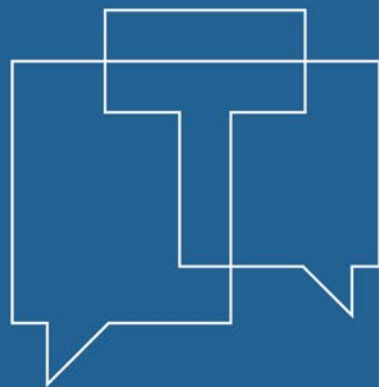


COMITÉ DE LIAISON — USINE DE PRODUCTION D'HYDROXYDE DE LITHIUM DE NEMASKA LITHIUM

Rencontre 7 – 18 septembre 2025

Faits saillants des échanges

Par : Transfert Environnement et Société
Septembre 2025



INFORMATIONS GÉNÉRALES			
No. de rencontre	Rencontre 7		
Date de la rencontre	18 septembre 2025		
Heure de début	17h30	Heure de fin	20h00
Lieu	3255 Avenue Nicolas Perrot, Bécancour, QC G9H 3C2		
Participation	■ Mélanie Gosselin, Citoyenne — Secteur Centre (Bécancour) □ Kevin Collins, Citoyen — Secteur Sud (Ste-Gertrude) ■ Audrey Toutant, Citoyenne — Secteur Est (Gentilly) ■ Pascal Tremblay, Citoyen — Secteur Ouest (St-Grégoire, Ste-Angèle, Précieux-Sang) ■ Éric Perreault, Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec (CRECQ) □ Emmanuel Laplante, Groupe de concertation des bassins versants de la zone Bécancour (GROBEC) ■ Gregory Gihoul, Ville de Bécancour (en remplacement de Julie Boulet) ■ Guy St-Pierre, MRC de Bécancour ■ Mélina Thibault (en remplacement de Marie-Noëlle Bourque), Société du parc industriel et portuaire de Bécancour (SPIPB) ■ Virginie Maltais-Marien (en remplacement de Méranie Roy), Chambre de commerce et d'industrie du Cœur-du-Québec (CCICQ) □ Caroline Dion, Table régionale de l'éducation Centre-du-Québec (TRECQ) ■ Manon Plourde (en remplacement d'Annie Brassard), Le Pont ■ Annie Richard, Carrefour jeunesse-emploi □ Fannie Boisvert, Syndicat de l'UPA de Bécancour ■ Vincent Perron — Directeur principal — Environnement et relations avec les parties prenantes ■ Annabelle Gauthier — Adjointe administrative — Développement durable ■ Jeffrey Marcotte — Chef Logistique ■ Laurence Roger — Facilitatrice, Transfert Environnement et Société ■ Elisabeth Doyon — Prise de note, Transfert Environnement et Société		



Ordre du jour

1. Mot de bienvenue
2. Mise à jour sur les activités à l'usine et de la mine Whabouchi
3. Échos du milieu
4. Suivis de la dernière rencontre
5. Présentation 1 sur la thématique — *Qualité de vie des résidents partie 1*
Pause
6. Présentation 2 sur la thématique — *Qualité de vie des résidents partie 1*
7. Suivi sur les relations avec le milieu
8. Suivi sur le volet environnemental
9. Divers / Varia
10. Tour de table (rétroaction sur la rencontre)



1. MOT DE BIENVENUE

Laurence Roger, facilitatrice pour Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert »), souhaite la bienvenue aux membres du Comité de liaison (ci-après « Comité ») et se présente. Elle indique aux membres qu'il y a une nouvelle assignation au sein de Transfert et que c'est maintenant Isabelle Brûlé, Directrice de projets chez Transfert. Celle-ci assurera désormais la facilitation du Comité lors des prochaines rencontres. Elle présente aussi Elisabeth Doyon, chargée de projets chez Transfert, en remplacement de Mme Roger pour la prise de notes.

Mme Roger invite les invité.es et les remplaçant.es à se présenter. Jeffrey Marcotte, Chef Logistique chez Nemaska Lithium, prend la parole pour se présenter.

Mme Roger présente ensuite l'ordre du jour en indiquant que la thématique de cette rencontre est la qualité de vie des résidents. Cette thématique sera abordée en deux rencontres en raison de la diversité de sujets à traiter.

2. MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS À L'USINE ET À LA MINE WHABOUCHI

Vincent Perron, Directeur principal — Environnement et relations avec les parties prenantes chez Nemaska Lithium, résume l'état d'avancement des activités à l'usine de Bécancour et à la mine Whabouchi.

LE PROJET EN GÉNÉRAL

M. Perron mentionne qu'en juillet dernier, le projet intégré Nemaska Lithium a été soumis à des évaluations technique et corporative avec Rio Tinto. Ce processus est standard chez Rio Tinto pour tous ses projets. Les évaluations se sont bien passées et l'équipe de Nemaska Lithium a reçu des commentaires positifs sur la préparation, la transparence et la qualité des informations fournies. Tous les aspects, comme la logistique du transport, les relations avec les Premières Nations et avec les communautés, ainsi que les volets technique et minier, ont été examinés par une équipe de spécialistes. L'équipe est fière d'avoir reçu de bons commentaires, des suggestions d'amélioration et le soutien du groupe d'évaluateurs techniques, démontrant la robustesse du projet.



M. Perron indique ensuite qu'Investissement Québec, en tant que co-actionnaire, a injecté 150 millions de dollars supplémentaires dans le projet pour poursuivre la construction. Il souligne qu'il s'agit d'une bonne nouvelle, malgré qu'il aurait été souhaitable que cette annonce soit faite autrement que par la manière dont elle a été reprise dans les médias, notamment dans les récents articles de presse. Ces derniers évoquaient également un possible décalage entre l'échéancier de la mine et de l'usine, point sur lequel M. Perron confirme qu'un tel écart demeure effectivement possible. Nemaska Lithium travaille présentement sur un plan de contingence visant à sécuriser une source secondaire de spodumène pour démarrer l'usine à temps et aligner l'échéancier de la mine Wabouchi avec celui de l'usine. M. Perron indique que l'équipe veillera à ce que cette source d'approvisionnement secondaire respecte les spécifications nécessaires, car l'usine est conçue pour le minerai provenant de la mine Whabouchi. Des analyses de ce minerai alternatif sont en cours pour valider la conformité des équipements d'épuration de l'air. Des autorisations du ministère de l'Environnement devront ensuite être obtenues pour utiliser cette source secondaire.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Le transport de cette source secondaire de minerai à l'usine se fera-t-il par train, comme il était prévu pour le site de Whabouchi ?	Sur le plan logistique, plusieurs scénarios de transport sont envisagés selon la provenance de la source qui sera choisie. Des deux sources actuellement évaluées, l'une serait acheminée par voie ferroviaire et l'autre par voie maritime via le port de Bécancour/Trois-Rivières. Peu importe la provenance de la source choisie, l'entreposage du minerai se fera dans des conteneurs afin de respecter l'engagement d'éviter toute accumulation de matériel sur le site de l'usine.
Je m'inquiète de l'augmentation des camions sur les routes, car cela pourrait accroître le trafic dans la région.	La circulation augmentera de manière très progressive. Présentement, l'option ferroviaire est privilégiée pour le transport du minerai, car elle est moins coûteuse et elle réduit le nombre de camions sur la route. Si le minerai arrive par train, il n'y aura donc



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
	aucun camionnage dans la région pour son transport. L'option alternative serait le transport par voie maritime, ce qui impliquerait une logistique par camionnage à partir du port de Trois-Rivières. Concernant le trafic, si le minerai arrive par bateau, le camionnage serait limité à la zone du parc industriel et portuaire de Bécancour. Cette option n'est pas favorisée puisqu'elle est économiquement moins viable pour l'entreprise.
Les aménagements nécessaires sur votre terrain pour le bon fonctionnement du train progressent-ils bien, et êtes-vous confiant d'être prêt à temps ?	Tout est en ordre et devrait être prêt à temps. La construction est presque terminée, il ne reste plus qu'à effectuer l'inspection finale avec le Canadien National (CN), en collaboration avec la Société du parc industriel et portuaire de Bécancour (SPIPB), car elle a également sa voie prête pour cette inspection. L'objectif est de synchroniser les deux dates d'inspection afin que le CN n'ait à se déplacer qu'une seule fois. La date visée est le 26 septembre. La revégétalisation des talus et l'ensemencement ont déjà été commencés.

USINE DE BÉCANCOUR

M. Perron poursuit avec la mise à jour des activités à l'usine de Bécancour, indiquant que 1 500 travailleurs sont actuellement sur le site. La construction a atteint 72 % d'avancement, conformément au calendrier prévu. Le démarrage à chaud est prévu pour mars 2026, et les travaux en cours se concentrent sur l'installation d'équipements et la mise en place de l'électricité et de la tuyauterie. Les bureaux administratifs sont presque terminés, avec un déménagement et une prise de possession prévus pour octobre. Une



première vague de recrutement a eu lieu début août 2025, avec l'embauche de 25 nouveaux employés. Une deuxième vague de recrutement est prévue cet automne.

Nemaska Lithium a organisé un événement de portes ouvertes le 14 septembre dernier, qui a été un grand succès en termes de participation et de commentaires positifs. Les visiteurs ont montré un vif intérêt pour l'industrie des batteries, Nemaska Lithium, et ses méthodes. En seulement cinq heures, 1750 personnes ont assisté. Des kiosques étaient disponibles sur des thèmes tels que l'environnement, les relations avec les Premières Nations, et les ressources humaines. Un sentier pédestre balisé permettait aux visiteurs de parcourir et de visiter l'ensemble du site. Tous les secteurs étaient accessibles, avec des stations et des panneaux d'interprétation, ainsi que des spécialistes pour expliquer les différentes parties du procédé et répondre aux questions. L'équipe a reçu de nombreux commentaires positifs, et les visiteurs ont été impressionnés par l'ampleur du projet. Un [reportage de Radio-Canada](#) a également été diffusé au Télé-Journal de la Mauricie Centre-du-Québec.

MINE WHABOUCHI

M. Perron indique qu'environ 115 travailleurs sont actuellement sur le site de la mine Whabouchi. Les grands entrepreneurs, notamment ceux des contrats civils, sont arrivés et commencent à se mobiliser. Le démarrage à chaud est prévu pour 2027, entraînant un léger retard dans l'échéancier, d'où l'importance de sécuriser un approvisionnement secondaire de spodumène.

Il explique que les principaux travaux actuellement à la mine se déroulent dans la zone industrielle de la mine et concernent le bétonnage, la modification du circuit de concassage et le réaménagement du concentrateur. La mine est aménagée à 50 %, et la mise en place complète du système de gestion des eaux du site est prévue pour l'été prochain. Bien qu'un système de gestion des eaux soit déjà en place, les secteurs de la fosse et de la halde de résidus, incluant la gestion des eaux et l'usine de traitement des eaux usées minières, sont planifiés pour être finalisés l'été prochain.



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Est-ce que les contrats ont déjà été octroyés pour l'ensemble des travaux ?	Les contrats pour les travaux de cet automne ont déjà été attribués. Un premier contrat pour les travaux civils a été octroyé à une co-entreprise Crie, regroupant le Groupe Gilbert et le maître de trappe et sa famille, étant donné que la mine est située sur leur territoire. Des contrats de structure ont aussi été octroyés à une entreprise spécialisée. Pour les travaux de l'année prochaine, certains contrats restent à attribuer. À cet effet, des appels d'offres et la mise en place d'un processus d'attribution de contrats développé conjointement avec les Cries sont prévus. Dans le cadre de ce processus, lors de l'évaluation des travaux, les services que les entreprises Cries peuvent offrir sont identifiés, et des règles d'approvisionnement sont mises en place pour leur accorder un avantage.

3. ÉCHOS DU MILIEU

Mme Roger invite par la suite les membres à prendre la parole pour partager des nouvelles d'intérêt de leur milieu respectif, des observations, des commentaires ou des fausses nouvelles concernant Nemaska Lithium ou l'industrie des batteries en général.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
On nous demande souvent si la filière à batterie fonctionne toujours bien. Recevoir des nouvelles régulièrement nous permet d'informer les gens qu'elle fonctionne efficacement. C'est encourageant d'avoir des nouvelles du	



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Comité et de partager que tout va bien à Bécancour.	
Je connais des personnes qui ont visité l'usine lors des portes ouvertes, et elles ont été surprises d'apprendre qu'il n'y a que 200 employés. Compte tenu de la taille de l'usine, elles s'attendaient à une équipe de 800 à 1000 employés. Ce n'est pas un commentaire négatif, juste une surprise de leur part.	L'équipe de Nemaska Lithium a reçu le même commentaire. L'usine a été fortement optimisée et automatisée, réduisant ainsi considérablement le nombre d'employés nécessaires. Il est tout de même compréhensible de penser qu'un plus grand nombre d'employés serait requis pour un site aussi ambitieux.
L'automatisation et les avancées technologiques peuvent effrayer certaines personnes, notamment les jeunes, à qui l'on dit qu'il faudra désormais être qualifié pour travailler en usine. Cette nouvelle réalité peut inquiéter la relève, car ils se rendent compte qu'il ne suffira plus de terminer son secondaire pour obtenir un emploi en usine.	C'est un excellent point. L'équipe de Nemaska Lithium a également reçu ce commentaire, et comprend que c'est surprenant.
J'ai fait la visite lors des portes ouvertes et cela a été très intéressant. Les employés avaient l'air vraiment contents d'expliquer le processus de transformation à l'usine.	
Concernant l'investissement de 150 millions de dollars d'Investissement Québec, cela peut donner l'impression à certaines personnes que c'est parce que le projet n'a pas fonctionné, qu'il y a un manque de fond ou que ce n'est pas rentable. Ce n'est pas le cas dans votre projet, mais c'est un commentaire que j'ai entendu.	Investissement Québec est un co-actionnaire du projet, il ne s'agit donc pas d'une subvention. Il est normal qu'un investisseur injecte des fonds pour faire progresser un projet. Il faut aussi savoir que Rio Tinto est maintenant co-actionnaire et que l'usine de transformation à Bécancour est un actif très important dans sa stratégie de lithium, puisque l'entreprise souhaite percer dans ce marché.



TABLES DE COLLABORATION SPIPB

Mélina Thibault de la SPIPB prend la parole pour mettre à jour les événements et projets de l'organisation. Elle invite le Comité à participer aux Journées découvertes les 26 septembre (réseautage PME) et 27 septembre (population). Ces événements incluront des kiosques, des visites sur le terrain, des essais routiers de véhicules électriques, des conférences et des activités familiales, avec les profits reversés à La Maison des Familles de Bécancour. Nemaska Lithium participera aux deux journées découvertes.

Mme Thibault explique que, dans le cadre du Fonds des entreprises, les entreprises du Parc industriel et du Port de Bécancour peuvent financer des projets communautaires, environnementaux et culturels soutenus par des organismes structurés. Les thématiques sont très variées, et le premier appel à projets est prévu pour le printemps 2026.

Elle indique que le projet de piste cyclable dans le parc industriel s'étendra sur environ 8 km pour rétablir l'accès de la population à cette section. Son inauguration se déroulera progressivement entre 2027 et 2028, car la construction se fera en deux phases. La section nécessitant de passer sous le CN prendra plus de temps et sera achevée fin 2028. M. Perron précise que Nemaska Lithium maintient son intention de participer financièrement à la relocalisation de la piste cyclable, laquelle constitue un impact associé au projet intégré, par le financement d'une zone de repos pour les cyclistes à proximité de son usine.

Concernant le projet portuaire, Mme Thibault mentionne que la SPIPB a déposé plusieurs avis de projet pour le quai B6, B1 et B2. Des études environnementales sont en cours, en plus d'avoir 300 forages à faire en 3 mois sur le territoire du port. Deux études d'impact devraient également être déposées au mois de mars 2026.

Finalement, concernant les projets de la filière batterie, trois entreprises situées dans le parc industriel (Ultium CAM, Air Liquide et Mirae) devraient être prêtes à produire à 100 % de leur capacité d'ici 9 à 12 mois. Leurs délais sont similaires, puisqu'elles seront amenées à interagir ensemble dans le processus de transformation des minéraux critiques et stratégiques.



4. RETOUR SUR LA DERNIÈRE RENCONTRE

Mme Roger fait un bref retour sur la dernière rencontre du 1^{er} mai, centrée sur l'environnement. Benoît Gaudet de la firme Hatch a été invité pour discuter de la qualité de l'air, de la gestion de l'eau et de l'estimation des gaz à effet de serre (GES). Les membres ont échangé sur leurs préférences pour être informés des résultats futurs. Le Comité a décidé d'organiser une rencontre spécifique pour communiquer les résultats des suivis environnementaux. Également, une présentation de Gabrielle Tellier, Chef des communications chez Nemaska Lithium, avait couvert les principaux axes de communication de l'entreprise.

ACTIONS DE SUIVI

M. Perron revient sur deux questions relatives à l'usine, soulevées lors de la rencontre précédente sur la thématique *Environnement*, pour y apporter des réponses.

Une question a été posée concernant la consommation totale d'eau industrielle prélevée du fleuve pour produire de l'hydroxyde de lithium. La consommation totale d'eau pour cette activité est de 566 684 m³, soit environ 2,4 m³ par tonne de spodumène transformé en hydroxyde de lithium à l'usine. L'équipe est consciente de ce chiffre élevé, mais indique qu'il s'agit d'eau non traitée et non potable provenant du fleuve Saint-Laurent, distribuée par la SPIPB via un système existant d'eau industrielle. De plus, l'usine dispose d'un système de recirculation de l'eau, ce qui signifie qu'il n'y a aucun effluent externe. L'eau qui entre dans l'usine est traitée et recirculée à l'intérieur, sans rejet dans l'environnement, ce qui permet également d'économiser de l'eau.

Une demande a été formulée pour obtenir plus d'informations sur le projet pilote de valorisation du sulfate de sodium. M. Perron rappelle qu'il s'agit d'un partenariat avec le Centre National en Électrochimie et en Technologies Environnementales (CNETE) de Shawinigan pour un projet pilote d'électrolyse. Ce projet vise à transformer le résidu en acide sulfurique et en soude caustique par électrolyse. Actuellement, le procédé a été opérationnel en continu avec le CNETE pendant 2 000 heures, ce qui est encourageant. Cependant, un défi est d'atteindre une concentration supérieure à 25 % pour la soude caustique et l'acide sulfurique. Les recherches continuent pour augmenter cette



concentration. Néanmoins, un marché existe pour ces produits à une concentration de 25 %.

Annabelle Gauthier, Adjointe administrative — Développement durable chez Nemaska Lithium, fait un point de suivi auprès du Comité concernant les conclusions des rencontres entre Nemaska Lithium et les organismes d'aide à l'emploi à propos des stratégies d'embauche.

- Nemaska Lithium a participé à un séjour exploratoire organisé par le Centre Jeunesse Nicolet-Bécancour en juillet dernier. Cet événement a réuni une dizaine de personnes venant de l'extérieur, intéressées à s'établir sur le territoire et à chercher un emploi dans des domaines spécialisés liés.
- Le PONT a assisté Nemaska Lithium pour des conseils publicitaires, en mettant l'accent sur l'attraction d'une main-d'œuvre plus féminine. Une rencontre de collaboration est prévue avec Coeffiscience, le comité sectoriel des formations, qui se concentre davantage sur le secteur de la chimie.
- Une visite de Nemaska Lithium a été faite au Carrefour Formation Mauricie de Shawinigan et des discussions ont eu lieu sur les programmes de formation pour les entreprises.

Mme Gauthier informe les membres que la plateforme de consultation a été transférée directement sur le site web de Nemaska Lithium. Elle est accessible en ligne depuis cette semaine. Bien que la plateforme évolue, elle est déjà disponible sur <https://nemaskalithium.com/>, dans le coin supérieur droit, en sélectionnant l'onglet Consultation puis Comité de liaison.

5. PRÉSENTATION 1 SUR LA THÉMATIQUE QUALITÉ DE VIE DES RÉSIDENTS PARTIE 1

Mme Roger cède la parole à Jeffrey Marcotte, Chef Logistique chez Nemaska Lithium, pour sa présentation sur la logistique du transport en opération pour le projet intégré, plus particulièrement pour les intrants et les extrants de l'usine de Bécancour.

La présentation est divisée en trois parties. La première partie couvre la chaîne logistique du transport du concentré de spodumène de la mine de Whabouchi jusqu'à l'usine de



Bécancour. La deuxième, la réception des réactifs du procédé à l'usine de Bécancour, tandis que la troisième aborde la chaîne de réception et d'expédition des divers produits finis, y compris les produits de valorisation et l'hydroxyde de lithium.

PLAN DE TRANSPORT DU CONCENTRÉ DE SPODUMÈNE

M. Marcotte précise que le plan de transport du concentré de spodumène est un plan multimodal, impliquant plusieurs types de transports. Le concentré sera produit à la mine de Whabouchi et envoyé directement du concentrateur à un dôme. La mine disposera d'un système de navette pour charger les conteneurs dans le dôme, puis les placer sur un pad d'entreposage. De là, des camions, transportant deux conteneurs chacun, seront chargés et acheminés sur 400 km jusqu'au centre de transbordement de Matagami. À partir de ce centre, les conteneurs seront déchargés et placés sur une aire de stockage. L'opérateur qui sera engagé par la ville de Matagami rechargera les deux conteneurs vides, puis le camion retournera à la mine. Toute la chaîne logistique du projet est conçue pour optimiser les déplacements des conteneurs pleins et vides grâce à ces allers-retours. Il est estimé qu'un total de treize camions par jour transporteront les matériaux de la mine jusqu'au centre de transbordement de Matagami.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Planifiez-vous de voyager 24 heures sur 24 ou uniquement de jour ?	Ce sera 24 h/24. Les communautés du Nord ont été consultées pour connaître leurs préférences. Plusieurs options ont été présentées, tant en termes d'horaires que de moyens de transport. L'acceptabilité sociale est une priorité pour Nemaska Lithium, et l'équipe s'est basée sur les retours de ces communautés avant de finaliser les appels d'offres pour les contrats de transport.
Planifiez-vous faire le déplacement via des convois ?	Il n'y aura pas de convois. Bien que cette option ait été suggérée, les discussions avec les communautés ont révélé qu'il est préférable d'utiliser des camions. En effet, même si un convoi pourrait diminuer le



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
	nombre de passages, il est plus facile de dépasser un camion qu'un convoi.
Est-ce qu'il y a d'autres villages entre Matagami et Whabouchi qui sont près de la route ?	Il y a la communauté crie de Nemaska, ainsi que celles de Waskaganish et Waswanipi, qui sont éloignées de la route. Cependant, les utilisateurs du territoire ont des territoires de trappe et des camps de chasse relativement proches de la route, ce qui signifie qu'ils seront principalement touchés. Des consultations plus larges ont été menées dans les trois communautés, incluant des groupes de discussion et des rencontres individuelles avec les maîtres de trappe des différents secteurs. Suite à ces discussions, les scénarios de transport initiaux ont été revus et ajustés en fonction des commentaires reçus de la part des Cris. La firme Hatch a réalisé des simulations dynamiques permettant de tester des paramètres et assurer le bon fonctionnement du modèle.

Une fois les conteneurs pleins prêts, ils seront chargés sur des wagons de train du CN, chacun pouvant contenir trois conteneurs de 20 pieds. Le train se dirigera ensuite vers Bécancour sur une distance de 600 km. Là-bas, les conteneurs seront déchargés pour être entreposés et alimenteront directement l'usine pour la production d'hydroxyde de lithium. Les conteneurs vides retourneront ensuite à Whabouchi via Matagami.

M. Marcotte explique que l'équipe de Nemaska Lithium a choisi d'utiliser des conteneurs pour le transport du spodumène, bien que le marché préfère généralement le transport en vrac par gondole ferroviaire. Cette décision, bien que moins économique, est motivée par différents facteurs.

- **Santé et sécurité.** Le spodumène, qui contient de la silice cristalline et du béryllium, présente des risques pour la santé s'ils sont inhalés. En isolant le spodumène dans des conteneurs scellés, l'équipe élimine le risque d'exposition à



ces substances. Ce qui est crucial, notamment parce que la voie ferrée traverse de nombreuses communautés, comme Wôlinak.

- **Contrôle de la contamination.** Le transport des conteneurs scellés, de la mine à l'usine, assure un contrôle strict de la contamination du spodumène et préserve sa pureté contre les sources externes telles que la poussière, la neige et la pluie, garantissant ainsi la pureté du minerai.
- **Intégrité des lots et traçabilité.** Chaque conteneur sera certifié selon la norme IATF, une norme automobile exigeante qui garantit la traçabilité des lots. Chaque conteneur sera équipé d'une étiquette RFID, avec des lecteurs répartis dans la chaîne logistique, permettant de suivre les conteneurs et d'identifier le lot problématique en cas de problème lors de la production.
- **Avantage en gestion de gel.** Le spodumène contient une humidité variable. Avec un transport estimé à 21 jours, le matériau devrait arriver gelé en hiver. Pour le dégeler, des cellules de décongélation ont été installées, permettant d'insérer un conteneur complet. Lors de la décongélation, le spodumène se détachera des parois des conteneurs. Cela facilite la production et évite la perte de minerai ou l'endommagement des conteneurs.
- **Alignement réglementaire et communautaire.** L'utilisation de conteneurs scellés soutient les normes environnementales et reflète l'engagement de Nemaska Lithium envers des opérations responsables en minimisant la poussière, les risques pour la santé et l'impact environnemental pendant le transport.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Est-ce qu'il y a un travail qui est fait concernant la gestion de risque avec les transporteurs ?	Oui, tout à fait. Chaque fois qu'un important mandat logistique est attribué, une analyse de risque approfondie est effectuée. Concernant le transporteur, cette analyse a déjà été réalisée, et un plan de contingence a été élaboré avec lui pour minimiser les risques et s'assurer d'avoir examiné toutes les options et les éventuels problèmes de sécurité.



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Qu'est-ce que le transporteur doit faire s'il y a un accident de la route ?	Les transporteurs utiliseront des unités mobiles équipées d'un téléphone satellite obligatoire pour les zones du nord sans réseau. Ils auront également un système satellitaire précis pour communiquer avec les chauffeurs et prévenir les accidents. Des véhicules de la compagnie seront toujours disponibles pour l'assistance mécanique et en cas d'accidents. Pour les Cris, il est important de maintenir à jour le registre des accidents de la faune. Il est également important que tous les contrôleurs respectent les carnets de bord électroniques, qui suivent les heures de conduite des chauffeurs. Ces aspects seront surveillés à l'aide de divers outils, y compris le système électronique requis lors du choix d'un partenaire de transport.

RÉCEPTION DES RÉACTIFS DU PROCÉDÉ

Selon une étude de circulation réalisée par la firme Hatch, l'arrivée quotidienne de 13 camions à l'usine de Bécancour est prévue pour l'approvisionnement en réactifs du procédé tels que la chaux, l'acide caustique, l'acide sulfurique, le dioxyde d'azote et le traitement des eaux. L'usine fonctionnera en continu, avec une réception et une livraison prioritaire de jour sur le site. À l'entrée, les camions seront pesés sur une balance. Un système automatisé de livraison est prévu, où le chauffeur se connectera à la balance et recevra l'autorisation de l'opérateur pour ouvrir les valves du camion. L'opérateur ouvrira également les valves pour transférer le contenu dans le silo ou le réservoir extérieur. Ensuite, un nettoyage des valves et du camion sera effectué. Le camion passera enfin sur une seconde balance à la sortie.



EXPÉDITION DES DIFFÉRENTS PRODUITS

Deux principaux produits de valorisation secs seront produits lors du traitement à l'usine :

- **L'aluminosilicate** : prévision de production annuelle d'environ 220 000 tonnes par année, signifiant 25 camions par jour.
- **Le sulfate de sodium** : prévision de production annuelle d'environ 65 000 tonnes par année, signifiant 7 camions par jour.

Comme le site sera en activité en continu, le chargement de ces produits le sera également. L'entreposage sur place se fera dans deux silos distincts : un pour l'aluminosilicate et un autre pour le sulfate de sodium. Le silo d'aluminosilicate a une capacité de stockage de 23 heures, tandis que celui de sulfate de sodium peut contenir jusqu'à 120 heures.

Chaque camion entre sur le site de manière automatisée. Le bon de chargement est scanné pour identifier le produit et le silo approprié pour le déchargement. Après le déchargement, le camion passe sur une balance pour déterminer la quantité de matériel pouvant être chargé. Une fois le chargement terminé, les couvercles sont remis en place, et le camion se dirige vers un bâtiment où un opérateur gère le chargement et la documentation logistique pour garantir le respect des normes et la fluidité des opérations.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Combien de temps ça prend pour charger un camion d'expédition ?	La durée est présentement estimée à 30 minutes, mais une réévaluation sera nécessaire après les premiers tests, car elle pourrait durer plus longtemps.
Est-ce qu'il y a des risques d'incendie, quelles sont les mesures mises en place pour les gérer ?	Oui, c'est possible. Un camion de pompiers est déjà présent sur le site. Un exercice a été effectué avec les services d'incendie de Bécancour, et le temps de réponse est en cours d'évaluation. Une collaboration est prévue avec la Ville de Bécancour, qui assurera un service d'urgence, tandis qu'une brigade interne sera également mise en place. En fonction des résultats de l'exercice et du



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
	temps nécessaire pour atteindre les lieux, il sera possible de déterminer si Nemaska Lithium peut agir en tant que premier répondant capable d'intervenir rapidement sur un incendie. Le niveau d'équipement est également évalué afin d'assurer une collaboration efficace avec la ville et garantir la sécurité du site.

Un troisième produit de valorisation sera produit lors du traitement à l'usine :

- **Le gypse** : prévision de production annuelle d'environ 50 000 tonnes par année, signifiant 8 conteneurs de 40 verges cubes par jour.

Le gypse, contrairement aux deux autres produits de valorisation, est sous forme humide, nécessitant un processus de traitement différent. Des conteneurs de 40 verges cubes recouverts d'une toile imperméable seront utilisés pour éviter tout écoulement pendant le transport. Grâce à l'automatisation, le camion peut déposer les conteneurs lorsqu'ils sont correctement positionnés à l'intérieur. Ensuite, grâce à un système de trémies, le matériel sera directement écoulé dans le conteneur. Un débit minimal de 1,6 tonne par heure est nécessaire pour éviter que le produit ne gèle dans les trémies. Étant donné qu'il s'agit du seul paramètre connu à ce jour, la procédure devra être développée à mesure que davantage de données seront disponibles. Une fois le conteneur plein, le transporteur pourra le récupérer et en déposer un vide à chaque fois.

Des discussions sont en cours avec des clients potentiels pour valoriser presque toute la production d'aluminosilicate, de sulfate de sodium et de gypse. C'est une bonne nouvelle, car l'équipe pensait initialement devoir enfouir le matériel.

Un quatrième produit sera fabriqué à l'issue du procédé de production de l'usine :

- **L'hydroxyde de lithium.**

L'hydroxyde de lithium fabriqué à Bécancour voit 30 % de sa production vendue à Ford pour le marché des batteries de véhicules électriques. Il est stocké dans des entrepôts



dans des « big bags » de 900 kg sur des palettes. Chaque camion peut transporter 22 palettes, et chaque lot en contient 44, nécessitant ainsi deux expéditions par lot. Environ neuf camions quittent l'usine de Bécancour chaque jour. Concernant les 70 % non vendus, Nemaska Lithium attend des informations supplémentaires de l'équipe logistique sur le sort du reste.

COMPILATION DU DÉBIT DE CIRCULATION

En compilant les camions nécessaires à :

1. La livraison des réactifs du procédé
2. Produits de valorisation : Aluminosilicate, Sulfate de Sodium & Gypse
3. Produit fini : Hydroxyde de Lithium

Un total de 62 camions est estimé par jour à l'usine de Bécancour en période d'opération. L'aire d'attente prévue est suffisante pour accueillir les camions en attente, et la géométrie des routes a été validée et confirmée comme fonctionnelle.

Un système sera mis en place pour minimiser l'impact de l'usine sur la circulation. L'entrée comportera trois voies, dont une qui sera réservée aux transporteurs pour assurer une fluidité optimale. Les transporteurs pourront scanner leur carte d'accès pour entrer rapidement sur le site, évitant ainsi les embouteillages. Grâce à l'étude de circulation réalisée par la firme Hatch, des données sont disponibles pour concevoir le site de manière à limiter les impacts sur la circulation.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
On nous a dit que les camions vont passer par l'autoroute 30, mais lorsqu'on arrive à Bécancour par la 30, il y a une lumière de circulation. Est-ce qu'ils vont tourner à la lumière ou est-ce qu'ils vont aller tout droit ? Quel sera le trajet privilégié ?	Comme lors de la construction, des instructions seront données aux camionneurs, et cela sera stipulé dans les contrats d'utiliser l'autoroute 30 et l'autoroute 55, en évitant de passer par Sainte-Gertrude ou Gentilly et les routes provinciales nord-sud qui relient l'autoroute 20. Les camions passeront par le feu devant les bureaux de la SPIPB, puis tourneront sur la voie de service qui



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
	mène au site de l'usine. Ce sera le seul trajet autorisé pour les transporteurs.
Est-ce que vous attendez que vos employés utilisent aussi le chemin des transporteurs ?	Ce sera laissé à la discrétion des employés. Avec Ford d'un côté de la route et Nemaska Lithium de l'autre, et des horaires de travail probablement similaires, il pourrait être logique que les employés de Nemaska Lithium empruntent le même chemin que les transporteurs. Par exemple, des instructions de circulation ont été données aux travailleurs en construction chez Nemaska Lithium afin de favoriser le chemin Louis Riel pour rejoindre l'autoroute 30. En revanche, les employés d'Ultium CAM se dirigent dans la direction opposée, ce qui devrait éviter les embouteillages.
Quels seront les horaires de travail des employés ?	Ce sera un peu de tout, puisque la production sera faite 24 h sur 24, 7 jours sur 7, sur des quarts rotatifs.
Est-ce que vous prévoyez que des gens passent par la route 132 ?	Les transports lourds ne circuleront pas par la route 132. Pour les employés, le choix de l'itinéraire reste à leur discrétion, en fonction de leurs cadres de travail. Si des problèmes de circulation surviennent, il pourrait leur être proposé d'emprunter le même chemin que les transports lourds.
Des préoccupations sont exprimées concernant les problèmes de circulation à l'intersection de l'autoroute 30 et de l'autoroute 55, ainsi que sur le pont Laviolette entre Trois-Rivières et Bécancour en lien avec le développement du parc industriel. Des enjeux de circulation sont également signalés jusqu'à Sainte-Angèle.	
Je me sens privilégié d'avoir accès à toutes ces informations, mais est-ce que	Oui, ces informations ont été partagées avec le ministère. Des discussions ont eu



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
ce sont des informations que vous partagez aussi au ministère des Transports et de la Mobilité durable ?	lieu avec la SPIPB et la Ville de Bécancour, et les données, ainsi que l'étude de circulation, ont été transmises.

6. PRÉSENTATION 2 SUR LA THÉMATIQUE QUALITÉ DE VIE DES RÉSIDENTS PARTIE 1

Mélina Thibault, conseillère en environnement à la SPIPB, se présente aux membres du Comité et indique que l'objectif de sa présentation est de faire une mise à jour sur l'avancement du projet de la SPIPB concernant la mesure de la qualité de l'air dans le parc industriel.

PROGRAMME DE SURVEILLANCE DE LA QUALITÉ DE L'AIR

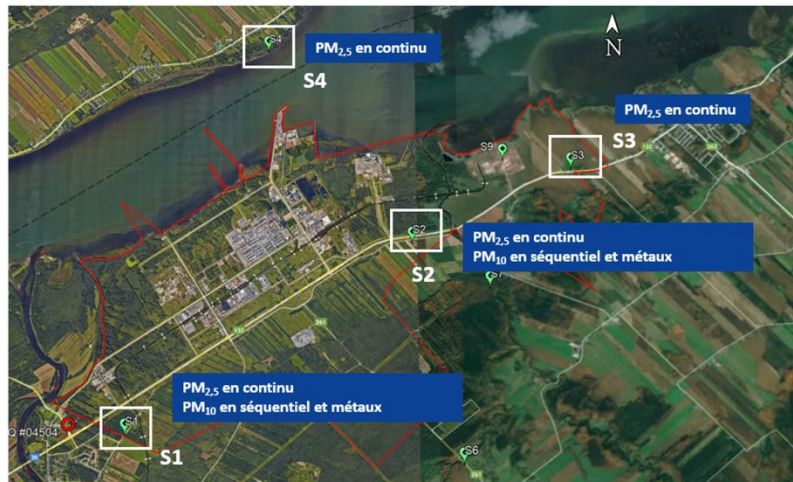
Ce projet comporte plusieurs objectifs.

1. **Prendre des mesures.** Connaître la qualité de l'air actuelle autour du parc et du port. Connaître la qualité de l'air ambiant pour mieux agir par la suite.
2. **Avoir une référence.** Établir une base de référence avant que certaines entreprises comme Nemaska Lithium ne commencent à produire davantage pour pouvoir comparer.
3. **Transparence.** Chaque année, la SPIPB rend publics sur son site web des rapports simplifiés qui présentent les données collectées par les différentes stations, garantissant ainsi la transparence.
4. **Acceptabilité sociale.** Le projet a été initié pour répondre aux préoccupations des citoyens de Bécancour concernant la qualité de l'air future, soulevées lors des visites hebdomadaires organisées par la SPIPB. Il s'agit d'une initiative volontaire de la SPIPB et des entreprises du parc, visant à garantir l'acceptabilité sociale, et non d'un projet réglementaire.
5. **Engagement.** Démontrer la volonté du Parc à protéger l'environnement et la santé.



Mme Thibault annonce que l'installation des stations a débuté et utilise la carte ci-dessous pour indiquer les emplacements exacts des quatre stations.

Emplacements de stations



Coordonnées GPS

Station 1

46°20'46"N 72°25'17"W

Station 2

46°22'41"N 72°21'23"W

Station 3

46°23'38"N 72°17'49"W

Station 4

46°24'40"N 72°24'50"W

Les stations sont constituées d'un poteau entouré d'une clôture pour garantir la sécurité et prévenir le vandalisme. En collaboration avec Hydro-Québec et la Ville de Bécancour, la SPIPB a dû ajuster certains plans d'encrage pour l'installation des stations, entraînant un léger retard. Grâce à l'implication de plusieurs acteurs, les stations devraient être opérationnelles dès la mi-octobre. Une quinzaine d'entreprises du parc ont démontré un intérêt à participer à la démarche, Nemaska Lithium en faisant partie. Le laboratoire pour procéder à l'évaluation des échantillonnages a été sélectionné, il s'agit de Bureau Veritas. La méthode de fonctionnement consiste à insérer un filtre à une des stations, le retirer 24 h plus tard et envoyer ces filtres au laboratoire qui les analysera. La firme CIMA+ a aussi été sélectionnée pour l'analyse de données et la rédaction des rapports annuels vulgarisés.

Mme Thibault explique que les quatre stations surveilleront en continu les particules fines (PM2.5). De plus, les stations 1 et 2, situées à proximité du parc, mesureront également la concentration de métaux en plus des particules fines dans l'air.

La SPIPB a développé un pictogramme pour les entreprises qui participeront au programme de surveillance de la qualité de l'air. Les entreprises pourront utiliser ce pictogramme pour faire la promotion et donner de la visibilité au programme, par exemple,

le mettre sur leur site internet, ainsi que dans leur signature électronique. Il ne s'agit pas d'une certification, mais bien d'un outil de visibilité.

La SPIPB prévoit de mettre en place, dans les prochaines années, des programmes similaires pour la qualité de l'eau et des sols, en suivant les mêmes principes.

ACTIVITÉ AVEC LES MÉDIAS

Mme Thibault explique que dès que les stations seront opérationnelles, la SPIPB souhaite organiser un événement ouvert à tous à proximité d'une des stations. Les entreprises partenaires du programme seraient invitées et l'objectif de cet événement serait de donner de la visibilité aux entreprises qui ont souhaité faire partie de ce programme et valoriser leur transparence. Tous les médias locaux seront invités pour faire la promotion et faire connaître le programme.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	SPIPB
Quels médias locaux pensez-vous inviter exactement ?	De manière générale, les événements de la SPIPB attirent l'intérêt des médias locaux. Le programme a déjà été mentionné dans les médias, donc ils seront sûrement curieux de connaître son avancement. Pour le moment, les médias contactés pour l'événement à proximité d'une station sont, entre autres, Courrier Sud, TVA, Radio-Canada, Le Nouvelliste, VIA 90,5 et Télé-Cœur.
Il y aura des données collectées, mais que ferons-nous exactement avec elles ?	Il s'agit d'un projet sur 5 ans. L'objectif est d'abord d'avoir des données initiales, un « temps zéro », pour pouvoir comparer sur les 5 années les variations de données s'il y a lieu. Il ne s'agit pas d'une obligation légale, mais d'une initiative. Pour la SPIPB, le délai d'un an est nécessaire pour collecter des données sur une année complète et permettre à la firme CIMA+ de rédiger un rapport simplifié. Les entreprises participantes recevront les données tous les trois mois. Si certains secteurs montrent un besoin



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	SPIPB
	d'amélioration, les entreprises concernées seront contactées. En cas de données anormales, CIMA+ dispose déjà d'heures réservées pour élaborer un plan d'action afin de soutenir et d'obtenir des ressources pour réduire rapidement la pollution. L'objectif est de réagir rapidement avec la collaboration des entreprises membres, grâce à l'accès aux données. M. Perron ajoute que pour Nemaska Lithium, si des données plus élevées, comme celles des métaux ou de la poussière, sont observées, l'équipe examinera leurs opérations pour identifier si elles en sont la cause et remédier à la situation rapidement, le cas échéant. Bien que le programme soit volontaire et non réglementaire, il existe une obligation de résultat.
Bien que je ne sois pas informée des enjeux de confidentialité du programme, je me demande s'il sera possible, une fois les données disponibles, de partager également le plan d'action associé. Pour la population, une détérioration de la qualité de l'air pourrait causer du stress s'il n'y a pas de plan d'action partagé en cas de problème.	Le point soulevé est pertinent et sera transmis à Marie-Noëlle Bourque de la SPIPB afin d'en examiner la proposition. Concernant la confidentialité, bien que les données annuelles soient publiées chaque année, il pourrait être rassurant de voir les actions que le parc envisage de mettre en place en réponse à ces résultats.
Il serait également utile d'expliquer la signification de ces chiffres. Je vous propose d'établir un barème pour évaluer la qualité de l'air, car sans une vulgarisation adéquate, il est difficile de déterminer à quel point elle devient stressante.	Oui, c'est justement le but de du rapport vulgarisé. Aux trois mois, les entreprises vont avoir accès aux données brutes dans un fichier Excel avec les données complètes. Le rapport vulgarisé vise à rendre les données accessibles et faciles à comprendre pour le grand public. L'importance de cet aspect réside dans le désir que tout le monde puisse accéder aux informations.
La qualité de l'air à Bécancour est actuellement « moyenne », même si les	Plusieurs facteurs peuvent expliquer cela. Cet été, par exemple, il y a eu de



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	SPIPБ
usines ne fonctionnent pas à pleine capacité. Je suis curieux de voir ce que cela donnera.	nombreux feux. La SPIPB aura ses propres stations, en plus de celles du ministère de l'Environnement, pour évaluer l'indice de la qualité de l'air au fil du temps.
Où se trouve la station de contrôle de la qualité de l'air du ministère de l'Environnement ?	Elle est située près de l'aréna Roland-Rheault.
En tant que citoyens, il est intéressant de voir les usines s'impliquer, mais nous ne voulons pas vivre une situation comme avec la Fonderie Horne ici en 2025.	L'équipe de la SPIPB est informée de la situation à la Fonderie et très engagée. L'environnement et la santé autour du parc industriel sont prioritaires pour la SPIPB. L'objectif du programme sur la qualité de l'air étant d'assurer la transparence, si une situation particulière arrive, la population en sera informée.
Est-ce qu'il y a une possibilité d'avoir des usines de purifications d'air ou des sols dans le parc ?	Selon les résultats, le projet pourrait viser à réorienter le type d'entreprises que le parc pourrait accueillir sur les terrains disponibles pour diversifier davantage.

7. MISE À JOUR SUR LES RELATIONS AVEC LE MILIEU

M. Perron présente un aperçu des activités des relations avec le milieu depuis la dernière rencontre du Comité. À Bécancour, l'équipe de Nemaska Lithium a participé à 14 événements et a commandité sept projets, pour un total de 22 000 \$ octroyés à des organismes de la région depuis le début de l'année. Les discussions avec les Abénakis se poursuivent et progressent bien en vue d'une entente de collaboration, et M. Perron estime qu'une entente formelle devrait être conclue d'ici quelques mois.

À Whabouchi, l'équipe a participé à quatre événements dans la communauté crie de Nemaska depuis la dernière rencontre et a commandité deux projets, pour un montant total de plus de 7 000 \$ cet été. Les quatre comités de concertation à la mine (entente répercussions et avantages, environnement, développement économique, et emploi et formation) ont tenu un total de neuf rencontres depuis janvier. En mai dernier, le Conseil



de bande de Nemaska a visité l'usine à Bécancour pour observer comment le minerai extrait de leurs terres sera transformé. Une activité de maillage entre les Cris et les Abénakis a également eu lieu et a été riche en échange. Nemaska Lithium a pris part à l'assemblée générale annuelle de la Nation crie, où l'équipe a présenté un projet susceptible d'avoir des impacts plus importants pour la nation. Un kiosque était aussi présent pour récolter les commentaires, et un rapport d'événement sera préparé afin de répondre aux questions et préoccupations soulevées.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Dans le milieu forestier, il y a des blocages qui ont fermé des chantiers. Pensez-vous que ça pourrait arriver à Whabouchi qu'il y ait des blocages similaires dans le futur ?	Il est important pour Nemaska Lithium de cultiver et maintenir de bonnes relations avec les nations autochtones. L'équipe est impliquée dans plusieurs projets avec la Nation crie à Whabouchi, et un lien de confiance solide s'est établi progressivement. Les préoccupations et les suggestions de la communauté crie sont prises en compte dans l'ajustement du projet, et des rencontres sont organisées pour présenter les modifications apportées en réponse à leurs préoccupations. L'approche adoptée est proactive et axée sur l'action concrète sur le terrain, en respectant le rythme des Premières Nations, ce qui est particulièrement apprécié.

8. SUIVIS SUR LE VOLET ENVIRONNEMENTAL

À Whabouchi, M. Perron annonce que l'équipe environnementale est désormais complète et effective. À Bécancour, Nemaska Lithium est sur le point d'obtenir l'autorisation pour l'exploitation de son usine auprès du ministère de l'Environnement. Dans le secteur du rail sur le site, l'aménagement est terminé et l'équipe a commencé à revégétaliser les talus en bordure des rails par hydroensemencement avec un mélange de semences favorables aux monarques. Il est également souligné qu'aucune bouteille d'eau en plastique n'est utilisée sur le chantier à Whabouchi, et qu'une réduction drastique a aussi été observée à



Bécancour grâce à des efforts de sensibilisation et l'installation de stations de remplissage de bouteilles d'eau.

9. DIVERS / VARIA

Mme Roger indique que la prochaine rencontre sur la deuxième partie de la thématique de la qualité de vie des résidents aura lieu le 27 novembre 2025. La convocation est déjà envoyée, mais le lieu est à confirmer.

10. TOUR DE TABLE ET CONCLUSION DE LA RENCONTRE

Mme Roger remercie les membres pour leur présence et leur participation et clôt la rencontre.

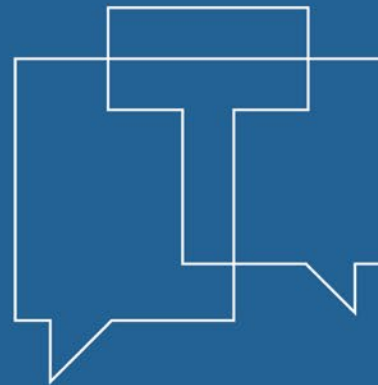


ACTIONS DE SUIVI

Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Statut
18 septembre 2025			
Faire un retour sur les suggestions des membres pour optimiser les politiques présentées à la rencontre #5 qui ont été retenues et mises de côté.	NLI / Transfert		À faire
Présenter le plan de décarbonisation progressif (présentement en développement).	NLI / Hatch	Rencontre 2026 dédiée au suivi environnemental	À faire
Préciser les horaires des quarts de travail rotatifs à l'usine de Bécancour.	NLI	R8	À faire

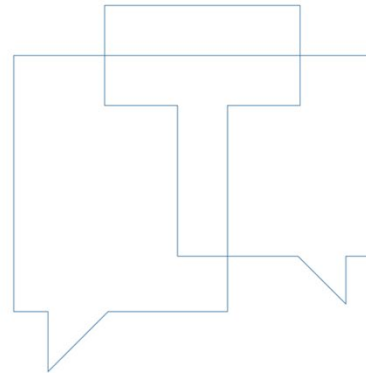


ANNEXE 1 : PRÉSENTATION POWERPOINT DE LA RENCONTRE 7



COMITÉ DE LIAISON DE L'USINE DE BÉCANCOUR – NEMASKA LITHIUM

Rencontre 7



18 septembre 2025

TRANSFERT
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

MOT DE BIENVENUE – PRÉSENTATION DES REMPLAÇANT.ES ET INVITÉ.ES

- **Transfert Environnement et Société**
 - **Laurence Roger**, Chargée de projet
(en remplacement de Isabelle Brûlé comme facilitatrice pour la rencontre)
 - **Elisabeth Doyon**, Chargée de projet
(en remplacement de Laurence Roger pour la prise de notes)
- **Nemaska Lithium**
 - **Jeffrey Marcotte**, Chef Logistique
- **SPIPB**
 - **Mélina Thibault**, Chargée de projet en environnement
(en remplacement de Marie-Noëlle Bourque)
- **Le PONT**
 - **Manon Plourde**, Conseillère en développement socio-professionnel
(en remplacement d'Annie Brassard)
- **CCICQ**
 - **Virginie Maltais-Marien**, Agente stratégique
(en remplacement de Méranie Roy)



Isabelle Brûlé
Transfert Environnement
et Société



2





ORDRE DU JOUR



1. Mot de bienvenue
2. Mise à jour sur les activités à l'usine et de la mine Whabouchi
3. Échos du milieu
4. Suivis de la dernière rencontre
5. Présentation 1 sur la thématique *Qualité de vie des résidents – Partie 1*
 1. *Présentation de Nemaska Lithium – Logistique du transport en opérations*
6. Pause
7. Présentation 2 sur la thématique *Qualité de vie des résidents – Partie 1*
 1. *Présentation de la SPIPB – Programme volontaire de suivi de la qualité de l'air du Parc*
8. Suivi sur les relations avec le milieu
9. Suivi sur le volet environnemental
10. Divers / Varia
11. Tour de table (rétroaction sur la rencontre)

3



MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS DE L'USINE ET DE LA MINE WHABOUCHI





MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS (SUR LE PROJET EN GÉNÉRAL)

Revue technique et corporative de Rio Tinto pour le projet intégré Nemaska Lithium – Début juillet

- Processus standard d'évaluation de Rio Tinto envers tous leurs projets.
- Recommandation de Rio Tinto pour l'aspect technique de l'évaluation: **Appui du projet intégré**

Annnonce du gouvernement sur l'injection de 150 millions de dollars le 2 septembre dernier

- Bonne nouvelle!
- Retour sur les articles de presse sortis suite à cette annonce sur la source secondaire de spodumène.

5



MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS (USINE BÉCANCOUR)

CONSTRUCTION:

- Sur le site actuellement: **1500** travailleurs
- 72% d'avancement
- Démarrage à chaud prévu en **mars 2026**
- **Travaux actuels:** Installation d'équipements, électricité et tuyauterie
- Déménagement dans nos **bureaux administratifs** en octobre

RH:

- **Première vague d'embauche** de 25 nouveaux employés en début août 2025
- **2^e vague à l'automne 2025**

ÉVÈNEMENT:

- **Portes ouvertes** du 14 septembre dernier

6





JOURNÉE PORTES OUVERTES DU 14 SEPTEMBRE

Nombre de visiteurs: **1750**

Commentaires soulevés par les visiteurs:

- Chaleur de l'accueil
- Expertise des spécialistes
- Transparence des informations partagées sur les opérations
- Impact sur l'environnement et les communautés avoisinantes
- Perspectives de carrière

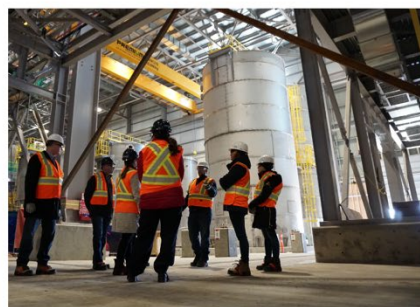
Lien vers l'article et le reportage de la journée par Radio-Canada:

<https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/2192591/nemaska-lithium-visite-usine-becancour>



MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS SUIVI DES ACTIONS RELATIVES À BÉCANCOUR

Actions de suivi – 1 ^{er} mai 2025	Réponse
Partager au Comité la donnée concernant la quantité d'eau prélevée au fleuve.	La consommation totale d'eau pour notre activité est de 566,684 m ³ (2.4 m ³ /t spodumène).
Présenter le projet pilote visant à transformer le sulfate de sodium en deux intrants pour l'usine.	Le projet, réalisé par le CNETE de Shawinigan, se termine au mois de novembre, pour la valorisation du sulfate de sodium. Le projet en est un de régénération pour la production de soude caustique et acide sulfurique. Le projet pilote a réussi à opérer 2000h en continu.





MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS (MINE WHABOUCHI)

- Mobilisation des gros entrepreneurs a commencé en septembre.
- **115 travailleurs** sur le site actuellement

Démarrage à chaud prévu en 2027

- Efforts prononcés au niveau des démarches réglementaires

Description des **travaux en cours et/ou à venir**:

Actuellement liés à la **préparation de site**:

- Bétonnage
- Modification du circuit de concassage
- Réaménagement du concentrateur



ÉCHOS DU MILIEU

Partage de nouvelles d'intérêt
par les membres

À vous la parole !

Segment des fausses nouvelles



10



ÉCHOS DU MILIEU – SPIPB

- Événements *Journée découverte* 26 septembre (réseautage PME) et 27 septembre (Population)
- Fonds des entreprises du Parc industriel et du Port de Bécancour
- Tracé multifonctionnel (piste cyclable)
- Projet portuaire – Mise à jour
- Déploiement des infrastructures de la SPIPB – Mise à jour
- Projets de la filière batterie – Mise à jour



11

RETOUR SUR LA DERNIÈRE RENCONTRE

- **Rencontre Environnement**
 - Retour sur les points importants
 - Qualité de l'air, gestion de l'eau, estimation des GES
 - Discussion sur la façon dont le Comité aimerait être informé des résultats de suivis environnementaux
 - Grands axes de communication de Nemaska Lithium



12



RETOUR SUR LA DERNIÈRE RENCONTRE

ACTIONS DE SUIVI

Actions de suivi – 1 ^{er} mai 2025	Réponse
Faire un point de suivi auprès du Comité concernant les conclusions de la rencontre prévue entre Nemaska Lithium et les organismes d’aide à l’emploi.	• CJE Nicolet-Bécancour: Participation à un séjour exploratoire • Le PONT: • Accompagnement dans la campagne publicitaire • Rencontre de collaboration le 19 septembre prochain entre Nemaska Lithium, Le PONT et Coeffiscience • Instances scolaires: Visite au CFM de Shawinigan et discussions sur les programmes de formation pour les entreprises

13

RETOUR SUR LA DERNIÈRE RENCONTRE

ACTIONS DE SUIVI

Actions de suivi – 1 ^{er} mai 2025	Réponse
Envoyer une communication aux membres lorsque le transfert de la plateforme consultative vers le site web de Nemaska Lithium sera complété.	C’est fait depuis cette semaine!



14





PRÉSENTATION THÉMATIQUE 1 – QUALITÉ DE VIE DES RÉSIDENTS 1



Logistique du transport en opérations

Par Jeffrey Marcotte
Chef Logistique chez Nemaska Lithium



Agenda

1. Plan de transport du concentré de spodumène
 1. Principales raisons de choisir des conteneurs scellés
2. Réception des réactifs du procédé
3. Expédition de nos différents produits
 1. Produits de valorisations secs
 2. Résidus de purification
 3. Hydroxyde de lithium
4. Compilation du débit de circulation

CONFIDENTIAL • 17



1. Plan de transport du concentré de spodumène



1. Plan de transport du concentré de spodumène

Le concentré de spodumène parcourt 1 000 km de Whabouchi à Bécancour dans des conteneurs scellés, combinant un transport routier jusqu'à Matagami et un transport ferroviaire par le CN jusqu'à l'usine de conversion.



Mine de Whabouchi

Le concentré de spodumène sera produit à la mine de Whabouchi.



Transport Routier

Le concentré sera chargé dans des conteneurs fermés et transporté par camion sur 400 km via la Route du Nord et la route Billy-Diamond jusqu'au centre de transbordement de Matagami (13 camions par jour).



Transport Ferroviaire

Les conteneurs remplis de concentré seront chargés sur des wagons et transportés sur 600 km par le CN jusqu'à notre usine de Bécancour.



Usine de conversion à Bécancour

Le concentré sera converti en hydroxyde de lithium dans notre usine de Bécancour. Ce produit est destiné au marché des batteries de véhicules électriques.



CONFIDENTIAL • 19



1.1 Principales raisons de choisir des conteneurs scellés



Santé et sécurité

Le concentré contient de la silice cristalline et du beryllium, présentant des risques pour la santé s'ils sont présents dans l'air. L'utilisation de conteneurs scellés limite l'exposition et les émissions de poussière, ce qui est crucial, notamment parce que la voie ferrée traverse de nombreuses communautés, comme Wôlinak (communauté abénaquise).



Contrôle de la contamination

Les conteneurs scellés éliminent le risque de contamination par des sources externes (ex. : saleté, neige ou autres matériaux), en particulier lors des opérations de transbordement et de déchargement, garantissant ainsi la pureté du produit de la mine jusqu'à Bécancour.



Intégrité des lots et traçabilité

Chaque conteneur se voit attribuer un numéro de lot, permettant une traçabilité complète de chaque cargaison. Cela garantit que chaque cycle de production à Bécancour est alimenté par un lot unique et entièrement traçable, essentiel pour la stabilité du procédé et l'assurance qualité.



Avantage en gestion du gel

À Bécancour, des cellules de décongélation sont utilisées pour dégeler le spodumène directement à l'intérieur des conteneurs, ce qui assure un déchargement efficace en hiver. Les expéditions en vrac rendraient le dégivrage beaucoup plus difficile et limiteraient la manutention du matériel.



Alignement réglementaire et communautaire

L'utilisation de conteneurs scellés favorise la conformité aux normes environnementales et s'inscrit dans l'engagement de NLI envers des opérations responsables, en réduisant au minimum la poussière, les risques pour la santé et l'exposition environnementale le long de la route de transport.



CONFIDENTIAL • 20



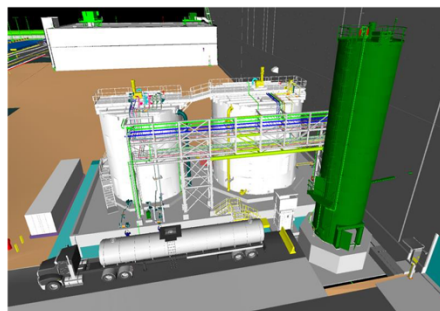
2. Réception des réactifs du procédé



2. Réception des réactifs du procédé

À l'usine de Bécancour, les matières premières jouent un rôle essentiel dans la transformation du spodumène en hydroxyde de lithium de haute pureté.

Quantité à recevoir	• 13 camions par jour contenant des réactifs du procédé
Horaire de travail	• Les livraisons peuvent être effectuées 24 heures sur 24, mais les fournisseurs devront privilégier autant que possible les livraisons de jour sur le site.
Entreposage sur le site	• Réservoirs extérieurs isolés et couverts. • Silos • Conteneurs de type "roll-off".
Procédure de déchargement	• Le camion s'enregistre, est pesé, se connecte pour le déchargement. • Le transfert est validé et lancé par l'opérateur NLI. • Une fois vide, le camion se déconnecte, rince les raccords, est pesé à la sortie et quitte le site.



CONFIDENTIAL • 22



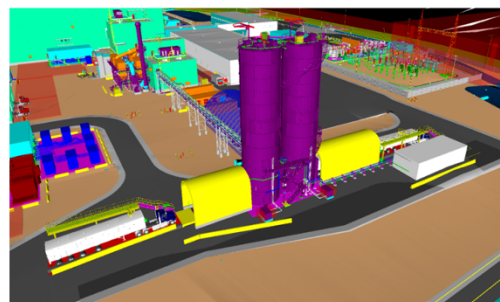
3. Expédition de nos différents produits



3.1 Produits de valorisation secs

Pour limiter la propagation des poussières, seuls des remorques fermées seront acceptés. Ces remorques devront être équipées de couvercles afin de permettre un chargement à l'aide d'une chute télescopique.

Quantité à expédier	Aluminosilicate: • 220 000TM/an • 25 camions par jour (32TM par camion) Sulfate de sodium: • 65 000TM/an • 7 camions par jour (32TM par camion)
Horaire de travail	• Le chargement de l'aluminosilicate et du sulfate de sodium pourra s'effectuer selon un horaire continu, 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24.
Entreposage sur le site	• Les résidus seront entreposés dans deux silos distincts. • Les capacités de chaque silo sont : • Aluminosilicate: 23 heures • Sulfate de sodium: 120 heures
Procédure de chargement	• Le camionneur saisit son numéro et se positionne pour le chargement. • L'opérateur NLI effectue le chargement par chute télescopique. • Le bon de livraison est remis, puis le camionneur referme les couvercles.



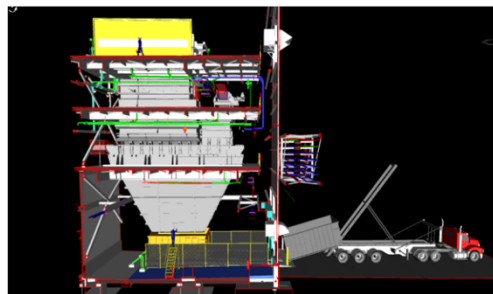
CONFIDENTIAL • 24 



3.2 Résidus de purification

Le gypse sera chargé dans des conteneurs étanches de 40 verges cubes, recouverts d'une toile imperméable pour éviter tout écoulement pendant le transport.

Quantité à expédier	Gypse: 50 000TM/an 8 conteneurs 40 verges cubes par jour (22TM par conteneur)
Horaire de travail	Le chargement du gypse pourra s'effectuer selon un horaire continu, 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24.
Entreposage sur le site	Le gypse est stocké dans deux trémies, chacune équipée d'un alimentateur qui déverse le matériel dans un conteneur dédié. Un conteneur est prévu sous chacune des trémies.
Procédure de chargement	- Les conteneurs seront positionnés par la remorque du transporteur. - Le gypse s'écoulera directement des trémies dans les conteneurs. - Il est essentiel de maintenir un débit minimal de 1,6 t/h pour éviter que le produit ne fige dans les trémies.



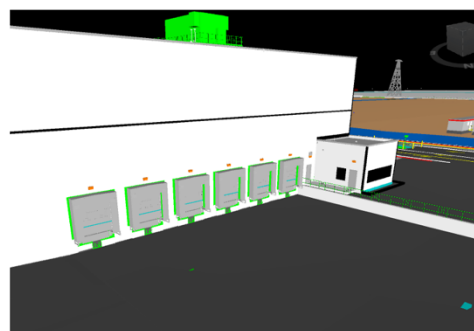
CONFIDENTIAL • 25



3.3 Hydroxyde de lithium

L'hydroxyde de lithium produit à Bécancour est destiné au marché des batteries pour véhicules électriques.

Emballage	Big bags de 900 kg sur une palette.
Chargement	22 palettes par camion (19,8 tonnes de matériel)
Type de Lot	44 palettes par lot (39,6 tonnes de matériel) 2 expéditions par lot.
Fréquence estimée	9 camions par jour au départ de l'usine de Bécancour



CONFIDENTIAL • 26



4. Compilation du débit de circulation



4. Compilation du débit de circulation

L'aire d'attente prévue est suffisante pour accueillir les camions en attente, et la géométrie des routes a été validée et confirmée comme fonctionnelle.

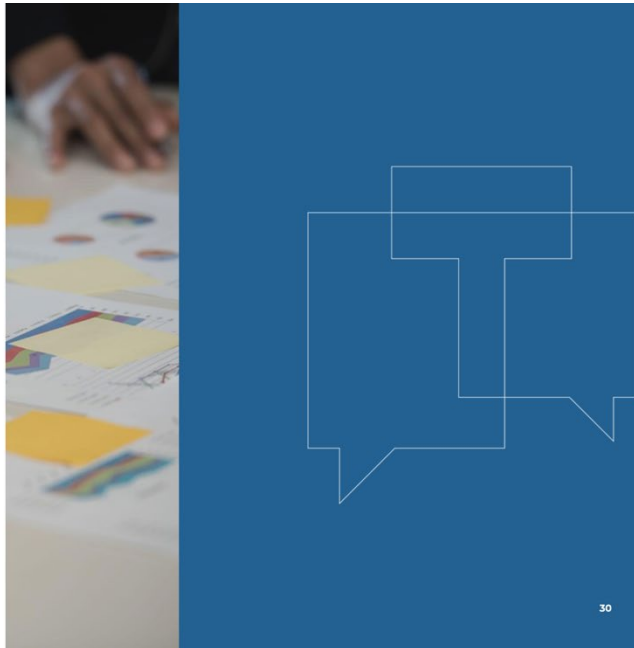
Description	Débit prévu (# véhicule/jour)
Livraison des réactifs du procédé	13
Produits de valorisation: Aluminosilicate, Sulfate de Sodium & Gypse	40
Produit fini: Hydroxyde de Lithium	9
Total de Véhicules par Jour	62

CONFIDENTIAL • 28 





PAUSE





PRÉSENTATION THÉMATIQUE 2 – QUALITÉ DE VIE DES RÉSIDENTS 1



**Programme de surveillance
de la qualité de l'air ambiant**

**Comité de liaison –
Nemaska Lithium**



Ordre du jour

1. Présentation de la nouvelle conseillère en environnement ;
2. Objectifs du projet
3. Présentation du pictogramme
4. Activités avec les médias pour le lancement de la cueillette de données par les stations ;
5. Période de questions

Présentation

- Méлина Thibault, conseillère en environnement
 - mthibault@spipb.com
- En poste depuis la mi-juillet
- Baccalauréat et maîtrise en environnement
- Expérience professionnelle en accompagnement d'organisations en développement durable/environnement



Objectifs

- **Mesure** : Connaître la qualité de l'air ambiant
- **Référence** : Établir un portrait de départ (« temps zéro »)
- **Transparence** : Donner accès aux rapports annuels vulgarisés à la population
- **Acceptabilité sociale** : Répondre aux préoccupations des citoyens et citoyennes
- **Engagement** : Démontrer la volonté du Parc à protéger l'environnement et la santé

Mise à jour



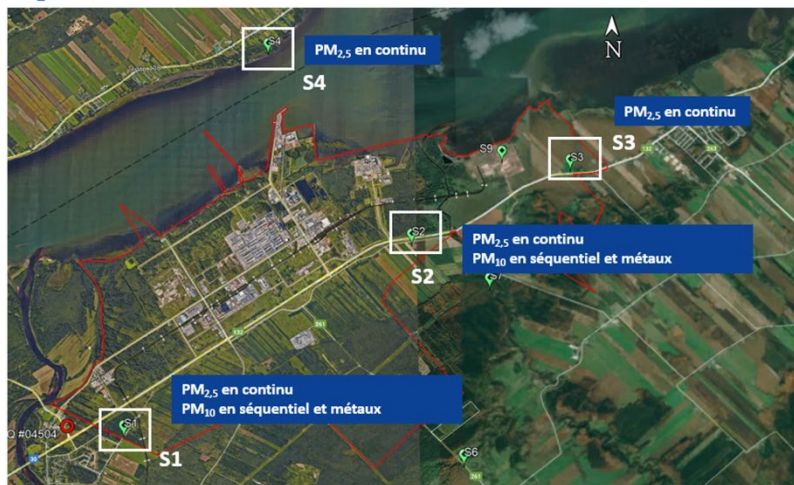
Engagement de la majorité des partenaires

Sélection de Bureau Veritas comme laboratoire

Sélection de CIMA+ pour l'analyse de données et la rédaction de rapports annuels

Début des installations

Emplacements de stations



Coordonnées GPS

Station 1

46°20'46"N 72°25'17"W

Station 2

46°22'41"N 72°21'23"W

Station 3

46°23'38"N 72°17'49"W

Station 4

46°24'40"N 72°24'50"W

Pictogramme



Activité avec les médias

Événement à proximité d'une station – secteur Bécancour.

Présence des entreprises partenaires du programme.

Visibilité pour les entreprises partenaires du programme.

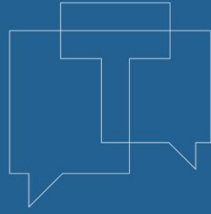
Invitation envoyée aux médias locaux.

- Courrier Sud
- TVA
- Radio-Canada
- Le Nouvelliste
- VIA 90,5
- Télé-Cœur
- Autres

Discussions et échanges sur l'activité avec les médias.

**Merci pour votre présence
et votre collaboration !**





MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS (RELATIONS AVEC LE MILIEU ET ENVIRONNEMENT)



Suivi sur les relations avec le milieu – Bécancour

Avec la communauté de Bécancour

Depuis notre dernière rencontre du 1^{er} mai:

- Présences, Participation, Ateliers, Conférence, Présentation, AGA: **14**

- Commandite: **7**

22 000\$ au total, cet été seulement, pour la région Bécancour/Centre-du-Québec/Mauricie!

Entente de collaboration avec les Abénakis

Négociations progressent bien – On attend un retour de nos actionnaires.



Suivi sur les relations avec le milieu – Nemaska

Avec la communauté Crie

Depuis notre dernière rencontre du 1^{er} mai:

- Présences, Participation, Ateliers, Conférence, Présentation, AGA: **4**
- Commandite: **2**
7125\$ au total pour cet été!
- Whabouchi Implementation Committees
 - 2 rencontres en présentiel au mois de mai
 - 1 rencontre hybride au mois de juin
 - 1 rencontre en ligne en septembre**Total de 9 depuis janvier 2025**
- Une visite du Band Council de Nemaska à l'usine de Bécancour au mois de mai

**Business & Training Fair
le 22 octobre prochain!**



43



Suivi sur le volet Environnement



Whabouchi

- Équipe Environnement: complète!

Bécancour

- Demande d'**autorisation environnementale** visant l'exploitation de l'usine de Bécancour: **sur la phase finale** et les dernières précisions
 - Réponses envoyées au Ministère pour donner suite à leur demande d'informations
- **Revégétalisation** des talus en bordures des rails (voir photos)
 - Ensemencement pro-monarque
 - Suivant la finalisation de la pose des rails au sud-ouest du site
- **Diminution significative** de l'utilisation des **bouteilles d'eau non-réutilisables** sur le chantier

44



DIVERS / VARIA

- Rappel planification R8 – 27 novembre 2025



45

TOUR DE TABLE (RÉTROACTION SUR LA RENCONTRE)

Comment avez-vous trouvé cette rencontre ?

Avez-vous des suggestions pour améliorer la forme ou le contenu ?



46

