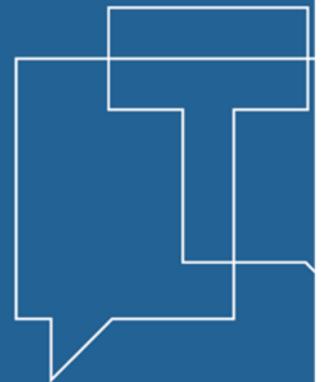


COMITÉ DE LIAISON - USINE DE PRODUCTION D'HYDROXYDE DE LITHIUM DE NEMASKA LITHIUM

Rencontre 3 – 17 octobre 2024

Faits saillants des échanges

Par : Transfert Environnement et Société
Octobre 2024



INFORMATIONS GÉNÉRALES			
No. de rencontre	Rencontre 3		
Date de la rencontre	17 octobre 2024		
Heure de début	17h30	Heure de fin	20h00
Lieu	Auberge Godefroy, Salle Nuit St-Barnabé, 17575 Boul Bécancour, Bécancour, QC G9H 1A5		
Participation	<ul style="list-style-type: none"> ■ Mélanie Gosselin, Citoyenne – Secteur Centre (Bécancour) ■ Kevin Collins, Citoyen – Secteur Sud (Ste-Gertrude) □ Audrey Toutant, Citoyenne – Secteur Est (Gentilly) ■ Pascal Tremblay, Citoyen - Secteur Ouest (St-Grégoire, Ste-Angèle, Précieux-Sang) ■ Éric Perreault, Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec (CRECQ) □ Emmanuel Laplante, Groupe de concertation des bassins versants de la zone Bécancour (GROBEC) ■ Gregory Gihoul, Ville de Bécancour ■ Guy St-Pierre (en remplacement de Mario Lyonnais), MRC de Bécancour ■ Marie-Noëlle Bourque, Société du parc industriel et portuaire de Bécancour (SPIPB) ■ Méranie Roy, Chambre de commerce et d'industrie du Cœur-du-Québec (CCICQ) ■ Caroline Dion, Table régionale de l'éducation Centre-du-Québec (TRECQ) ■ Marie-Claude Larouche (en remplacement d'Annie Brassard), Le Pont ■ Annie Richard, Carrefour jeunesse-emploi ■ Fannie Boisvert, Syndicat de l'UPA de Bécancour ■ Vincent Perron – Directeur principal – Environnement et relations avec les parties prenantes ■ Annabelle Gauthier – Adjointe administrative – Développement durable ■ Dan Fournier – Chef de la valorisation des sous-produits ■ Marie-Eve Martin – Facilitatrice, Transfert Environnement et Société ■ Laurence Roger – Prise de note, Transfert Environnement et Société 		
Ordre du jour			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mot de bienvenue 2. Mise à jour sur les activités à l'usine et de la mine Whabouchi 3. Échos du milieu 4. Suivis de la dernière rencontre 5. Présentation sur la thématique <i>Gestion des résidus de procédé</i> 6. Mise à jour sur les relations avec le milieu 7. Suivis sur le volet environnemental 8. Divers / Varia 9. Tour de table (rétroaction sur la rencontre) 			



1. MOT DE BIENVENUE

Marie-Eve Martin, facilitatrice pour Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert »), souhaite la bienvenue aux membres du Comité de liaison (ci-après « Comité ») et se présente en remplacement de Benoit Théberge. Elle présente aussi Laurence Roger, chargée de projets chez Transfert, en remplacement de Maude Payeur-Lafond pour la prise de notes.

Mme Martin invite les nouveaux membres du Comité à se présenter. Annabelle Gauthier, Adjointe administrative – Développement durable chez Nemaska Lithium, participe également pour la première fois à une rencontre du Comité et se présente à son tour. Dan Fournier, Chef de la valorisation des sous-produits chez Nemaska Lithium, explique qu'il vient présenter les stratégies de valorisation des matières résiduelles pour le projet intégré Nemaska Lithium.

Mme Martin informe les membres que la Nation W8banaki ne fera pas partie du Comité puisqu'elle a demandé à avoir un comité spécifique avec Nemaska Lithium. Vincent Perron, Directeur principal – Environnement et relations avec les parties prenantes chez Nemaska Lithium, précise qu'il y aura une mention de l'état d'avancement des discussions avec la Nation lors des prochaines rencontres du Comité.

Mme Martin propose l'ordre du jour de la rencontre, lequel est accepté par les membres. La thématique de cette rencontre est la gestion des résidus de procédé.

2. MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS À L'USINE ET À LA MINE WHABOUCHI

M. Perron partage au Comité que les travaux à l'usine de transformation de Bécancour progressent. Notamment, les travaux de bétonnage dans différents secteurs et la construction ainsi que l'installation des réservoirs dans le bâtiment d'hydrométallurgie sont en cours. La livraison des équipements tels que des fours de calcination est également bien avancée. Les équipements seront assemblés puis installés sur de grosses structures de béton au mois de novembre. Les travaux de tuyauterie et d'installation mécanique sont prévus plus tard cette année. Il précise également qu'une pointe de travailleurs est prévue pour atteindre entre 1 000 et 1 200 travailleurs de façon progressive durant l'hiver.

En ce qui concerne les activités de la mine Whabouchi, M. Perron mentionne que des rencontres se déroulent avec les quatre comités de suivis réunissant des représentants de la Nation Crie de



Nemaska, Le Grand Conseil Cri et Nemaska Lithium. Les quatre comités sont : le comité environnement, le comité développement économique, le comité mise en œuvre de l'entente des répercussions et avantages et le comité formation et main-d'œuvre. Quant à la construction, le bassin principal du système de gestion des eaux de contact par lequel les eaux de précipitations et de fonte des neiges seront captées puis réutilisées dans les opérations de la mine est achevé. Les travaux du circuit de concassage à travers lequel les roches seront broyées avant de passer dans le concentrateur de minerais progressent. Enfin, l'installation des équipements de la tuyauterie a débuté.

ÉCHANGES ET DISCUSSIONS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Y a-t-il également un grand bassin à l'usine ?	Il y a un système de gestion des eaux pluviales sur l'ensemble du site de l'usine lesquelles sont acheminées vers des bassins de décantation munis d'un système de traitement d'eau.
Qu'en est-il de l'échéancier ?	L'échéancier prévu est respecté. Le démarrage pré-opérationnel de certains équipements prévus dans les autorisations environnementales aura lieu fin 2025, suivi d'une mise en exploitation progressive en 2026.
Est-il possible de mettre en place un moyen de mobilité durable pour le site de l'usine d'une plus grande ampleur que le covoiturage ?	Nemaska Lithium souhaite travailler à trouver une pluralité de solutions en termes de transport en commun. Dans la phase de construction, l'adhésion des syndicats de construction et la mobilisation des travailleurs en démontrant les avantages lors de rencontres de chantiers seront visées. Dans la phase d'opération, il sera possible de faire de la sensibilisation et d'avoir des incitatifs auprès des employés.

3. ÉCHOS DU MILIEU

Mme Martin propose aux membres de partager des nouvelles d'intérêts, des initiatives ou des préoccupations par rapport au projet. Les éléments suivants ont été soulevés :



- Inquiétude face à l'augmentation de véhicules dans le secteur, surtout des autos solos. M. Perron mentionne que le message sera renforcé auprès des responsables de chantiers pour que le sujet de la sécurité routière soit abordé auprès des travailleurs.
- Inquiétude face à l'augmentation du trafic à Trois-Rivières en lien avec le développement général des villes environnantes et l'afflux de nouveaux travailleurs vers Bécancour.
- Questionnement sur l'impact de l'arrêt de chantier de Ford pour Nemaska Lithium. M. Perron soutient que cela n'affecte pas l'usine de Bécancour.
- Mention que Rio Tinto est en processus d'acheter Arcadium Lithium (un des deux actionnaires détenant Nemaska Lithium) d'ici le milieu de l'année 2025. Cela n'a pas d'impact sur le projet autre que le sécuriser davantage au niveau des investissements nécessaires pour finir le développement du projet.

TABLES DE COLLABORATION SPIPB

Marie-Noëlle Bourque de la Société du parc industriel et portuaire de Bécancour (SPIPB) présente au Comité un topo des deux tables de collaboration de la SPIPB.

Table de collaboration – Sécurité routière :

- Le 5 septembre dernier, un événement médiatique a permis aux médias de visiter les chantiers et de percevoir les mesures mises en place pour améliorer la sécurité routière. Il y a eu un retour positif des médias.
- La première phase d'une campagne de sensibilisation a été lancée le 24 septembre dernier par le comité multipartenaire de l'autoroute 30 composé de la Ville de Bécancour, la MRC de Bécancour, le ministère des Transports et la SPIPB. De grands panneaux sur le bord de l'autoroute ont été installés, des publicités passent à la radio, sur Facebook et LinkedIn et des autocollants seront distribués pour mettre sur les voitures. La deuxième phase de la campagne débutera après le congé des fêtes. Il est énoncé que Nemaska Lithium a installé des affiches sur le chantier de l'usine et assure une sensibilisation auprès des travailleurs en construction.
- Un patrouilleur de Pomerleau est mandaté pour circuler tous les jours à travers le parc industriel et faire un rapport d'observations aux entreprises, dont Nemaska Lithium.

Table de collaboration – Circulation :



- Volet covoiturage : Les entreprises, dont Nemaska Lithium, ont reçu les informations essentielles à ce sujet. L'objectif est de miser sur un changement des habitudes sociales et environnementales des travailleurs. La plateforme de covoiturage n'est pas encore déployée. Seuls les travailleurs y ont accès, mais la SPIPB est ouverte à recevoir les échos des citoyens.

4. SUIVIS DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

Les membres sont invités à se prononcer sur l'activité participative de la rencontre Santé et Sécurité du 25 avril dernier qui a permis d'identifier les préoccupations par rapport à la circulation. Aucune réaction ou préoccupation n'est émise par les membres.

M. Perron partage que, depuis cet atelier, Nemaska Lithium a renforcé les mesures pour s'assurer que les camions sortant du site soient en bon état et aient des chargements conformes. Une station d'inspection et de nettoyage mécanique a également été installée. Un audit trimestriel sur le respect des trajets routiers autorisés a montré une conformité de 100 % des camionneurs, et ces audits se poursuivront tout au long de la phase de construction.

Mme Martin invite ensuite les membres à réagir sur la visite de chantier du 13 juin dernier. La visite a été appréciée dans l'ensemble par le comité. Il est proposé par un membre de créer un programme de jetons similaire à celui en cours sur le chantier de l'usine pour le volet covoiturage lorsqu'il sera mis en place. M. Perron réagit favorablement à cette idée et rappelle qu'un programme d'arrêt-support a été instauré afin d'assurer la sécurité sur le chantier de l'usine. Des jetons sont remis aux travailleurs qui prennent l'initiative de s'arrêter et de demander du soutien au lieu de poursuivre une tâche risquée ou mal comprise. Pour chaque jeton remis, Nemaska Lithium remet 5 \$ à Entraide Bécancour, soit l'organisme communautaire récipiendaire choisi par les travailleurs. Depuis l'été, un peu plus de 200 jetons ont été octroyés, équivalent à plus de 1 000 \$ collectés.



ACTIONS DE SUIVI

Mme Martin partage les actions de suivi. M. Perron avise le Comité que la plateforme consultations.nemaskalithium.com sera démantelée et ses informations seront rapatriées sur le site web de Nemaska Lithium dans un onglet spécifique au comité de liaison d'ici le congé des fêtes.

M. Perron souligne que la modélisation atmosphérique a été mise à jour pour inclure de nouvelles sources d'émissions. Avant de partager les résultats détaillés, Nemaska Lithium prévoit d'abord soumettre une demande d'autorisation au ministère pour l'exploitation de l'usine au premier trimestre 2025. Par la suite, Hatch, la firme accompagnant Nemaska Lithium dans ses démarches réglementaires, sera invitée à présenter et vulgariser aux membres un sommaire exécutif de l'étude de dispersion des contaminants atmosphériques à jour d'ici l'été 2025.

5. PRÉSENTATION SUR LA THÉMATIQUE *GESTION DES RÉSIDUS DE PROCÉDÉ*

M. Fournier introduit la thématique de la rencontre en mentionnant que les résidus du projet sont un enjeu majeur puisque dix fois plus de résidus que de produit fini sur le site seront générés. Malgré tout, un changement de paradigme chez Nemaska Lithium a permis de percevoir la gestion des résidus comme une véritable opportunité désormais, tant en matière d'économie circulaire que pour les autres entreprises de la région.

RAPPEL DU PROJET EN BREF

M. Fournier rappelle que le projet intégré de Nemaska Lithium débute par l'extraction et la production à la mine Whabouchi de concentré de spodumène, un minéral composé de silice, d'aluminium et une petite quantité de lithium emprisonné dans des cristaux. Le spodumène voyagera ensuite jusqu'à l'usine de transformation de Bécancour pour produire de l'hydroxyde de lithium. Nemaska Lithium sera le premier producteur intégré d'hydroxyde de lithium au Canada. C'est pourquoi il fait partie de sa mission de donner l'exemple en assurant une transformation responsable et dans le respect des communautés. Cette vision de développement durable et de production responsable est appliquée tout au long de la chaîne de valeur de l'entreprise.

M. Fournier poursuit la présentation avec un résumé des capacités de production prévues par année durant les opérations de la mine (230 000 tonnes de concentré de spodumène) et de l'usine



(32 000 tonnes d'hydroxyde de lithium), des retombées locales comme la création d'emplois sur les deux sites et des sources de financement. Un contrat avec un premier client situé à proximité de l'usine de Bécancour, Ford, a d'ailleurs déjà été signé en 2023 pour la livraison d'environ un tiers de la production.

Il est souligné que Nemaska Lithium accorde une grande importance à sa responsabilité environnementale et sociale, se manifestant notamment par une volonté de transparence et par sa mission de valoriser ses résidus en créant une économie circulaire.

PROCÉDÉ DE PRODUCTION

M. Fournier présente ensuite les quatre grandes étapes du procédé de production de l'hydroxyde de lithium. Ces étapes génèrent trois résidus :

1. Calcination du spodumène pour ouvrir les cristaux.
2. Traitement et filtration avec de l'acide sulfurique pour récupérer le lithium sous forme de sulfate de lithium.
 - Résidu : Aluminosilicate
3. Purification de la solution de sulfate de lithium.
 - Résidu : Gypse
4. Caustication en ajoutant de la soude caustique au sulfate de lithium pour faire deux produits : hydroxyde de lithium et sulfate de sodium.
 - Résidu : Sulfate de sodium

Pour 32 000 tonnes d'hydroxyde de lithium produites, dix fois plus de résidus sont générés, soit environ 330 000 tonnes. Aucun résidu n'est dangereux pour la manutention et le transport en plus d'être tous commercialisables. M. Fournier explique que les capacités d'accumulation des résidus sont limitées sur le site. Les résidus représentent donc un enjeu opérationnel pour Nemaska Lithium, d'où l'importance de les valoriser

Il est spécifié que l'expédition des résidus ajoute une quarantaine de camions sur les routes par jour qui se dirigeraient à l'extérieur de Bécancour. En guise de mesure d'atténuation, il est éventuellement envisagé d'expédier les résidus par train pour réduire le nombre de camions additionnels d'autant plus que la matière première arrive déjà à Bécancour par train.



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS SUR LE PROCÉDÉ	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Quelle est la forme du produit à son arrivée à l'usine de Bécancour ?	Une roche broyée.
Combien de temps prend l'entièreté du procédé ?	L'étape de la calcination prend environ 30 minutes. Pour l'ensemble du procédé, Nemaska Lithium va s'informer auprès des experts en procédés et en informer par la suite le Comité.
Est-ce qu'il y aura une augmentation de camions sur la route la fin de semaine ?	Oui. Des mesures d'atténuation peuvent être prises pour contrôler le flot de camions. Surtout pour la phase de construction. Selon l'étude d'impact, il n'y aura pas d'enjeux de points chauds de circulation durant les opérations.
Est-ce que Nemaska Lithium pense conserver les installations déjà en place pour minimiser le dépôt de sable et de gravier sur les véhicules sortants du site ?	Ces installations seront maintenues jusqu'à la fin de la période de construction. Il est prévu en opération d'asphalter les voies de circulation sur le site. Si cela est retardé et qu'il y a encore du gravier, une station d'inspection des camions sera installée à la sortie du site.
Est-ce qu'il y a des risques liés à des incendies avec les silos fermés ?	Non. Il n'y a pas de matière inflammable. Le design des équipements d'entreposage a été adapté en fonction des commentaires reçus lors des phases de préconsultation, notamment de la part du Service des mesures d'urgence de la Ville de Bécancour. Nemaska Lithium travaille aussi à planifier un premier niveau de plan d'urgence en plus de s'assurer que les clients potentiels aient les équipements adaptés pour les résidus.

VALORISATION DES RÉSIDUS

M. Fournier poursuit la présentation avec les usages commerciaux possibles pour les trois types de résidus issus du procédé de production.



Il explique par la suite le programme de valorisation des résidus de Nemaska Lithium, démarche inspirée des principes du respect de l'environnement et des parties prenantes, s'échelonnant sur deux ans, axée sur le développement commercial via une économie circulaire.

M. Fournier enchaîne avec les projets de valorisation en cours chez Nemaska Lithium pour les résidus. Tous ces projets sont basés sur des projets de recherche. Contrairement à ce qui était prévu dans l'étude d'impact volontaire, l'objectif actuel est de valoriser les trois résidus à 100 % dès le début des opérations.

Aluminosilicate

L'aluminosilicate est le résidu qui sera généré en plus grande quantité (environ 225 000 tonnes par an). Les projets de recherche ont démontré que l'aluminosilicate peut remplacer le ciment dans la fabrication du béton, contribuant à réduire les émissions de CO₂ des cimentiers. Nemaska Lithium est présentement en discussion avec plusieurs clients potentiels autour de Bécancour pour la valorisation du résidu qui ont des capacités de stockage importantes de sorte qu'aucune quantité n'irait à l'enfouissement.

Gypse

En ce qui a trait au gypse (50 000 tonnes par an), Nemaska Lithium travaille entre autres avec le Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTÉI) sur des projets de recherche. De plus, les clients cimentiers pour l'aluminosilicate sont aussi intéressés par le gypse comme additif, sécurisant d'autant plus les opérations de Nemaska Lithium. Il a également un potentiel de débouché dans le matériel de construction.

Sulfate de sodium

Pour sa part, le sulfate de sodium constitue un enjeu pour la filière batterie en général puisqu'il n'est pas beaucoup réutilisé. Un marché existe pour l'utiliser comme additif dans les savons en poudre dont le principal marché est l'Amérique du Sud. Nemaska Lithium a un partenaire local pour l'expédition en Amérique du Sud. Nemaska Lithium continue tout de même à supporter les projets de recherche. Des discussions sont d'ailleurs en cours pour transformer ce résidu en sulfate de potassium et l'utiliser comme engrais.

M. Fournier ajoute toutefois un bémol par rapport à ces voies de valorisation : les résidus seront valorisés à condition qu'ils satisfassent les critères de qualité des clients. En effet, surtout en début



d'opération, des ajustements au procédé de production pourraient s'avérer nécessaires, ce qui pourrait impacter la qualité des résidus, les empêchant ainsi de les accepter. Si cela se produit, l'enfouissement chez Enfoui-Bec à moins de 10 km du site reste une option mais représente une solution de dernier recours. Dans ce cas, le camionnage vers le site d'enfouissement serait, du moins, limité en termes de distance ainsi que de volume. Il est spécifié qu'Enfoui-Bec a aussi de l'expérience dans la valorisation de résidus.

M. Fournier réitère que l'objectif est de créer une économie circulaire locale avec la valorisation des résidus, contribuant au développement local ainsi qu'à la réduction de l'empreinte CO₂. Bien que Nemaska Lithium soit présentement en discussion avec des entreprises locales, le développement de partenariats avec de nouvelles entreprises qui s'installent à proximité et qui sont en mesure de valoriser ces résidus sera aussi envisagé.

Le programme de valorisation englobe également les activités de la mine Whabouchi. Le principal résidu est une autre sorte d'aluminosilicate, non toxique, qui peut être aussi valorisé dans le ciment. Des travaux de végétalisation sont présentement étudiés avec l'Université de Sherbrooke. Les enjeux pour la valorisation de ces résidus sont toutefois différents, soit la distance et les coûts de transport.

Les membres du Comité sont ensuite invités à poser leurs questions et émettre des commentaires. Certains membres soulignent les efforts de démarchage de Nemaska Lithium quant à la valorisation des résidus. Les éléments suivants sont soulevés :



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS SUR LA VALORISATION DES RÉSIDUS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Est-ce que Nemaska Lithium s'informe sur les risques par rapport à la saisonnalité et à la fluctuation de la demande ?	Les clients recherchés sont réguliers et ne devront donc pas avoir d'aspect de saisonnalité associé à leurs activités. Il est mentionné que l'objectif est d'avoir plusieurs clients afin de ne pas dépendre d'un seul en plus d'aller éventuellement dans d'autres filières de valorisation.
Est-ce qu'il y a déjà des ententes signées pour la valorisation de l'aluminosilicate ?	Pas encore, mais les discussions actuelles avec les clients nommés par M. Fournier sont sérieuses. Les membres du Comité seront informés lorsque des ententes seront signées.
Est-ce qu'il y a d'autres producteurs québécois d'aluminosilicate ?	Pas de ce type précis d'aluminosilicate.
Est-ce qu'il y a des analyses qui ont été effectuées quant à l'usure et à la durabilité du ciment qui intégrerait des résidus dans sa production ?	L'Université de Sherbrooke revient faire des essais de carottage prochainement pour compléter l'étude qui se termine en 2024. Les résultats préliminaires démontrent que l'évolution dans le temps et la résistance sont meilleures.
Est-ce que les ententes avec les clients seront à long terme ?	Oui. Des ententes de 5 ans renouvelables sont visées.
Important de continuer à supporter les projets de recherche.	En plus de commercialiser les résidus, Nemaska Lithium veut continuer à développer différents marchés et trouver de nouvelles avenues.



ÉCHANGES ET DISCUSSIONS SUR LA VALORISATION DES RÉSIDUS	
Membre du Comité	Nemaska Lithium
Concernant la gestion des résidus générés par l'activité minière à Whabouchi : Est-ce qu'une solution envisageable serait de remettre les résidus dans la fosse une fois l'exploitation de la mine terminée ?	<p>Il n'y a pas de soufre dans les résidus de la mine. Tous les résultats des tests géochimiques réalisés dans le cadre de l'étude d'impact démontrent que les résidus sont stables et ne sont pas lixiviables. Il n'y a pas de besoin d'endiguer puisque c'est du matériel sec. Ce ne serait pas avantageux ni environnementalement (en raison du camionnage que cela générerait) ni économiquement de remettre les résidus dans la fosse après l'exploitation. Un programme de végétalisation progressif avec des espèces indigènes et valorisées par la Nation Crie est prévu.</p> <p>Des tests géochimiques sont aussi prévus pour classer la roche stérile comme du concassé de construction dont pourrait bénéficier la communauté crie de Nemaska.</p>

6. MISE À JOUR SUR LES RELATIONS AVEC LE MILIEU

M. Perron partage les différentes activités de relations avec le milieu qui se sont tenues depuis la dernière rencontre du Comité. Il résume l'état des relations avec les Crie de Nemaska en mentionnant que Nemaska Lithium est bien accepté du côté de la communauté et qu'ils ont tissé des liens de confiance. Aucun commentaire ou question n'est émis par les membres.

7. SUIVIS SUR LE VOLET ENVIRONNEMENTAL

M. Perron présente les différents faits saillants des suivis environnementaux. Il explique que des efforts ont été mis pour préserver le milieu humide de haute valeur écologique présent sur le site de l'usine. En effet, des fossés de drainage ont été aménagés autour du milieu humide. Pour éviter de drainer l'eau de ce milieu, un côté a été imperméabilisé et des suivis sont faits annuellement afin de s'assurer que le milieu humide soit préservé et en santé. Les résultats des deux dernières années démontrent que le milieu conserve ses propriétés au niveau du sol, de son assemblage floristique et de sa biodiversité. Aucun commentaire ou question n'est émis par les membres.



8. DIVERS / VARIA

En se basant sur la priorisation des sujets réalisée antérieurement par le Comité, la prochaine rencontre du 5 décembre 2024 portera sur la thématique des attentes socioéconomiques. Il est proposé aux membres de séparer ce sujet en deux rencontres. La quatrième rencontre du 5 décembre portera sur les emplois et la formation alors que la cinquième rencontre en 2025 portera sur les opportunités d'affaires, la politique d'achat local, la politique d'investissement communautaire et la politique de diversité et d'inclusion/ stratégies d'attractivité. La proposition est acceptée par les membres du Comité. M. Perron précise qu'il sera accompagné pour ces deux prochaines rencontres de la Directrice des ressources humaines et potentiellement de la Vice-présidente des ressources humaines.

Mme Martin souligne que la prochaine rencontre sera aussi l'occasion pour le Comité de faire le bilan de la dernière année. Une première version du bilan sera envoyée aux membres en amont.

Mme Bourque invite les membres à écouter à la radio tous les lundis midi une émission sur les développements dans le parc industriel et portuaire de Bécancour, également disponible en rediffusion.

9. TOUR DE TABLE ET CONCLUSION DE LA RENCONTRE

Mme Martin encourage les membres à se prononcer sur leurs impressions de la rencontre tout en spécifiant qu'ils recevront un sondage de satisfaction après la rencontre à des fins d'amélioration. Certains membres mentionnent être satisfaits que Nemaska Lithium soit ouvert à communiquer publiquement sur le projet, innovant dans leur façon de faire et soit dans les meilleures pratiques. Mme Martin remercie les membres et clôt la rencontre.

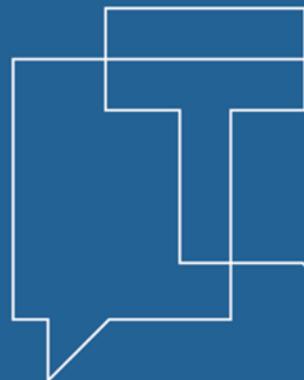


ACTIONS DE SUIVI

Actions de suivi	Responsable	Échéancier	Statut
17 octobre 2024			
Partager des photos des grands bassins installés à la mine Whabouchi.	NLI / Transfert	Prochaine rencontre du Comité	À faire
Partager les informations sur la campagne de sensibilisation sur la sécurité routière de la SPIPB pour que les membres du Comité puissent relayer dans leur réseau.	SPIPB	Avant la prochaine rencontre du Comité	À faire
Transmettre un second sondage d'appréciation générale du Comité aux membres.	NLI / Transfert	Début 2025	À faire
Envoyer une communication aux membres lorsque le transfert de la plateforme consultative vers le site web de Nemaska Lithium sera complété.	NLI	Avant 2025	À faire
Partager aux membres le lien vers le tableau de suivi des engagements.	Transfert	Avec l'envoi du compte rendu de la rencontre	À faire
Informar les membres de la durée que prend le procédé de production de l'hydroxyde de lithium.	NLI	Prochaine rencontre du Comité	À faire
Partager l'état d'avancement du projet de recherche avec l'Université de Sherbrooke de la construction d'une serre sur le site minier Whabouchi visant à produire des plants indigènes.	NLI	Prochaine rencontre du Comité	À faire



**ANNEXE 1 : PRÉSENTATION
POWERPOINT DE LA RENCONTRE 3**



COMITÉ DE LIAISON DE L'USINE DE BÉCANCOUR - NEMASKA LITHIUM

Rencontre 3

17 octobre 2024



MOT DE BIENVENUE

- Présentation Marie-Eve Martin et Laurence Roger
- Présentation des remplaçants.es et invités.ées
- Retrait de la Nation W8banaki du Comité de liaison



2

ORDRE DU JOUR

1. Mot de bienvenue
2. Mise à jour sur les activités à l'usine et de la mine Whabouchi
3. Échos du milieu
4. Suivis de la dernière rencontre
5. Présentation sur la thématique *Gestion des résidus de procédé*
6. Mise à jour sur les relations avec le milieu
7. Suivis sur le volet environnemental
8. Divers / Varia
9. Tour de table (rétroaction sur la rencontre)



3

MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS DE L'USINE ET DE LA MINE WHABOUCHI

Usine de Bécancour

- Progression des travaux de bétonnage dans différents secteurs
- Progression de la fabrication et de l'installation des bâtiments et des réservoirs
- Avancement de la livraison des équipements
- Début des travaux de tuyauterie et d'installation mécanique prévu en 2024

Mine Whabouchi

- 4 comités de suivis, réunissant des représentants de la Nation Crie de Nemaska, Le Grand Conseil Crie et Nemaska Lithium
- Achèvement du bassin principal de gestion des eaux (BC-11)
- Progression des travaux d'installation de la charpente métallique dans la zone de concassage et de concentration
- Début des travaux de tuyauterie et d'installation mécanique prévu pour 2025



4



ÉCHOS DU MILIEU

Partage de nouvelles d'intérêt
par les membres

À vous la parole !



1

ÉCHOS DU MILIEU

Tables de collaboration SPIPB

Table de collaboration – Sécurité routière

- Messages de sensibilisation en continu auprès des entreprises et investisseurs pour la propreté des camions
- Visite des médias le 5 septembre
- Comité multipartenaire de l'autoroute 30 : campagne de sensibilisation déployée le 24 septembre
- Patrouille assurée par Pomerleau

Table de collaboration - Circulation

- Volet covoiturage toujours en phase de montage (en attente offre de services pour plateforme)
- Heures décalées pour les fins de quarts de travail



2



RETOUR SUR LES DERNIÈRES RENCONTRES

- Rencontre Santé et Sécurité
 - Retour sur l'activité participative sécurité routière
 - Suivi de ce qui a été fait depuis par NLI
- Visite du chantier
 - Commentaires des membres et période de questions



3

TABLEAU DES ACTIONS DE SUIVI

ACTION DE SUIVI	RESPONSABLE	ÉCHÉANCIER	STATUT
25 avril 2024			
Prévoir un retour sur la prise en compte des commentaires du Comité sur le volet sécurité routière et inscrits sur la carte	NLI / Transfert	R3	Complété
Intégrer un point statutaire sur les tables de collaboration pilotées par la SPIPB lors des prochaines rencontres du Comité	NLI / Transfert	R3 et ss	Complété
Ajouter les statuts du Comité sur la plateforme de consultation	NLI / Transfert	Mai 2024	Complété
Partager les résultats détaillés de la modélisation atmosphérique (incluant les émissions en acide chlorhydrique)	NLI / Transfert	2025	À faire
Transmettre le sondage d'appréciation aux membres	Transfert	Avec l'envoi du compte rendu de la rencontre	Complété



4



TABLEAU DES ACTIONS DE SUIVI

ACTION DE SUIVI	RESPONSABLE	ÉCHÉANCIER	STATUT
13 juin 2024			
Vérifier la possibilité de partager aux membres le sommaire des discussions ayant cours aux tables de collaboration pilotées par la SFIPIB (principalement sur le sujet de la sécurité routière)	SFIPIB / Transfert	Juillet 2024	Complété
Préciser les volumes d'eau nécessaires au fonctionnement de l'usine	NLI	R3	Complété
Apporter des « jetons » pour les membres Comité lors de la prochaine rencontre	NLI	R3	Complété



PRÉSENTATION SUR LA THÉMATIQUE *GESTION DES RÉSIDUS*



Nemaska Lithium

Comité de liaison — Stratégies de valorisation des matières résiduelles

Dan Fournier
Chef Valorisation des sous-produits



Nemaska Lithium

Un projet de lithium entièrement intégré :

- de l'extraction et la production de concentré de **spodumène à la mine Whabouchi**
- jusqu'à la production d'**hydroxyde de lithium** de haute qualité à l'**usine de transformation de Bécancour**.

Soutenu par des investisseurs expérimentés avec un bilan robuste, **Arcadium Lithium** et **Investissement Québec**.

En tant que premier producteur intégré d'hydroxyde de lithium au Canada, notre vision est claire :

Devenir une source positive de changement pour nos employés, nos communautés et notre industrie.



12



Les piliers de notre identité



Notre vision



Notre mission

Participer activement à la **transition énergétique** de la société en devenant le **fournisseur de choix** de matériaux critiques.

Être un **producteur intégré** d'hydroxyde de lithium et assurer une **transformation responsable, rigoureuse, fiable et rentable** de notre ressource en un produit de **haute qualité**, dans le **respect des communautés** dans lesquelles nous opérons.

13

Un projet, deux sites

<p>Capacité de production Mine Whabouchi 230 000 tpa de concentré de spodumène</p>	<p>Capacité de production Usine de Bécancour 32 000 tpa d'hydroxyde de lithium</p>
<p>+ 33 années d'opérations</p> <p>La mine Whabouchi devrait opérer pendant plus de 33 ans.</p> <p>L'usine de conversion de Bécancour pourrait continuer à opérer avec d'autres sources de spodumène après Whabouchi.</p>	

Retombées locales	
<p> Création d'emplois + 1500 emplois pendant la construction + 450 emplois au total en opération</p>	
<p> Mine Whabouchi : + 250 emplois</p>	<p> Usine de transformation de Bécancour : + 200 emplois</p>
+ impact des coûts d'opérations, emplois indirects, politique d'achat local	
<p>Sources de financement</p> <ul style="list-style-type: none"> Fonds propres Palements anticipés de clients Programmes gouvernementaux et incitatifs fiscaux Financement par la dette 	<p>Un premier client majeur signé en 2023</p> <p>Accord de 11 ans pour la livraison de 13 000 tonnes d'hydroxyde de lithium par année.</p>

14



Responsabilité Environnementale & Sociale

Un des producteurs de lithium intégrés les plus durables au monde

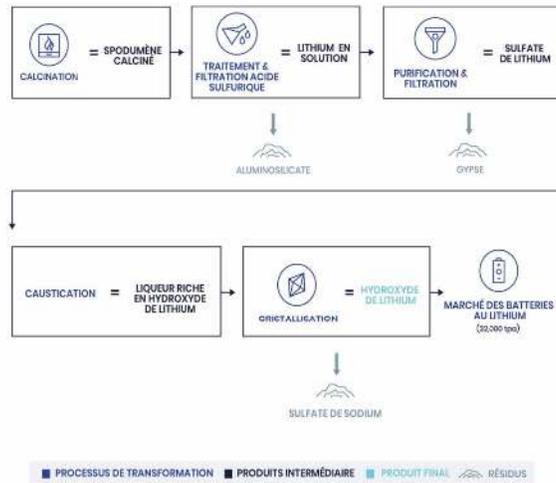
1. **Alimenté par l'hydroélectricité.**
2. **Valorisation des résidus :** La grande majorité de nos résidus est destinée à d'autres usages. Trois années de recherche ont déjà été investies pour que nous puissions valoriser la majorité de nos résidus.
3. **Responsabilité sociale et environnementale :** Signature d'une ERA avec les partenaires clés pour la mine de Whabouchi et réalisation d'une évaluation environnementale et sociale volontaire à Bécancour, en partenariat avec les communautés locales et la Nation W8banaki.



15

Production d'hydroxyde de lithium

Usine de transformation de Bécancour



16



Cycle de vie – matières résiduelles

Aluminosilicates	Gypse	Sulfate de sodium
Entreposage	Entreposage	Entreposage
Poudre : 0,5 % d'humidité	Solide : 30 % d'humidité (pâte)	Poudre : 1,0 % d'humidité
Production journalière : 720TM	Production journalière : 165TM	Production journalière : 210TM
Capacité : 30 hres, 900TM	Capacité : 18 h, 124TM	Capacité : 20 h, 175TM
Équipement : silos fermés	Équipement : conteneurs ouverts	Équipement : silos fermés
Expédition	Expédition	Expédition
Équipement : camions pneumatiques	Équipement : conteneurs avec bâche	Équipement : camions pneumatiques
Capacité : 32TM/camion, 25 camions/jour	Capacité : 22TM/conteneur, 8 conteneurs/jour	Capacité : 32TM/camion, 7 camions/jour

•17 

La valorisation des résidus chez Nemaska Lithium Une opportunité pour les entreprises québécoises

Aluminosilicate

220 000TM/an

Matière non dangereuse pour manutention et transport
Usage commercial : Ajout cimentaire (pouzzolane) pigment, additif, construction

Gypse

50 000TM/an

Matière non dangereuse pour manutention et transport
Usage commercial : Ajout cimentaire, construction, engrais

Sulfate de sodium

65 000TM/an

Matière non dangereuse pour manutention et transport
Usage commercial : Additif, pâte et papier, textile



•18 



Programme de valorisation Nemaska Lithium



Environnement et Parties prenantes

- Réflexion globale avec les acteurs socio-économiques, environnementaux, municipaux et touristiques de la région
- Évaluer des effets négatifs du projet et celles visant à maximiser les retombées positives
- Planifier un projet respectant davantage les attentes de la population
- Évaluer en profondeur les multiples facettes du projet
- Création d'une économie circulaire



Développement commercial

- Évaluer les différents partenaires potentiels en fonction de divers critères commerciaux
- Déterminer les meilleurs partenaires en fonction de la situation géographique (coût de transport, économie circulaire régionale)
- Évaluation globale des projets des partenaires et des retombées commerciales régionales
- Développer des projets qui permettent de faire fructifier l'avoir des actionnaires et justifier des investissements à long terme (pérennité de l'entreprise)

•19

Valorisation Aluminosilicates (projets en cours)

Projets de recherches

- **Conseil national de recherches du Canada (CNRC)**
Évaluation du potentiel d'utilisation des aluminosilicates produits par Nemaska Lithium inc. dans les formulations de diverses classes de béton, 2021-2026
- **Université de Sherbrooke, Groupe de recherche sur le ciment et le béton**
Caractérisation de l'aluminosilicate et Études des formulations béton, 2021-2024

Développement commercial

- **Ententes (discussions en cours)**
Ciment Lafarge (ajout cimentaire)
Ciment Québec (ajout cimentaire)
Graymont (béton projeté)
- **Développement long terme : Hygiène pour animaux, verre et céramique**



- 1 Ciment LaFarge (Saint-Constant)
- 2 Ciment Québec (Saint-Basile-de-Partneuf)
- 3 Graymont (Joliette)

•20



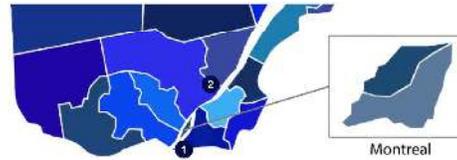
Valorisation Gypse (projets en cours)

Projets de recherches

- **Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTEI)**
Nemaska Lithium – résidus de Gypse : Recherche de débouchés et essais laboratoire

Développement commercial

- **Entente en cours de négociation :**
 - Ciment LaFarge : Additif (Ciment Portland)
 - Ciment Québec : Additif (Ciment Portland)
- **Développement long terme**
 - Évaluation du potentiel comme matériaux de construction (entreprise située dans la région de Montréal)
 - Engrais – source de soufre (entreprise de la région)



- 1 Ciment LaFarge (Saint-Constant)
- 2 Ciment Québec (Saint-Basile-de-Portneuf)

•21

Valorisation Sulfate de sodium (projets en cours)

Projets de recherches

- **Aepnus – CNETE**
Recircularisation des résidus de sulfate de sodium par électrolyse membranaire

Développement commercial

- **Entente en cours de négociations :**
 - Manuchar – Distributeur régional de produits chimiques
 - Exportations vers l'Amérique du Sud (savon en poudre)

Développement long terme

- **Électrochimie** : génération d'acide sulfurique et de soude caustique
- **Conversion** vers le sulfate de potassium (engrais)



•22



Valorisation Opportunités locales

Objectif : Création d'une économie circulaire locale et régionale

1. Valorisation des résidus pour des partenaires situés dans la Vallée de la Transition Énergétique et le Centre du Québec
2. Réduction de l'empreinte CO₂
3. Évaluation de critères sociaux et environnementaux

Partenaires locaux

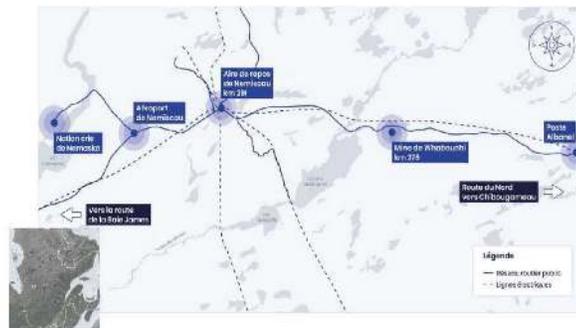
- Patio Drummond — AISi
- Céramique Berco — AISi
- GM/Ultium CAM (filiale batterie) — Sulfate de sodium
- Métaux de base Vale (filiale batterie) — Sulfate de sodium
- Manuchar — Sulfate de sodium
- Centre National on Électrochimie et Technologies Environnementales (CNETE) — Sulfate de sodium
- Carrefour d'innovation sur les matériaux de la MRC des Sources (CIMMS) — Développement économique régional lié à l'utilisation directe de matériaux écologiques innovants
- Enfouibec/Valgo — Enfouissement

•23

Valorisation des résidus miniers

Mine Whabouchi

- 925 000TM/année de résidus (aluminosilicates)
- 1 200 000TM/année de stériles
- Résidus non toxiques : halde de co-disposition (CSF)
- Revégétalisation progressive (Université de Sherbrooke)
- Possibilité de valoriser les résidus comme matériaux de construction et additifs pour le béton et le verre
- Grande distance à parcourir pour atteindre les marchés visés
- Accès facile à la Route du Nord et Billy Diamond



•24



Merci

ᐱᓄᓐ



MISE À JOUR SUR LES RELATIONS AVEC LE MILIEU

- Activité médiatique avec la SPIPB (5 septembre)
- Tournois de golf W8banaki
- Tournois de golf annuel Chambre de commerce et d'industrie du Cœur-du-Québec (CCICQ)
- Lancement programmation CCICQ
- Participation à l'Assemblée générale annuelle de la Nation Crie de Nemaska
- Participation à la Fête annuelle de la communauté Crie de Nemaska (Nemaska Day)
- Visite de la communauté à Old Nemaska



25



SUIVIS SUR LE VOLET ENVIRONNEMENTAL

Faits saillants

- Rapport de suivi du milieu humide MH20 pour évaluer les mesures mises en place
 - Le milieu humide MH20 demeure un marécage arborescent dominé par de la végétation typique des milieux humides perturbés
 - Aucune espèce floristique en situation précaire
 - Présence sporadique de la salicaire pourpre (*Lythrum salicaria*), une espèce exotique envahissante. La plante était déjà présente avant le début des travaux de construction.
- Amélioration du centre de tri



27

DIVERS / VARIA

- Planification R4 (décembre)
- Tableau de suivi des engagements sur la plateforme de consultation



28



TOUR DE TABLE (RÉTROACTION SUR LA RENCONTRE)

Comment avez-vous trouvé cette rencontre ?

Avez-vous des suggestions pour améliorer la forme ou le contenu ?



29

