

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Comité de liaison de l'usine de
Bécancour - Nemaska Lithium

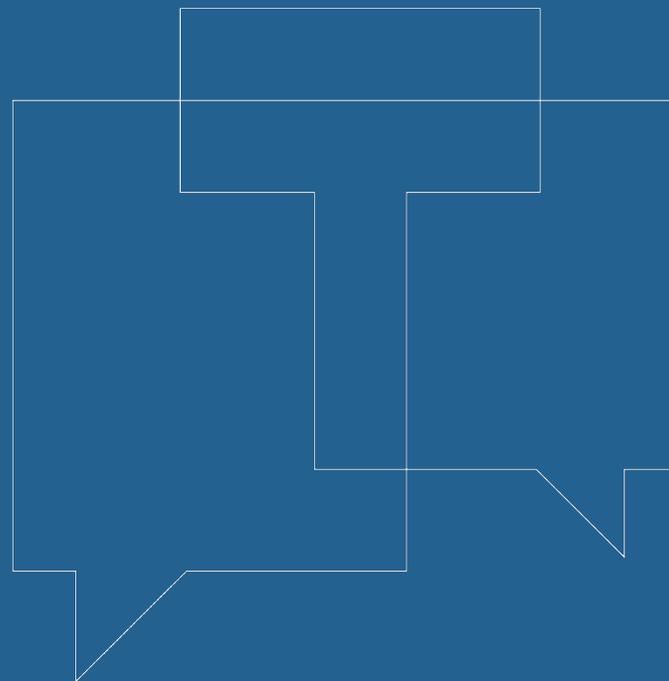


TABLE DES MATIÈRES

Table des matières.....	1
Introduction	2
Un fort engouement citoyen à l'origine du comité de liaison.....	2
Une composition équilibrée et diversifiée.....	3
Relations avec la Nation W8banaki.....	4
Des résultats concrets issus de la collaboration.....	4
Des rencontres thématiques à l'image des préoccupations citoyennes.....	5
Les principales contributions du Comité en 2024.....	9
Appréciation de l'année par les membres	11
Des mécanismes complémentaires d'information et d'échanges avec le milieu.....	12
Perspectives 2025.....	13
Remerciements	13

INTRODUCTION

Le Comité de liaison de l'usine de production d'hydroxyde de lithium à Bécancour (ci-après le «Comité») de Nemaska Lithium assure, depuis un an, sa mission en tant qu'un canal privilégié d'information et de dialogue mettant à contribution le milieu dans le suivi actif des engagements de l'entreprise et de veiller au développement harmonieux du projet dans son milieu¹.

Le présent Rapport d'activités constitue un résumé des travaux accomplis par le Comité au cours de l'année 2024 et vise à rendre compte de son apport à l'amélioration continue des opérations de Nemaska Lithium.

La rédaction de ce rapport est assurée par la firme Transfert Environnement et Société (ci-après «Transfert») qui accompagne le Comité dans ses travaux en tant que tiers externe, en plus de veiller à la facilitation des rencontres et à la production des comptes rendus.

UN FORT ENGOUEMENT CITOYEN À L'ORIGINE DU COMITÉ DE LIAISON

Nemaska Lithium a entrepris volontairement en 2021 une **évaluation environnementale et sociale (ÉES) du projet** d'usine à Bécancour afin de favoriser une meilleure intégration du projet dans son milieu d'accueil. Parmi les mesures prévues dans cette démarche figurait la mise en place d'un comité de liaison avec le milieu permettant de maintenir une collaboration active à chaque étape du développement, de la construction et de l'opération de l'usine.

Conformément avec l'engagement pris à l'étape de l'ÉES, la mise en place du Comité a commencé à l'automne 2023 avec l'envoi d'invitations ciblées aux organismes locaux impliqués dans l'ÉES. Un appel de candidatures pour les sièges citoyens a également été diffusé par divers canaux, attirant 33 propositions. Pour gérer cette forte participation, un questionnaire a permis de présélectionner les candidats selon le niveau d'implication souhaité et offrant des alternatives au Comité pour être maintenu informés des développements. Ainsi, 11 citoyens ont participé à une rencontre d'auto-désignation le 7 décembre 2023, afin de sélectionner les représentants au sein du Comité. Initialement

¹ Pour plus de détails concernant le mandat et les objectifs du Comité, veuillez consulter les statuts officiels du Comité, établis conjointement avec les membres en février 2024, et disponible ici : <https://www.consultationsnemaskalithium.com/40825/widgets/169897/documents/130512>



prévu pour deux sièges, la demande a été si forte qu'il a été décidé d'en ajouter deux autres, engageant davantage la communauté. Les quatre sièges ont été répartis entre les différents secteurs de Bécancour : secteur centre (Bécancour), secteur est (Gentilly), secteur sud (Sainte-Gertrude) et secteur ouest (Saint-Grégoire, Sainte-Angèle et Précieux-Sang). Lors de la réunion, les participants ont échangé en sous-groupes pour élire un.e représentant.e et un.e substitut, tout en partageant leurs motivations pour rejoindre le Comité.

UNE COMPOSITION ÉQUILBRÉE ET DIVERSIFIÉE

Les invitations ciblées et la rencontre d'autodésignation ont conduit à la création d'un comité de liaison composé de 14 membres représentant différents secteurs.

Le tableau 1 ci-dessous présente la composition actuelle du Comité, avec 14 membres actifs et 14 membres substitués.

Tableau 1 : Composition du Comité — Décembre 2024

SECTEUR	SOUS-SECTEUR	PRÉNOM	NOM	RÔLE	
				MEMBRE ACTIF	MEMBRE SUBST.
Résidents - Secteur centre (Bécancour)	N/A	Mélanie	Gosselin	✓	
	N/A	Sylvain	Lefebvre		✓
	N/A	Sylvain	Lavigne		✓
Résidents - Secteur est (Gentilly)	N/A	Audrey	Toutant	✓	
	N/A	Alejandro	Aguedelo		✓
Résidents - Secteur sud (Ste-Gertrude)	N/A	Kevin	Collins	✓	
Résidents - Secteur ouest (St-Grégoire, Ste-Angèle et Précieux-Sang)	N/A	Pascal	Tremblay	✓	
	N/A	Marc	Bossé		✓
	N/A	René	Bérubé		✓
Municipalité ou organismes municipaux	Ville de Bécancour	Gregory	Gihoul	✓	
		Isabelle	Auger St-Yves		✓
	MRC de Bécancour	Mario	Lyonnais	✓	
		Guy	St-Pierre		✓
Organismes environnementaux	Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec (CRECQ)	Éric	Perreault	✓	
		Andréanne	Blais		✓
	Groupe de concertation des bassins versants de la zone Bécancour (GROBEC)	Emmanuel	Laplante	✓	
		Sandrine	Desaulniers		✓
Organismes socioéconomiques et communautaires	Société du parc industriel et portuaire de Bécancour (SPIPB)	Marie-Noëlle	Bourque	✓	
		Karine	Richard		✓



SECTEUR	SOUS-SECTEUR	PRÉNOM	NOM	RÔLE	
				MEMBRE ACTIF	MEMBRE SUBST.
	Chambre de Commerce et d'Industrie du Cœur-du-Québec (CCICQ)	Méranie	Roy	✓	
		Alyson	Michaud		✓
Emploi et formation	Table régionale de l'éducation Centre-du-Québec (TRECQ)	Caroline	Dion	✓	
		Karine	Blanchette		✓
	Le Pont	Annie	Brassard	✓	
		Marie-Claude	Larouche		✓
Jeunesse	Carrefour Jeunesse Emploi (CJE) comté Nicolet-Bécancour	Annie	Richard	✓	
		Maxime	Boisvert		✓
Agriculture ²	Union des producteurs agricoles (UPA) de Bécancour	Fannie	Boisvert	✓	

RELATIONS AVEC LA NATION W8BANAKI

Des échanges se sont poursuivis avec les représentant.e.s de la Nation W8banaki au cours du présent exercice. Bien qu'un siège fût prévu initialement pour la Nation au sein du Comité, cette dernière a indiqué vouloir privilégier les échanges directs avec Nemaska Lithium de façon à aborder les enjeux et les attentes spécifiques de la Nation à l'égard du projet et de ses répercussions. Jusqu'à présent, cette collaboration a permis de travailler sur divers sujets d'intérêts communs, dont la négociation d'une entente de collaboration.

DES RÉSULTATS CONCRETS ISSUS DE LA COLLABORATION

La première année du Comité aura été marquée par son démarrage, une visite du chantier de l'usine et des présentations approfondies sur le projet de Nemaska Lithium. Ces activités auront permis d'aborder les premiers sujets d'intérêts prioritaires pour les membres concernant la construction et les opérations de l'usine, mais aussi de recueillir les commentaires, réflexions et suggestions des membres.

² Siège proposé et ajouté en cours d'année à la suite d'une suggestion formulée par les membres lors de la rencontre de démarrage du Comité en février 2024.



DES RENCONTRES THÉMATIQUES À L'IMAGE DES PRÉOCCUPATIONS CITOYENNES

En 2024, les membres ont participé à cinq rencontres, dont une rencontre de démarrage et quatre rencontres thématiques. Chaque rencontre comportait une mise à jour sur les activités de Nemaska Lithium, un partage des échos du milieu, une présentation thématique, une mise à jour sur les relations avec le milieu ainsi que des suivis sur le volet environnemental par l'entreprise. Le tableau 2 présente le plan des rencontres au cours de la dernière année.

Tableau 2 : Plan de rencontres 2024³

RENCONTRES	DATES
Rencontre 0 — Rencontre de démarrage	1 ^{er} février 2024
Rencontre 1 — Santé et sécurité	25 avril 2024
Rencontre 2 — Visite du chantier	13 juin 2024
Rencontre 3 — Gestion des résidus	17 octobre 2024
Rencontre 4 — Attentes socioéconomiques 1	5 décembre 2024

RENCONTRE DE DÉMARRAGE

Rencontre n° 0 – 1^{er} février 2024

La rencontre de démarrage du Comité a permis aux membres de confirmer les différentes modalités de son fonctionnement et de planifier le contenu des rencontres pour 2024. Les membres ont notamment participé à une activité brise-glace en indiquant en un à trois mots ce qui les motive à participer au Comité. La figure 1 illustre les résultats de cet exercice.

³ Pour consulter les faits saillants des rencontres ou pour obtenir des informations détaillées, veuillez consulter la page Web du Comité de liaison à l'adresse suivante : <https://www.consultationsnemaskalithium.com/comite-de-liaison>.

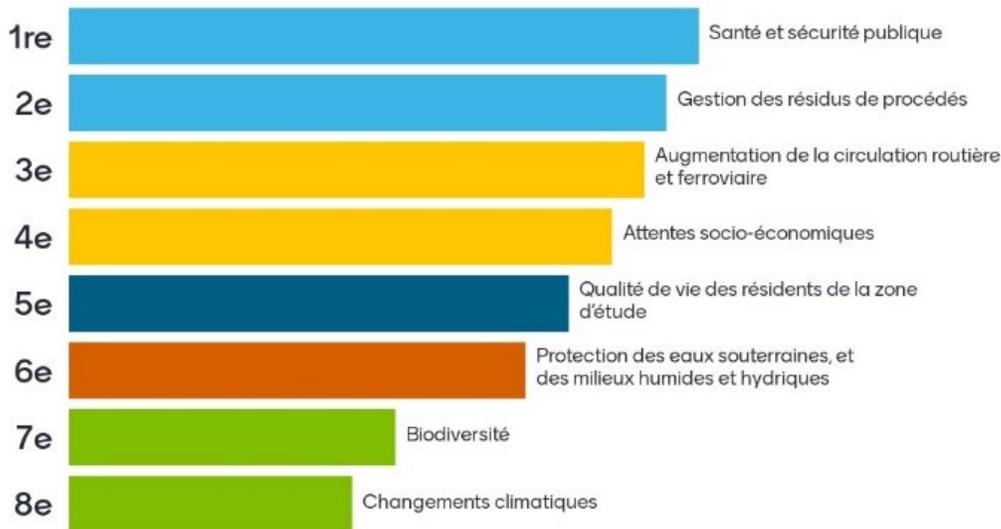


Figure 1 : Résultats de l'activité brise-glace « nuage de mots »



Un exercice de priorisation des sujets d'intérêts a ensuite permis aux membres d'établir les thèmes qu'ils souhaitent voir couvrir en priorité. La figure 2 montre les résultats de cet exercice.

Figure 2 : Résultats de l'exercice de priorisation des sujets d'intérêts



Les membres ont formulé plusieurs préoccupations et commentaires par sujet d'intérêts :

- **Santé et sécurité publique** : l'augmentation de l'affluence dans le secteur, les risques associés aux technologies utilisées et au procédé mis en place à l'usine ainsi que les risques associés à l'augmentation de la circulation routière.
- **Gestion des résidus de procédé** : les mesures mises en place par l'entreprise pour traiter ces résidus et éviter les rejets dans l'environnement.



- **Augmentation de la circulation routière et ferroviaire** : les enjeux au niveau de la mobilité durable et la croissance des émissions de GES.
- **Attentes socioéconomiques** : la préparation de la main-d'œuvre du milieu et les formations qui seront disponibles, le risque de contribuer au décrochage scolaire et les enjeux sociaux entourant l'embauche de personnes en situation d'immigration.

À l'issue de cet exercice, quatre sujets prioritaires à aborder en 2024 ont pu être identifiés : la santé et la sécurité publique, la gestion des résidus de procédé, la circulation routière et ferroviaire et les attentes socioéconomiques.

SANTÉ ET SÉCURITÉ

Rencontre n° 1 – 25 avril 2024

La première rencontre thématique du Comité a porté sur la santé et la sécurité, soit le sujet d'intérêts le plus important pour les membres. Hubert Fafard, Directeur santé et sécurité chez Nemaska Lithium, avait été invité à la rencontre pour présenter les mesures préventives mises en place et les résultats obtenus. La présentation a couvert plusieurs volets, dont la construction de l'usine, les déplacements routiers, la gestion des produits chimiques et l'augmentation de la population de travailleurs. Un atelier participatif a également permis aux membres d'exprimer leurs préoccupations et leurs suggestions pour améliorer la sécurité routière.

La Ville de Bécancour et la Société du parc industriel et portuaire de Bécancour (SPIPB) ont aussi partagé aux membres certaines mesures mises en place, dont la mise sur pied d'une table de collaboration portant sur la sécurité routière sur laquelle Nemaska Lithium siège. Les membres ont d'ailleurs démontré leur intérêt à inclure un point de mise à jour statutaire sur les discussions menées au sein des tables de collaboration de la SPIPB lors des prochaines rencontres du Comité.



VISITE DU CHANTIER

Rencontre n° 2 – 13 juin 2024



La deuxième rencontre thématique du Comité a été marquée par une visite du site et des infrastructures de la future usine. En plus des membres actifs du Comité, certains membres substitués se sont joints à la visite. Le circuit comprenait une dizaine de stations permettant de visualiser et de partager des renseignements sur de nombreux sujets liés au site et aux infrastructures de l'usine.

Parmi les sujets abordés figuraient la gestion et le traitement des eaux, la présentation des grandes lignes du programme de gestion environnementale et sociale du chantier, la gestion et la valorisation des résidus de procédé et des matières résiduelles, et d'autres encore. Une fiche vulgarisée sur le procédé industriel a également été présentée aux membres.

GESTION DES RÉSIDUS

Rencontre n° 3 – 17 octobre 2024

La troisième rencontre thématique du Comité a abordé la gestion des résidus de procédé de l'usine. Dan Fournier, Chef de la valorisation des sous-produits chez Nemaska Lithium, avait été invité à la rencontre pour présenter au Comité les avancées significatives de l'entreprise dans sa gestion des résidus.



Les grandes étapes du procédé de production de l'hydroxyde de lithium ainsi que les spécificités des résidus générés durant ces étapes ont été détaillées. La présentation des voies de valorisation possibles au niveau commercial de ces résidus et des projets de valorisation en cours chez Nemaska Lithium a démontré le changement de paradigme qui s'est opéré dans l'entreprise. Alors que la gestion des résidus constituait un enjeu majeur, elle est désormais perçue comme une opportunité en matière d'économie circulaire.



ATTENTES SOCIOÉCONOMIQUES 1

Rencontre n° 4 – 5 décembre 2024

La quatrième rencontre thématique du Comité a été consacrée aux attentes socioéconomiques, en se concentrant spécifiquement sur les emplois et la formation pour cette première partie de deux. Yuane Desfossés, Directrice Ressources humaines chez Nemaska Lithium, avait été invité à la rencontre pour présenter au Comité les projections d'embauche pour l'année 2025 ainsi que les initiatives mises en place pour soutenir l'employabilité et la formation. De plus, Caroline Dion, Directrice de la Table régionale de l'éducation Centre-du-Québec (TRECQ) et membre du Comité, a présenté la stratégie Grand Décliv à laquelle participe Nemaska Lithium, visant à répondre à l'enjeu de la préparation de la main-d'œuvre grâce à la valorisation et à la promotion des professions en demande dans la région.

Les grandes lignes du présent rapport ont été présentées aux membres du Comité, suivies d'un temps de réflexion individuelle pour répondre à des questions sur le bilan et recueillir leur appréciation de l'année au sein du Comité.

LES PRINCIPALES CONTRIBUTIONS DU COMITÉ EN 2024

La première année de mise en œuvre des travaux du Comité a mis en lumière l'engagement, la curiosité et le dynamisme de ses membres. Chaque rencontre du Comité a constitué un lieu d'échanges où tous les membres étaient invités à poser leurs questions et à partager leurs idées aux représentants de Nemaska Lithium. Certaines interventions ont même mené à un renforcement des actions prises par l'entreprise dans ses activités. En tout, les discussions ont abouti à 24 actions de suivi de la part de Nemaska Lithium, comprenant des compléments d'information à fournir et des suggestions spécifiques à considérer. À la fin de cet exercice, 75 % de ces actions ont été réalisées, tandis que d'autres seront mises en œuvre au cours de l'année prochaine.

Le tableau 3 résume différentes contributions que les membres ont pu apporter par leurs questions, commentaires et suggestions, ainsi que les impacts positifs qu'ils ont engendrés sur les activités du Comité et de Nemaska Lithium.



Tableau 3 : Résumé des contributions

THÈMES ABORDÉS	PRINCIPALES CONTRIBUTIONS	IMPACTS POSITIFS SUR LES ACTIVITÉS
Communications et relations avec le milieu	Partage des « échos du milieu » à chaque rencontre	Apport d'informations pertinentes aux équipes de Nemaska Lithium sur divers enjeux sociocommunautaires et sur l'évolution des préoccupations et intérêts des citoyens
	Inclusion d'une période de partage spécifique pour la SPIPB à chaque rencontre pour tenir les membres informés des développements aux Tables de collaboration (sécurité routière et circulation)	Transparence et partage plus complet auprès des membres sur les initiatives de la SPIPB, notamment en matière de sécurité routière et de circulation
	Partage des communications auprès des réseaux respectifs des membres du Comité (par le biais de publications LinkedIn après chaque rencontre)	Diffusion plus large des bonnes pratiques et des innovations abordées lors des rencontres et relai des préoccupations spécifiques à chaque secteur représenté au Comité
	Partage des informations sur la campagne de sensibilisation sur la sécurité routière de la SPIPB auprès des réseaux respectifs des membres du Comité	Diffusion plus large de la campagne de sensibilisation sur la sécurité routière à laquelle Nemaska Lithium participe
Santé et sécurité	Suivi et prise en considération des commentaires et suggestions émis lors de l'atelier participatif sur la sécurité routière réalisé lors de la rencontre 1	Mise en place de mesures supplémentaires par Nemaska Lithium en matière de sécurité routière, notamment concernant les bris de pare-brise et échanges réguliers avec les membres à ce niveau ainsi que l'installation d'une station d'inspection et de nettoyage mécanique des camions à la sortie du site
	Prise en considération d'une suggestion émise lors de la rencontre 3 quant à la mise en place d'un moyen de mobilité durable d'une plus grande ampleur que le covoiturage sur le site de l'usine	Renforcement de la volonté de Nemaska Lithium de travailler en collaboration avec le Comité à trouver une pluralité de solutions en termes de transport en commun
Environnement	Intérêt démontré par les membres pour le bloc des « suivis environnementaux » de Nemaska Lithium à chaque rencontre	Présentation des initiatives de Nemaska Lithium en matière d'environnement et échanges avec les membres à ce sujet
	Intérêt démontré par les membres pour recevoir des informations régulières sur le projet de recherche avec l'Université de Sherbrooke portant sur la construction d'une serre au site minier Whabouchi et produisant des plants indigènes	Transparence et partage plus complet de cette initiative environnementale de Nemaska Lithium



APPRÉCIATION DE L'ANNÉE PAR LES MEMBRES

Les membres du Comité ont été appelés à donner leur appréciation des activités réalisées par le Comité au courant de la dernière année. Cet exercice a eu lieu lors de la dernière rencontre de l'année, le 5 décembre 2024, dans le cadre d'une activité participative. Les membres ont également eu l'occasion de se prononcer sur le fonctionnement du Comité dans une perspective d'amélioration continue.

Les éléments appréciés des activités du Comité et de Nemaska Lithium par les membres sont les suivants :

- **Approche respectueuse** : L'équipe de Nemaska Lithium montre un réel intérêt à connaître et écouter la communauté d'accueil.
- **Transparence** : Le partage d'information et le traitement approfondi des sujets lors des rencontres.
- **Amélioration continue des activités** : Nemaska Lithium cherche activement à prendre en compte les enjeux de la communauté d'accueil.
- **Approche solution et collaboration** : Nemaska Lithium privilégie la collaboration pour trouver des solutions.
- **Visite du chantier de construction**
- **Qualité des échanges sur les sujets d'intérêts**
- **Capacité de vulgarisation** : Les efforts de l'équipe de Nemaska Lithium pour miser sur la compréhension et l'accessibilité des informations.
- **Ambiance conviviale du Comité** : Le climat respectueux au sein du Comité, et l'esprit de curiosité partagé par les membres.
- **Réactivité** : L'équipe de Nemaska Lithium fait un retour rapide et systématique sur les questions et demandes du Comité.
- **Conscience sociale et environnementale de Nemaska Lithium**

Les membres ont également soulevé des éléments à bonifier pour la prochaine année :

- Renforcer la collaboration avec les membres pour diffuser l'information.
- Aborder les fausses nouvelles, les inquiétudes qu'elles suscitent et la manière dont Nemaska Lithium y répond.
- Accroître la diffusion d'informations sur l'avancement du projet auprès du grand public pour atténuer la perception négative liée aux projets non réalisés dans le PIPB, ainsi qu'à l'essoufflement de certains projets dans le secteur de la filière batterie.



- Trouver des façons dynamiques de mettre le Comité encore plus à contribution sur les sujets d'intérêts couverts.

DES MÉCANISMES COMPLÉMENTAIRES D'INFORMATION ET D'ÉCHANGES AVEC LE MILIEU

En plus du Comité de liaison, Nemaska Lithium a également mis en œuvre d'autres mécanismes pour informer et échanger avec le milieu sur son projet d'usine de production d'hydroxyde de lithium à Bécancour.

Le site web de l'entreprise

Le site web de Nemaska Lithium informe sur l'entreprise et le projet dans son ensemble, à l'usine de Bécancour et à la mine Whabouchi, et est mis à jour régulièrement. L'onglet Communautés décrit notamment les objectifs de la démarche d'insertion sociale à Bécancour, puis redirige les visiteurs vers la plateforme de consultation.

Les infolettres (2022-2024)

Depuis 2022, cinq infolettres ont aussi été transmises aux personnes inscrites et rendues disponibles sur la plateforme, dont deux en 2024. Ces infolettres visent à fournir les dernières actualités sur le projet d'usine à Bécancour afin de suivre son avancement.

La procédure de gestion des signalements

La politique de gestion des signalements est accessible sur la plateforme de consultation et détaille les différentes étapes de la procédure. Une adresse électronique est également mise à disposition pour acheminer les signalements à l'équipe environnement et relations avec les parties prenantes de Nemaska Lithium.

Les réseaux sociaux

Nemaska Lithium est actif sur les réseaux sociaux et particulièrement sur sa page LinkedIn, permettant de tenir ses abonné.e.s informé.e.s de l'évolution du projet et des travaux du Comité. Une publication y est d'ailleurs partagée après chaque rencontre du Comité afin de résumer les thématiques abordées et les principaux points de discussion avec les membres.

La plateforme de consultation (2022-2024)

Dans la cadre de la deuxième phase de l'ÉES, Nemaska Lithium a lancé en 2022 une plateforme de consultation en ligne à travers laquelle l'entreprise informe sur le projet, sur



la démarche volontaire d'ÉES et sur les activités du Comité. La plateforme offre également aux visiteurs la possibilité de partager publiquement leurs points de vue et leurs idées auxquels tout autre visiteur ainsi que l'équipe de Nemaska Lithium peuvent y répondre afin de poursuivre le dialogue. Une transition s'opère présentement pour amener le contenu de la plateforme vers le site web de Nemaska Lithium.

PERSPECTIVES 2025

En 2025, le Comité de liaison de l'usine de Bécancour de Nemaska Lithium continuera de jouer un rôle d'importance dans le suivi et l'amélioration des opérations de l'usine. Fort des bases solides établies au cours de la dernière année, le Comité maintiendra la fréquence de ses rencontres, avec quatre rencontres thématiques prévues pour aborder la suite des sujets d'intérêt prioritaires. Le tableau 4 présente le calendrier des rencontres pour la deuxième année du Comité.

Tableau 4 : Calendrier des rencontres 2025

RENCONTRES 2025	DATES
Rencontre 5 — Attentes socioéconomiques 2	20 février 2025
Rencontre 6 — Qualité de vie des résidents 1	Avril 2025
Rencontre 7 — Qualité de vie des résidents 2	Juin 2025
Rencontre 8 — Environnement	Octobre 2025

Les échos de l'appréciation de l'année précédente seront pris en compte afin de déterminer les axes d'amélioration et de continuer à développer les éléments appréciés par les membres. De plus, pour continuer à renforcer la contribution des membres et à tirer pleinement parti de leur expertise, une approche alternant des rencontres régulières et des ateliers plus participatifs sera instaurée à partir de la rencontre 5.

REMERCIEMENTS

L'équipe de Nemaska Lithium remercie les membres du Comité pour leur engagement et leur contribution apportée aux travaux du Comité pour sa première année. Leur participation active a été essentielle au bon déroulement des travaux et à la gestion transparente et responsable des activités de l'entreprise. Grâce à cette collaboration, l'entreprise a pu prendre en compte les diverses perspectives locales et équilibrer ses objectifs avec les préoccupations du milieu.

