il est prévu d'embaucher plus massivement à la mine, principalement des mécaniciens industriels, des opérateurs d'équipement lourd et des opérateurs au concentrateur. À Bécancour, une troisième cohorte est prévue en début d'année avec une vingtaine d'employés.



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Qu'est-ce qu'un fiabiliste ?	Il s'agit d'un professionnel de la maintenance industrielle chargé d'analyser les risques et de planifier, par exemple, les maintenances préventives ainsi que les évaluations des risques de défaillance.
D'où proviennent majoritairement les employé.es, et ont-ils été formés spécifiquement pour le poste occupé ?	L'équipe ne dispose pas actuellement des données, mais s'engage à vérifier la provenance géographique, la proportion de personnes formées pour leur métier en fonction de l'âge et à en faire rapport au Comité.

INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES

En 2025, Nemaska Lithium a investi 21 980 \$ dans la communauté sous forme de commandites et de dons, notamment pour des tournois de golf, Entraide Bécancour et Grands Frères Grandes Sœurs. Deux importantes contributions sont également prévues en décembre : 3 500 \$ en commandites pour le Gala *Elles sont faites pour la job !* et 5 000 \$ en dons pour Entraide Bécancour, accompagné de la relance de la campagne sur le chantier de l'usine.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Est-ce que vos dons et commandites sont publics ? À la CCICQ, nous collaborons avec plusieurs organismes à but non lucratif et cette relation nous permet également de relayer vos contributions communautaires lorsque cela peut être utile à la diffusion de l'information.	Oui, la plupart du temps, Nemaska Lithium assure une certaine visibilité auprès des organismes bénéficiaires, mais cette visibilité pourrait être améliorée.
Est-ce que la campagne des jetons sur le chantier fonctionne encore ?	Oui, elle est toujours en cours.



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

Depuis le début du projet, l'usine de Bécancour a généré 62 M\$ de contrats octroyés à des entreprises locales et 123 M\$ pour la Mauricie et le Centre-du-Québec. Depuis octobre 2024, plus de 50 M\$ ont été investis dans la région, dont 12 M\$ à Bécancour et 38 M\$ dans le reste du Québec. La majorité des contrats attribués à l'extérieur concernent l'achat d'équipements spécialisés. La firme Hatch, responsable de l'approvisionnement de l'usine, a reçu la directive d'appliquer la politique d'achat local de Nemaska Lithium.

À la mine Whabouchi, la même logique prévaut : maximiser les contrats octroyés à des entreprises cibles ou à des co-entreprises cibles. Ainsi, près de 47 M\$ de contrats ont été attribués à ces entreprises, principalement de Nemaska, soit une hausse de 15 M\$ par rapport à l'an dernier.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Dans le graphique des retombées économiques liées à la mine Whabouchi (voir page 38), à quoi correspondent les entreprises représentées en mauve ?	Il s'agit d'entreprises situées à l'extérieur du Québec, notamment pour la fourniture d'équipements. L'équipe de Nemaska Lithium vérifiera s'il est possible d'obtenir un graphique plus détaillé, similaire à celui des retombées à l'usine (voir page 37) afin de distinguer les retombées économiques pour le Québec et le reste du Canada.
Serait-il possible d'obtenir le graphique des retombées économiques à l'usine (voir page 37) décomposé par phase du projet, présentant la répartition des investissements entre les phases de construction et d'exploitation afin de mieux comprendre l'impact en opération ?	Nemaska Lithium poursuivra le suivi des retombées économiques tout au long de la phase d'exploitation. Le budget annuel prévu pour cette période est d'environ 175 M\$, dont une part importante bénéficiera aux entreprises locales. L'équipe pourra également examiner la possibilité de produire une version détaillée du graphique, selon les données disponibles.



DÉVELOPPEMENT DURABLE

En ce qui concerne la valorisation des résidus, une entente a été conclue avec Valgo pour l'enfouissement, offrant une solution de secours en cas d'enjeu logistique empêchant les preneurs de valoriser les résidus. Valgo prévoit également revaloriser l'aluminosilicate reçu, qui sera entreposé à l'abri des intempéries et traité séparément des autres résidus. Vincent Perron précise que les contrats signés avec les preneurs de résidus suivent trois étapes : lettre d'intention, protocole d'entente sur les principes généraux, puis contrat final.

Pour l'aluminosilicate, Nemaska Lithium est en discussion avec trois clients du secteur béton et ciment depuis 2023. Une entente devrait être conclue d'ici la fin de l'année 2025 avec l'un d'eux pour la majorité des 220 000 tonnes générées annuellement. Le nom de l'entreprise sera dévoilé une fois l'entente signée. Les discussions se poursuivent avec les autres clients pour la valorisation des volumes restants.

Concernant le gypse (environ 60 000 tonnes par an), des discussions sont en cours avec trois clients potentiels des secteurs du ciment et de l'agriculture. Des tests sur des échantillons sont actuellement réalisés. Une première entente ferme pourrait être conclue début 2026. À mesure que le démarrage des opérations approche et que les risques diminuent, la finalisation des contrats devrait s'accélérer. Des synergies sont également envisagées avec Rio Tinto.

Le marché du sulfate de sodium étant saturé et les prix peu avantageux, Nemaska Lithium négocie actuellement un contrat avec un distributeur de produits chimiques pour écouler l'ensemble des volumes. Parallèlement, des recherches sont menées avec une start-up pour régénérer de l'acide caustique et de l'acide sulfurique par électrolyse à partir du gypse.

En résumé, plusieurs ententes commerciales sont sur le point d'être signées. Vincent Perron propose d'inviter le Chef de valorisation de Nemaska Lithium ainsi que les preneurs de résidus à une rencontre du Comité une fois les contrats conclus, afin de présenter les avantages des sous-produits, le mode de gestion des résidus et leur usage.



SIGNALEMENTS

En 2025, Nemaska Lithium a reçu un seul signalement de la Ville de Bécancour. Celui-ci ne visait pas uniquement Nemaska Lithium, mais l'ensemble des chantiers du parc industriel. Un groupe de citoyens du secteur s'est plaint auprès de la Ville de l'augmentation de la circulation automobile liée aux travaux. En réaction, Nemaska Lithium a rappelé la directive exigeant l'utilisation du réseau autoroutier pour les déplacements, tant aux camionneurs qu'aux responsables des entrepreneurs, en insistant sur les enjeux de sécurité pour tous. Des notes de service internes ont été transmises aux employés, aux responsables de chantier et aux entrepreneurs. De plus, lors des accueils SST des nouveaux travailleurs, la section sur la conduite automobile sécuritaire a été renforcée, incluant un rappel de l'obligation d'utiliser le réseau autoroutier. Un audit a aussi été réalisé auprès des camionneurs afin de s'assurer du respect de la directive contractuelle prévoyant l'utilisation des autoroutes 30 et 55 comme voies de transit.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Quels ont été les résultats du traitement du signalement ?	Le bilan des actions a été transmis à la mairesse, qui a indiqué que le groupe de citoyens était satisfait de la réponse de Nemaska Lithium. Bien qu'il soit difficile de confirmer s'il y a eu des améliorations concrètes sur le terrain, le chemin n'a pas été bloqué par les citoyens.

PERMIS

L'année 2025 a été la plus importante du projet en matière d'octroi de permis. Nemaska Lithium a obtenu 13 autorisations environnementales, dont le permis d'exploitation de l'usine le 10 octobre et, le 24 novembre, une autorisation permettant l'utilisation d'un minerai alternatif. Cette dernière était nécessaire en raison du décalage entre les chantiers de la mine et de l'usine, afin d'assurer une source d'approvisionnement pour le démarrage. Le gouvernement a validé la conformité des émissions atmosphériques aux normes ainsi que la nature des résidus générés par ce minerai alternatif et leur potentiel



de valorisation. Le processus d'autorisation n'a jamais retardé les travaux de construction sur le chantier de l'usine.

ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

Trois événements se démarquent particulièrement en 2025 : l'acquisition d'Arcadium Lithium par Rio Tinto, faisant de Rio Tinto un actionnaire à 50 % ; les portes ouvertes de l'usine du 14 septembre dernier ; et l'arrivée de la première cohorte d'employés en août.

6. BILAN DU COMITÉ 2025

Après une courte pause, Isabelle Brûlé présente un survol du bilan annuel du Comité en quelques chiffres : 4 rencontres inscrites au calendrier, une moyenne de 10 participant.es par rencontre, 7 actions de suivi créées et 8 complétées, ainsi que 2 activités participatives. Ces données seront ajustées à la suite de la présente rencontre.

Isabelle Brûlé expose ensuite les faits saillants des rencontres 2025. Le Comité a abordé des enjeux variés et essentiels, allant des retombées socioéconomiques à l'environnement, en passant par la qualité de vie des résidents. Chaque rencontre a permis d'approfondir une thématique clé et d'impliquer activement les membres. Les contributions des membres ont aidé à identifier des pistes d'amélioration et à renforcer la transparence des actions de Nemaska Lithium. Isabelle Brûlé rappelle que le cœur du bilan demeure précisément l'impact du Comité sur l'entreprise.

ACTIVITÉ PARTICIPATIVE

Isabelle Brûlé explique que l'activité participative prévue devait se dérouler en deux volets, mais qu'un seul sera réalisé durant la rencontre, faute de temps. En contrepartie, elle propose aux membres de répondre aux questions du second volet par le biais d'un formulaire en ligne transmis après la rencontre, ce que les membres acceptent. Elle souligne que cette rétroaction est essentielle pour soutenir la refonte du Comité.

VOLET 1 — ATELIER

L'activité des « 3 C » est ensuite présentée. Les membres sont invités à identifier les éléments qui fonctionnent bien et qui devraient être maintenus, les éléments qui sont moins pertinents ou ne le sont plus et les éléments manquants qui devraient être mis en



place afin d'atteindre les objectifs partagés. Les membres sont répartis en deux sous-groupes pour réaliser l'exercice. Les résultats de l'activité sont présentés dans le tableau suivant par sujet.

ACTIVITÉ DES 3 C		
Conserver/bonifier	Cesser/modifier	Créer
Déroulement des rencontres • Poser des questions pendant les présentations • Première partie consacrée à l'état d'avancement du projet et aux évolutions depuis la dernière rencontre • Lieu : Auberge Godefroy • Repas pendant la rencontre • Horaire : jeudi soir • Inviter des experts de l'entreprise • Échanges avec des spécialistes concrets • Consacrer une demi-rencontre à des discussions en groupe • Mise à jour de la SPIPB Rôle du Comité • Actualiser les objectifs du Comité Composition du Comité • Personnes ouvertes d'esprit, avec des opinions et expertises variées Positionnement et pratiques de Nemaska Lithium • Transparence et intégrité dans les communications • Nemaska Lithium = un modèle corporatif positif • Trouver des moyens pour mieux partager les aspects positifs avec la population	Déroulement des rencontres • Tenir les rencontres plus tôt dans la journée • Éviter les dépassements d'horaire • Limiter les sujets hors du contrôle de Nemaska Lithium (ex. trafic routier) • Bien distinguer les sensibilités régionales en séparant Bécancour, Trois-Rivières, Centre-du-Québec et Mauricie (ex. : retombées du projet) Fonctionnement du Comité • Adapter la fréquence et la participation aux séances en fonction des sujets abordés. (Certains membres pourraient ne pas assister si le thème ne les concerne pas directement.) • Se questionner sur l'utilité actuelle du Comité Composition du Comité • Vérifier si tous les membres sont encore nécessaires	Déroulement des rencontres • Mettre l'accent sur les messages clés pour diffuser largement l'information • Prévoir un espace dédié à Bécancour et à la MRC • Organiser des rencontres ad hoc en dehors des rencontres régulières (rencontres thématiques) Rôle du Comité • Déterminer comment réutiliser l'information reçue et la faire circuler efficacement • Créer une section « témoignages du Comité de liaison » à diffuser sur le site web et les réseaux sociaux de Nemaska Lithium Composition du Comité • Présence de la communauté W8banaki • Inviter d'autres industriels à venir observer le fonctionnement du Comité Positionnement et pratiques de Nemaska Lithium • Réaliser le même exercice que celui proposé (activité des 3 C) • Préciser les besoins de Nemaska Lithium envers le Comité • Saisir l'opportunité de se démarquer comme entreprise corporative exemplaire



Une question supplémentaire est posée : comment le Comité pourrait-il contribuer davantage aux activités de Nemaska Lithium ? Il est rappelé qu'un comité de liaison ne sert pas uniquement à recevoir de l'information pour la diffuser, mais constitue aussi un moyen pour les membres de contribuer activement à l'entreprise. Les membres ont formulé les réponses suivantes :

- Solliciter le Comité sur des sujets non sensibles pour tirer parti de l'intelligence collective.
- Clarifier le rôle de porteur d'information (membre du Comité) : quelles données doivent être relayées ?
- S'assurer que les membres comprennent leur contribution (ex. : pertinence d'un résident au sein du Comité).
- Transmettre les questions à l'avance pour favoriser des réponses réfléchies et pertinentes.
- Organiser une rencontre post-bilan élargie avec présentation et une plénière.
- Définir ce que le Comité a apporté et ce que ses membres peuvent offrir de plus.
- Préciser les besoins de Nemaska Lithium envers le Comité.
- Réévaluer et l'actualiser le mandat.
- Mettre en valeur les aspects positifs de l'entreprise pour contrebalancer le négatif médiatique.
- Mobiliser les représentants des citoyens sur le Comité comme ambassadeurs.
- Profiter des pauses annoncées dans d'autres projets pour renforcer le positionnement de Nemaska Lithium.

Une fois l'activité terminée, Annabelle Gauthier remercie les membres pour la transparence et l'authenticité de leur rétroaction. Un membre souligne que ces valeurs reflètent parfaitement l'approche de Nemaska Lithium, fondée sur la transparence, l'intégrité et le respect mutuel. La capacité de l'équipe à proposer des solutions et à expliquer clairement les enjeux, même lorsque complexes, est aussi grandement appréciée par les membres. Il est précisé que Nemaska Lithium a réussi à établir un standard de référence pour la région avec la mise en place d'un tel Comité.

VOLET 2 — TOUR DE TABLE

Au total, huit membres ont répondu aux questions envoyées par courriel suivant la rencontre. Le tableau suivant résume les réponses.



TOUR DE TABLE	
Question	Réponse
Que retenez-vous de votre année au sein du Comité ?	• Forte impression de transparence, d'engagement de Nemaska Lithium et de proactivité dans la région • Visite du chantier et présentations très pertinentes (cycles de construction, enjeux, retombées socio-économiques) • Discussion ouverte et qualité des échanges avec les représentants de l'entreprise • Appréciation des suivis étape par étape et des informations claires sur les dossiers environnementaux • Sentiment d'une relation privilégiée avec un acteur majeur du territoire • Authenticité des représentants et implication des membres soulignés
Si vous pouviez exprimer un souhait pour le Comité l'an prochain, quel serait-il ?	• Maintenir la transparence et la qualité des discussions • Adapter les rencontres à l'évolution de l'entreprise pour conserver l'intérêt des deux parties • Organiser plus d'activités participatives et envisager un évènement public pour favoriser le dialogue avec la population (réseautage entre population et membre du Comité) • Favoriser la participation du Comité aux questionnements de Nemaska Lithium (partage de pistes de solutions) • Maintenir les mises à jour sur les dossiers sensibles et offrir des présentations variées (Nemaska Lithium et partenaires) • Clarifier les attentes de l'entreprise envers le Comité et réfléchir au mandat pour la prochaine phase • Permettre aux membres du Comité de partager ponctuellement leurs initiatives liées à la transition énergétique. Par exemple, la Ville de Bécancour pourrait partager une mise à jour de ses dossiers liés au développement du parc industriel.
Avez-vous des inquiétudes concernant l'avenir du Comité ? Si oui, lesquelles ?	• Plusieurs membres n'ont exprimé aucune inquiétude, estimant que l'entreprise poursuit ses projets, et souhaite maintenir le Comité. • Certains se questionnent sur la pertinence du Comité en phase opérationnelle. • Risque de redondance des thématiques et baisse de participation de certains membres. • Nécessité de revoir le mandat, voire le déclinier en plusieurs comités selon les enjeux. • Importance de mieux rejoindre la population et de renforcer le rôle de relais d'information. • Une inquiétude liée au manque de clarté sur les attentes de l'entreprise.

PERSPECTIVES 2026

Dans le contexte de la prochaine année, marquée par le démarrage des opérations de l'usine et la mise en place d'une nouvelle mouture du Comité axée sur la participation continue des membres, les sujets suivants sont proposés pour les rencontres de 2026 :



- Présentation annuelle des suivis environnementaux et de la performance de l'entreprise.
- Visite de l'usine pour donner suite à la visite du chantier de 2024. Une visite des installations administratives suscite également de l'intérêt parmi les membres.
- Nation W8banaki à l'automne 2026, incluant une présentation sur le droit autochtone, les questions reliées au territoire, l'évolution de l'entente de collaboration avec Nemaska Lithium. L'objectif est de mieux comprendre la relation en cours de développement avec Nemaska Lithium et les besoins exprimés par la communauté. La participation de l'agent de liaison Cri est également envisagée afin de comprendre le fonctionnement de la mine Whabouchi et son lien avec le territoire cri.

Les membres ont également suggéré plusieurs autres sujets :

- Inviter Hatch pour présenter le processus de design et de validation avant la finalisation du projet de construction et le début des opérations.
- Obtenir la rétroaction de Hatch sur leur intégration dans la région et leur collaboration avec les acteurs locaux.
- Mise à jour sur l'acceptabilité sociale auprès des entreprises et des citoyens.
- Explorer les possibilités de participation de Nemaska Lithium à des projets environnementaux.
- Mettre en valeur des métiers spécialisés, comme le personnel de laboratoire.
- Accueillir des entreprises liées à l'économie circulaire qui utiliseront les résidus de Nemaska Lithium.
- Présenter l'état de la main-d'œuvre et les statistiques reliées (résidents du territoire, âges, diplomation, sources de recrutement, etc.).
- Suivi environnemental quand l'usine sera en production.
- Aborder la relation entre l'usine de Bécancour et Rio Tinto, à la suite de l'acquisition de Nemaska Lithium, et clarifier l'avenir des installations de production de lithium au Québec.
- Suivi de la vente des rebuts (matériaux connexes à la production du lithium).
- Aborder les défis liés à l'implantation : main-d'œuvre, logement, transport en commun, services de proximité.



- Identifier les moyens pour accroître la transparence de l'entreprise auprès de la population.
- Définir les besoins de main-d'œuvre pour une meilleure adéquation formation-emploi et promouvoir les métiers auprès des étudiantes.

7. MISE À JOUR SUR LES RELATIONS AVEC LE MILIEU

Par manque de temps, la mise à jour sur les relations avec le milieu et les suivis sur le volet environnemental n'ont pas été abordés durant la rencontre, mais ils sont mentionnés dans le présent compte rendu.

Du mois d'août au mois d'octobre 2025, l'équipe des parties prenantes de Nemaska Lithium a entrepris un processus d'évaluation des normes en matière de relation avec les communautés et performance sociale de Rio Tinto. Les résultats de ce processus d'évaluation sont montrés dans la présentation à l'annexe (voir page 46). Parmi les critères d'évaluation, plusieurs concernaient le Comité. L'étude environnementale et sociale volontaire effectuée dans le cadre du projet d'usine de transformation de Bécancour à l'automne 2021 s'est d'ailleurs démarquée comme un point fort.

À Bécancour, depuis mai dernier, Nemaska Lithium a participé aux journées portes ouvertes de la SPIPB : l'équipe Approvisionnement était présente le 26 septembre, et les équipes Ressources humaines et Opérations y étaient le 27 septembre. Nemaska Lithium était également présent au Gala Maurice-Richard du 20 novembre, en plus d'être un des commanditaires du cocktail. Enfin, une commandite a été accordée à l'organisme Grands Frères Grandes Sœurs via le Groupe Maco.

Dans la communauté de Nemaska, plusieurs rencontres du *Whabouchi Implementation Committees* ont eu lieu depuis septembre, auxquelles s'ajoutent quatre autres rencontres en décembre, pour un total de 16 rencontres depuis janvier. L'équipe a également participé à la première édition du *Business & Training Fair* le 22 octobre, qui a attiré entre 75 à 80 visiteurs. Par ailleurs, sept présentations ont été réalisées au cours de l'année dans la communauté, portant notamment sur les opportunités d'affaires pour les entrepreneurs, les démarches pour devenir sous-traitant, les perspectives d'emploi à la mine Whabouchi ainsi que des présentations de partenaires externes (*Apatisiwiin Skills*



Development et Cree Nation of Nemaska). Finalement, Nemaska Lithium a aussi été présent au *Grand Opening* de l'aéroport de Nemiscau.

8. SUIVIS SUR LE VOLET ENVIRONNEMENTAL

À Bécancour, une nouvelle ressource dans l'équipe Environnement a été embauchée comme coordonnatrice Environnement. Au début du mois de novembre, un déversement d'huile s'est produit à partir des transformateurs de la sous-station électrique. Heureusement, le déversement a été entièrement contenu dans le bassin de rétention des transformateurs, et l'huile a pu être récupérée sans aucun impact sur l'environnement. À Whabouchi, des analystes du MELCCFP ont visité la mine du 7 au 9 octobre dernier et ont donné des retours très positifs pour la prise en charge des dossiers relatifs à la mine.

9. DIVERS / VARIA

Isabelle Brûlé propose de planifier les deux premières rencontres de 2026 au moyen d'un sondage Doodle envoyé par Annabelle Gauthier. Un second sondage pourra être transmis avant la période estivale pour organiser les deux dernières rencontres de l'année. Les membres conviennent que la rencontre bilan devrait avoir lieu plus tôt, soit à la fin octobre ou début novembre.

Isabelle Brûlé informe qu'un membre citoyen déménage à l'extérieur de Bécancour, mais souhaite conserver son siège au Comité. Étant donné que sa perspective et sa participation sont appréciées, il lui a été proposé de siéger à un nouveau poste à créer (Citoyen régional [hors Bécancour]). Après une discussion entre les membres du Comité, cette proposition a été acceptée à l'unanimité par les membres. Pour remplacer le siège membre Citoyen — Secteur Ouest (Ste-Angèle, Précieux-Sang et St-Grégoire) désormais vacant, il sera proposé aux deux substituts du secteur que l'un d'eux devienne membre officiel. Si aucun n'accepte, Transfert procédera à un appel à candidatures. La démarche sera officialisée à la prochaine rencontre.

10. CONCLUSION DE LA RENCONTRE

Isabelle Brûlé remercie les membres pour leur contribution et leur participation et clôt la rencontre.

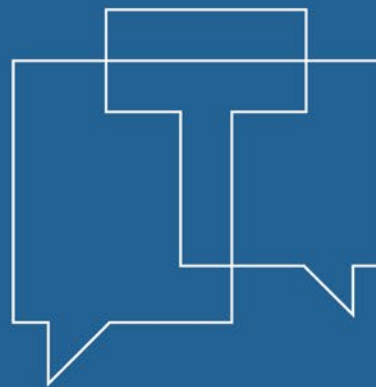


Actions de suivi

Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Statut
18 septembre 2025			
Faire un retour sur les suggestions des membres pour optimiser les politiques présentées à la rencontre #5 (celles retenues et mises de côté).	NLI / Transfert		En pause
Inviter la rédactrice de Nemaska Lithium pour présenter le plan de décarbonation progressive lors d'une rencontre 2026.	NLI	Rencontre 2026 dédiée au suivi environnemental.	À faire
Préciser les horaires des quarts de travail rotatifs à l'usine de Bécancour.	NLI	Une fois la majorité des embauches complétées et la discussion tenue avec le personnel.	À faire
Faire un retour sur la provenance géographique des embauches et la proportion de personnes formées pour le métier, en fonction de l'âge.	NLI		À faire
Détail des retombées économiques de l'usine de Bécancour par phases (construction vs exploitation) — diapositive 24.	NLI	Lorsque l'usine sera en exploitation depuis au moins 1 an.	À faire
Vérifier la possibilité d'obtenir un graphique plus détaillé des retombées économiques de la mine Whabouchi (similaire à celui de l'usine) — diapositive 25.	NLI	Prochaine rencontre.	À faire
Officialiser la démarche pour le recrutement du siège Citoyen — Secteur Ouest (Ste-Angèle, Précieux-Sang et St-Grégoire) et la création d'un nouveau siège Citoyen hors Bécancour.	NLI / Transfert	Prochaine rencontre.	À faire
Inviter le Chef de valorisation de Nemaska Lithium et des preneurs de résidus pour présenter la gestion et l'utilisation des sous-produits.	NLI	Une fois les contrats conclus.	À faire

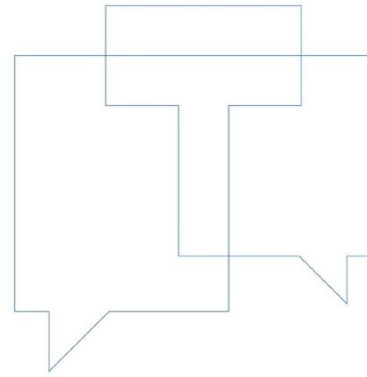


ANNEXE 1 : PRÉSENTATION POWERPOINT DE LA RENCONTRE 8



COMITÉ DE LIAISON DE L'USINE DE BÉCANCOUR – NEMASKA LITHIUM

Rencontre 8



27 novembre 2025

 **TRANSFERT**
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

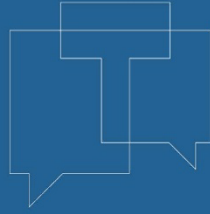
MOT DE BIENVENUE – PRÉSENTATION DES REPLAÇANT.ES ET INVITÉ.ES

- **Transfert Environnement et Société**
 - **Isabelle Brûlé**, Directrice de projets, nouvelle animatrice
- **Le PONT**
 - **Marie-Claude Larouche**, Agente de développement (en remplacement d'Annie Brassard)



2





ORDRE DU JOUR



1. Mot de bienvenue
2. Mise à jour sur les activités à l'usine et de la mine Whabouchi
3. Échos du milieu
4. Suivis de la dernière rencontre
5. Présentation thématique – Bilan 2025 de Nemaska Lithium
6. Pause
7. Bilan du Comité 2025
8. Suivi sur les relations avec le milieu
9. Suivi sur le volet environnemental
10. Divers / Varia
11. Impressions et suggestions

3



MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS DE L'USINE ET DE LA MINE WHABOUCHI





MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS (SUR LE PROJET EN GÉNÉRAL)

Visite de **M. Jérôme Péresse**, chef de la direction, Rio Tinto Aluminium et Lithium, en avant-midi, le 27 novembre.

5 



MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS (USINE BÉCANCOUR)

- Progrès global à environ 75%
- Ingénierie détaillée et démobilisation des ressources ingénierie complétées ;
- Attribution des principaux contrats de sous-traitance de construction complétée ;
- Installation du béton, des bâtiments et des structures de construction essentiellement complétée ;
- Connexion 230 kV et raccordement à Hydro-Québec;
- Déménagement dans le nouveau bâtiment administratif.

Principales activités à venir

- Compléter l'installation des équipements mécaniques, de la tuyauterie, des équipements électriques et de l'instrumentation.
- Activités de préparation à la mise en service.

6 



MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS (MINE WHABOUCI)

150 travailleurs sur le site actuellement

Démarrage à chaud toujours prévu en 2027

Description des **travaux en cours et/ou à venir**:

Pas de changement depuis septembre –

Actuellement liés à la **préparation de site**:

- Bétonnage
- Modification du circuit de concassage
- Réaménagement du concentrateur



ÉCHOS DU MILIEU

Partage de nouvelles d'intérêt
par les membres

À vous la parole !

Segment des fausses nouvelles



8



ÉCHOS DU MILIEU – SPIPB

- Annonce mise en conservation île Montesson – servitude réelle de conservation.
- Annonce du démarrage du programme de surveillance de la qualité de l'air ambiant – événement avec les médias et partenaires le jeudi 27 novembre en matinée (L'invitation aux partenaires sera transmise cette semaine).
- Valorisation des minéraux critiques et stratégiques – Les divers projets liés à ce créneau.
- Projet de modernisation portuaire – Mode de réalisation collaboratif afin de jumeler le concepteur et l'entrepreneur général en début de projet.



9

RETOUR SUR LA DERNIÈRE RENCONTRE

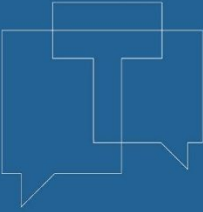
• Rencontre Qualité de vie des résidents, partie 1

- Retour sur les points importants
 1. Logistique du transport routier et ferroviaire de l'usine en opération
 2. Échanges sur les enjeux de circulation
 3. Programme volontaire de surveillance de la qualité de l'air – SPIPB
- Actions de suivi
 1. Quels sont les quarts de travail rotatifs ?
 2. Retour sur les suggestions des membres pour optimiser les politiques présentées à la rencontre #5
 3. Présenter le plan de décarbonisation progressif



10





PRÉSENTATION THÉMATIQUE – BILAN 2025 DE NEMASKA LITHIUM



Agenda du bilan 2025

1. Embauches
2. Investissements communautaires
3. Retombées économiques
4. Développement durable
 - Revalorisation des résidus
 - Signalements
 - Permis



CONFIDENTIEL • 12



Embauches



Embauches 2025 – Perturbations

Depuis la rencontre de décembre 2024, le plan d'embauche a été perturbé.

Whabouchi:

Perturbations relatives au changement du gestionnaire de projet de Whabouchi, gestion octroyée à la firme Hatch, en début d'année 2025.

- Réévaluation du projet et des embauches (délai sur environ 40 embauches)

Bécancour:

Délai d'échéancier d'un trimestre sur les vérifications préopératoires (VPO) à Bécancour (passant du Q4-2025 à mars 2026).



CONFIDENTIEL • 14



Embauches 2025 – Premières cohortes pour l'usine



4 août 2025: 1^{ère} cohorte

Nouvelles ressources: **21**

Corps de métiers: **6**



27 octobre 2025: 2^{ème} cohorte

Nouvelles ressources: **22**

Corps de métiers: **6**

CONFIDENTIEL • 15



Embauches 2025 – Premières cohortes pour l'usine

Superviseur opérations	Opérateurs de procédé	Opérateurs Salle de contrôle	Technicien EIA	Technicien mécanique	Technicien en laboratoire	Fiabiliste	Magasinier	Coordonnatrice à l'environnement
1	8	12	4	4	11	1	1	1

14
semaines de formation, en moyenne, selon le métier

Semaine 1:

Semaine d'intégration qui inclut des formations portant sur:

- La culture, la mission et les valeurs de l'entreprise
- Les principes généraux en SST
- Nos politiques en place
- Notre modèle de gestion
- La présentation de tous les départements

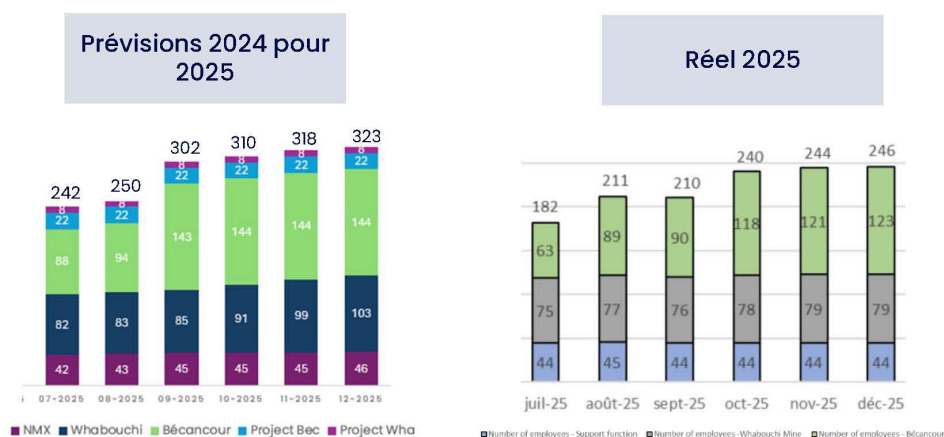
Semaines suivantes:

- Formation d'amélioration continue, notamment en SST et en procédé (parfois appuyées par des ressources externes).

CONFIDENTIEL • 16



Embauches réelles 2025 vs prévisions



CONFIDENTIEL • 17



Embauches 2025 vs prévisions en 2024 – Constats

Novembre 2025	Décembre 2025
Actuel: 220	Prévision: 230

Un écart de **-16** emplois par rapport aux prévisions révisées en début 2025, mais l'équipe RH se dit...

Mission accomplie!

- 2 cohortes pour 2025
- Révision de la stratégie qui a amené des reports d'embauche stratégiques
- Campagne de recrutement sur les réseaux sociaux qui fait fureur (lancée à la fin mai 2025)

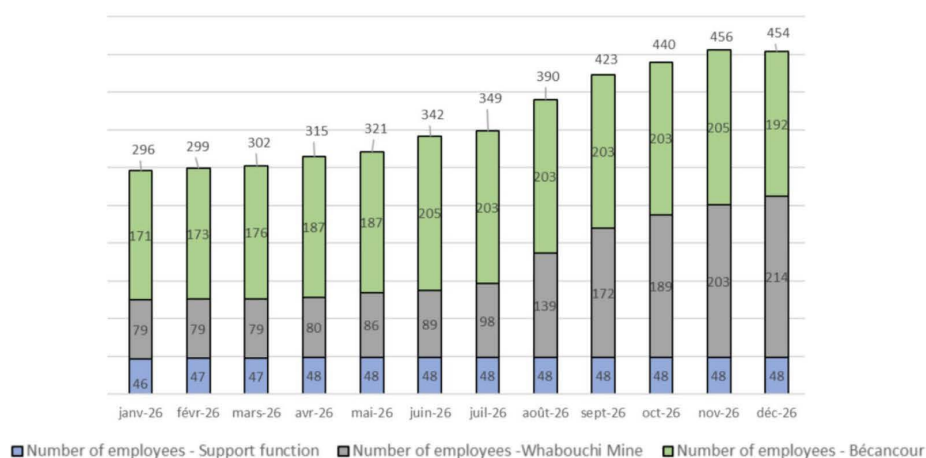
La **difficulté** au niveau du recrutement présentement est la maintenance (qui explique grandement l'écart).



CONFIDENTIEL • 18



Embauches 2025 – Prévisions générales 2026



CONFIDENTIEL • 19



Embauches 2025 – Prévisions générales 2026

BÉCANCOUR	WHABOUCHI
3 ^{ème} cohorte prévue en début 2026	Début des embauches massives pour les opérations en août 2026 - Mécaniciens industriels - Opérateurs d'équipement lourd - Opérateurs au concentrateur
	

CONFIDENTIEL • 20



Investissements communautaires



Investissements communautaires à Bécancour De janvier à novembre 2025

21 980\$ au total pour la région
Bécancour/Centre-du-
Québec/Mauricie!

À venir en décembre 2025:

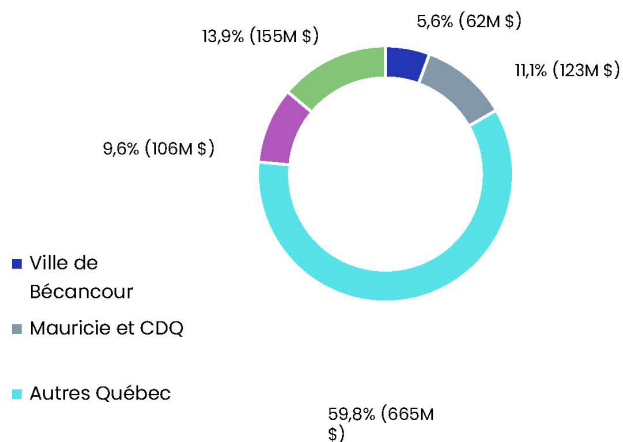
- Conférence de presse du Gala *Elles sont faites pour la job!* où Nemaska Lithium commanditera **3500\$**.
- La campagne sur le chantier de l'usine au profit d'Entraide Bécancour a été lancée la semaine dernière. NLI donnera **5000\$** pour la cause!



Retombées économiques



Retombées économiques – Usine de Bécancour Depuis le début du projet à novembre 2025



Depuis octobre 2024, c'est...

+ 50M \$

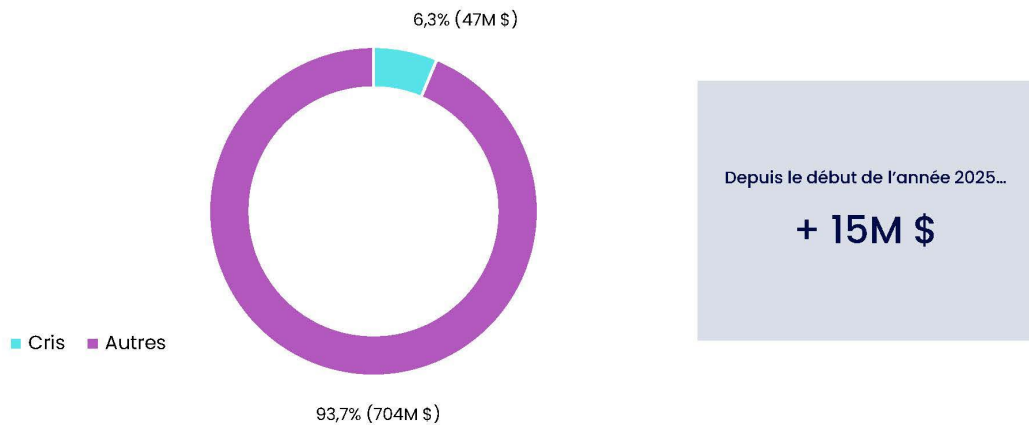
+ 12M \$ dans la Ville de Bécancour
+ 38M \$ Mauricie, CDQ et Province de Québec

CONFIDENTIEL • 24



Retombées économiques Cries – Mine Whabouchi

Depuis le début du projet à octobre 2025



CONFIDENTIEL • 25

Développement durable



Valorisation des résidus



Une entente en place avec Valgo pour l'enfouissement des résidus!

Nemaska Lithium est présentement en avancement significatif dans les ententes de vente des 3 résidus générés.

QUELQUES DÉFINITIONS :

LOI (*Letter of Intent* – *Lettre d'intention*) :

- Document qui exprime l'intention des deux parties de travailler ensemble ou de conclure une entente future.

MOU (*Memorandum of Understanding* – *Protocole d'entente*) :

- Document dans lequel les deux parties s'entendent sur les principes généraux de la collaboration (premières discussions en terme de prix et de quantité).

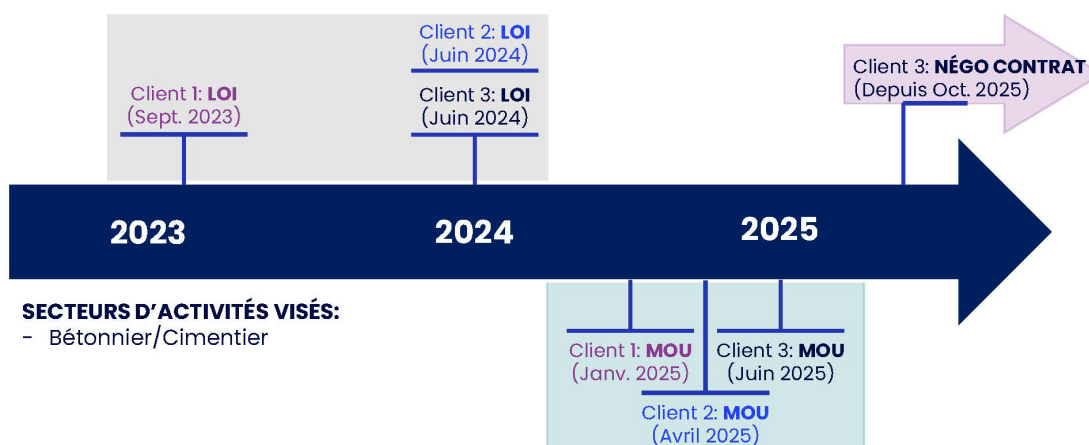
Contrat final :

- Entente officielle et juridiquement contraignante entre deux parties qui remplace les intentions et les ententes préliminaires (LOI et MOU)

CONFIDENTIEL • 27



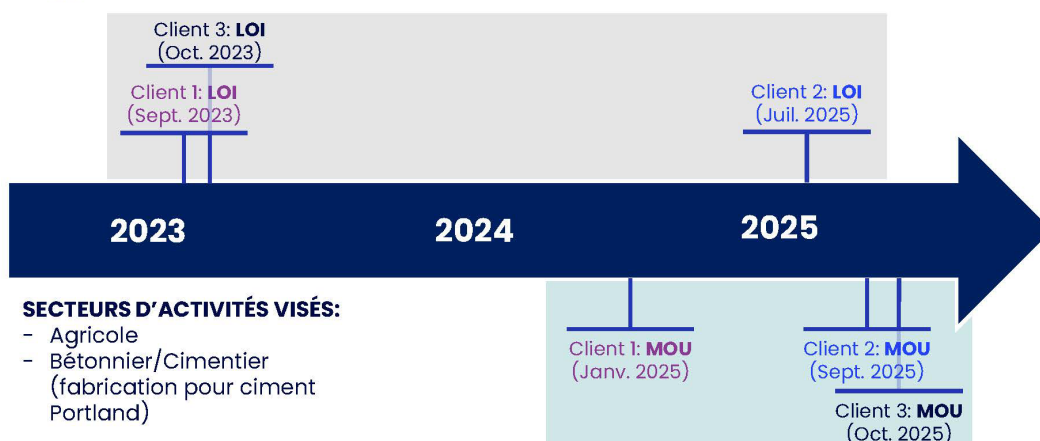
Valorisation des résidus Aluminosilicate



CONFIDENTIEL • 28



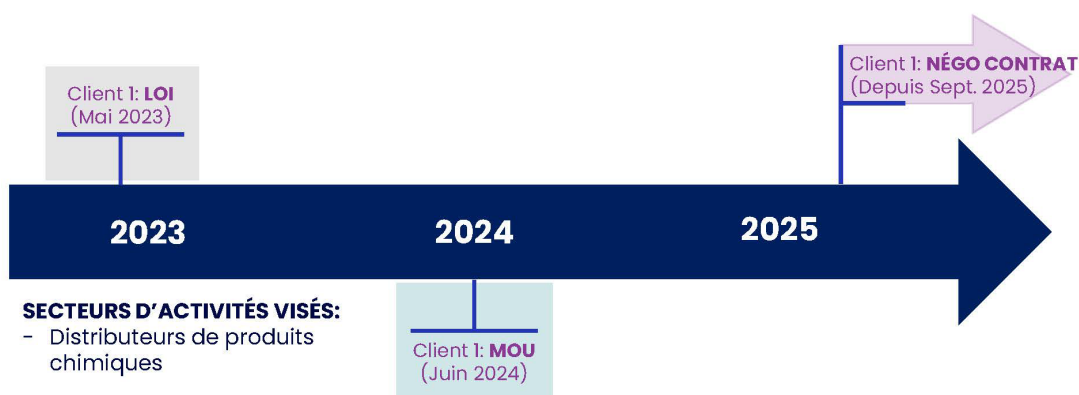
Valorisation des résidus Gypse



CONFIDENTIEL • 29



Valorisation des résidus Sulfate de sodium



CONFIDENTIEL • 30



Signalements

Un seul signalement a été fait en 2025 concernant l'utilisation accrue des routes secondaires

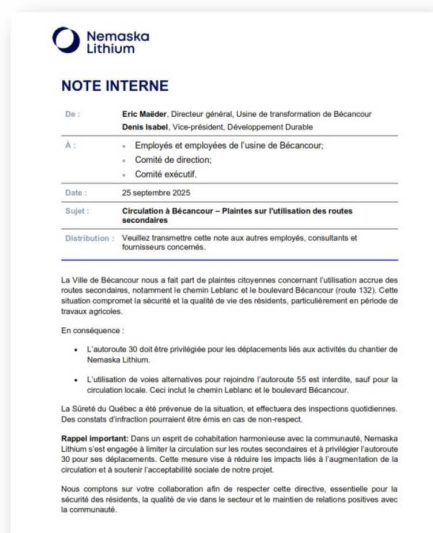
CHRONOLOGIE DU SIGNALEMENT

25 SEPTEMBRE 2025

- AM:
 - Signalement
 - Présentation de l'enjeu lors de la rencontre du comité de chantier
 - Rappel de la Directive de l'utilisation du réseau autoroutier
- Début PM:
 - Notes de services transmises à l'interne
 - Rappel d'utiliser l'A30 et l'A55 pour les déplacements

À VENIR:

- Audits de circulation pour le camionnage (Comme celui effectué le 18 mars dernier (présenté au CDL du 1^{er} mai))



CONFIDENTIEL • 31

Permis

Total des permis octroyés en 2025: **13**

Mise à jour des derniers octrois:

Permis d'autorisation pour l'exploitation de l'usine	Obtention: 10 octobre 2025
Permis d'autorisation pour l'utilisation d'un minéral alternatif pour l'usine	Obtention: 24 novembre 2025



CONFIDENTIEL • 32



Évènements marquants



Top 3 des évènements marquants de 2025

L'achat d'Arcadium Lithium par
Rio Tinto
Et qui devient, par le fait même,
notre actionnement à 50%,
toujours avec Investissement
Québec



Notre évènement
Portes ouvertes
Qui s'est tenu le 14 septembre
dernier



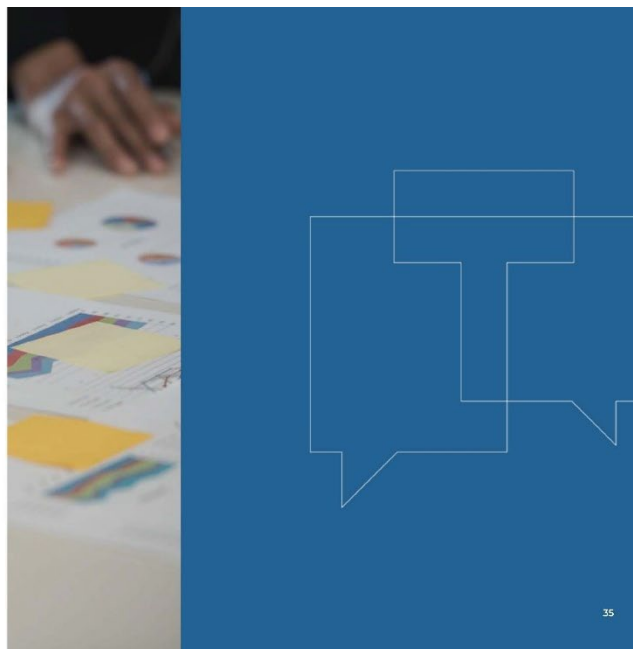
Notre
**première
cohorte**
de 21 employés qui a fait son
entrée le 4 août dernier



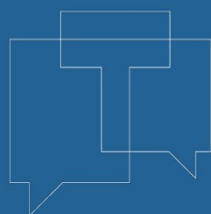
CONFIDENTIEL • 34 



PAUSE



35



BILAN DU COMITÉ 2025



2025 en quelques chiffres



4 rencontres



Moyenne de **10** participant.es par rencontre



7 actions de suivi créées



8 actions de suivi complétées



2 activités participatives

FAITS SAILLANTS DES RENCONTRES ET CONTRIBUTIONS

RENCONTRE #5 – 20 février 2025

Thématique : Attentes socioéconomiques 2

- Présentation des politiques d'achat local, d'investissement communautaire et de diversité et inclusion
- Atelier de type « World Café »; suggestions concrètes des membres pour optimiser ces politiques

RENCONTRE #6 – 1^{er} mai 2025

Thématique : Environnement

- Présentation sur la qualité de l'air, la gestion de l'eau et l'estimation des GES
- Échanges sur les mesures de suivi et la transparence environnementale

RENCONTRE #7 – 18 septembre 2025

Thématique : Qualité de vie des résidents

- Présentation sur la logistique du transport routier et ferroviaire ainsi que la sécurité
- Présentation sur le Programme volontaire de surveillance de la qualité de l'air de la SPIPB
- Identification d'actions pour améliorer la vie des résidents.

RENCONTRE #8 – 27 novembre 2025

Thématique : Bilan 2025



37

BILAN 2025 – ACTIVITÉ PARTICIPATIVE



VOLET 1 – Atelier

Bilan du Comité 2025		
SOUS-GROUPE 1		
CONSERVER/BONIFIER	CESSER/MODIFIER	CRÉER

Comment le Comité pourrait-il contribuer davantage aux activités de Nemaska Lithium ?



38



BILAN 2025 – ACTIVITÉ PARTICIPATIVE



VOLET 2 – Tour de table

1. Que reprenez-vous de votre année au sein du Comité ?
(Pensez à des éléments qui ont été marquants pour vous durant la dernière année)
2. Si vous pouviez exprimer un souhait pour le Comité l'an prochain, lequel quel serait-il ?
3. Avez-vous des inquiétudes concernant l'avenir du Comité ? Si oui, lesquelles ?



38

PERSPECTIVES 2026



SUJETS PROPOSÉS

- Suivis environnementaux (annuel)
- Visite de l'usine
- Thématique autochtone, W8banaki – Automne 2026

Autres suggestions ?



40





Suivi sur les relations avec le milieu – Général Processus d'évaluation de performance sociale avec Rio Tinto

Depuis d'août à octobre 2025, l'équipe des parties prenantes de chez Nemaska Lithium a entrepris un processus d'évaluation des normes en matière de relation avec les communautés et performance sociale de Rio Tinto.

Et voici nos résultats:

Compliant	Partially Compliant	Non-compliant	Not Applicable
CSP Standard		Assessment	
Section A. General Performance Requirements (9 clauses)		Complaints & Grievance Management	
		Social Risk Assessment	
		Human Rights – Assessment	
		Social Impact Assessment	
		Knowledge Base	
		Consultation and Engagement	
		Social Investment	
		Regional Economic Development	
		Cultural Heritage	
Section B. Context Specific (5 clauses)		Indigenous and Land Connected People	
		Community Agreements	
		Compensation	
		Resettlement, land acquisition and land access	
	NA	Artisanal and Small-Scale Mining	
Section C. Management Requirements (8 clauses)		Emergency Preparedness	
		Business Incidents	
		Management of Change	
		CSP Planning	
		CSP Performance & Reporting	
		CSP Competency	
		CSP Documentation	
		Contractor Selection	

CONFIDENTIAL • 42



Suivi sur les relations avec le milieu – Bécancour

Avec la communauté de Bécancour

Depuis notre dernière rencontre du 1^{er} mai:

- Présences:
 - Journée Portes ouvertes de la SPIPB sur les deux journées
 - Le 26 septembre: équipe Approvisionnement
 - Le 27 septembre: RH + Opérations
- Présence et commandite:
 - Gala Maurice-Richard du 20 novembre – Commanditaire du cocktail
- Commandite:
 - Organisme Grands Frères Grandes Sœurs via le Groupe Maco



CONFIDENTIAL • 43



Suivi sur les relations avec le milieu – Nemaska

Depuis notre dernière rencontre du 18 septembre:

- Whabouchi Implementation Committees
 - **Octobre:** 2 rencontres
 - **Novembre:** 1 rencontre
 - **Décembre:** 4 rencontres prévues
 - 3 rencontres en formule hybride

Total de 16 depuis janvier 2025

Business & Training Fair – 1^{ère} édition

Quand: 22 octobre 2025

Approximatif de 75-80 visiteurs

13 kiosques

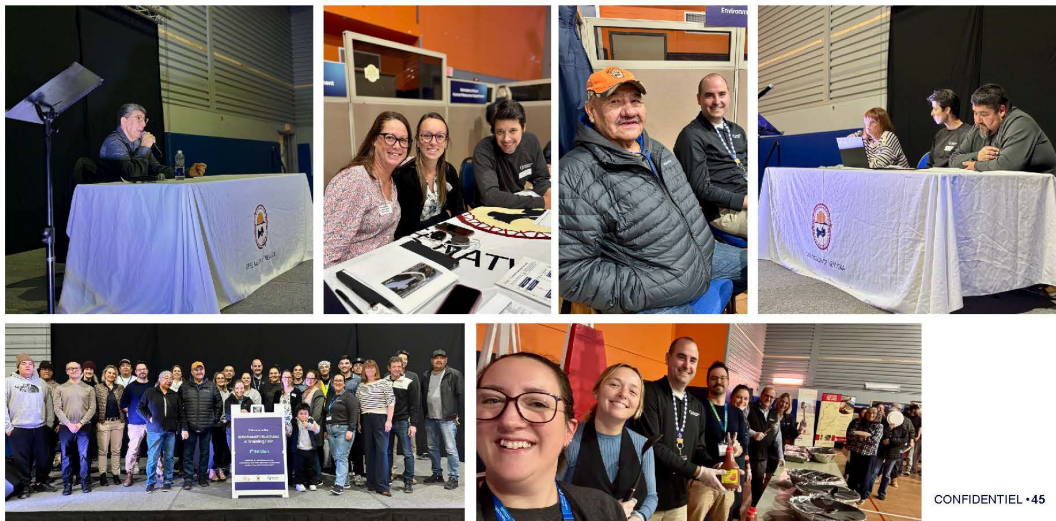
Principaux sujets présentés sur 7 présentations:

- Opportunités d'affaires pour les entrepreneurs
- Comment appliquer pour un contrat en tant que sous-traitant
- Pourquoi travailler à la Mine Whabouchi? (RH)
- Présentations de la part de nos partenaires externes:
 - Apatisiwiin Skills Development
 - Cree Nation of Nemaska

CONFIDENTIEL • 44



9. Whabouchi Business & Training Fair



CONFIDENTIAL • 45



Suivi sur le volet Environnement

**Environnement,
Lutte contre
les changements
climatiques,
Faunes et Parcs**

Québec



Whabouchi

- Visite des analystes du MELCCF du 7 au 9 octobre à la mine
 - 23 octobre: Retours plus que positifs, suite à la visite, pour la prise en charge des dossiers relatifs à la mine

Bécancour

- Nouvelle ressource:
 - **Coordonnatrice Environnement** : Myriam Michel, sous la supervision d'Annie Fréchette, Superviseure Environnement
- Début novembre 2025: déversement contenu (voir photo)

CONFIDENTIAL • 46



DIVERS / VARIA

- Planification R9 – 2026
- Proposition d'un nouveau siège, déménagement d'un membre



47

VOS IMPRESSIONS ET SUGGESTIONS SONT BIENVENUES

Comment avez-vous trouvé cette rencontre ?

Avez-vous des suggestions pour améliorer la forme ou le contenu ?



48

