

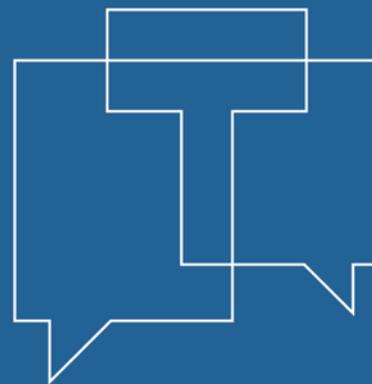
COMITÉ DE LIAISON - USINE DE PRODUCTION D'HYDROXYDE DE LITHIUM DE NEMASKA LITHIUM

Rencontre de démarrage - 1^{er} février 2024

Faits saillants des échanges

Par : Transfert Environnement et Société
Février 2024

Version finale approuvée par les membres



INFORMATIONS GÉNÉRALES

| | | | |
|---|--|---------------------|-------|
| No. de rencontre | Rencontre de démarrage (R0) | | |
| Date de la rencontre | 1 ^{er} février 2024 | | |
| Heure de début | 17h35 | Heure de fin | 19h55 |
| Lieu | Centre culturel Larochelle, 4000 boulevard de Port-Royal, Bécancour, QC G9H 1Y9 | | |
| Participation | <ul style="list-style-type: none"> ■ Mélanie Gosselin, Citoyenne – Secteur Centre (Bécancour) ■ Kevin Collins, Citoyen – Secteur Sud (Ste-Gertrude) □ Audrey Toutant, Citoyenne – Secteur Est (Gentilly) (Absente) ■ Pascal Tremblay, Citoyen - Secteur Ouest (St-Grégoire, Ste-Angèle, Précieux-Sang) ■ Éric Perreault, CRECQ ■ Emmanuel Laplante, GROBEC ■ Gregory Gihoul, Ville de Bécancour ■ Mario Lyonnais, MRC de Bécancour ■ Marie-Noëlle Bourque, SPIPB ■ Lucie Carré, CCICQ ■ Caroline Dion, TRECQ ■ Annie Brassard, Le Pont □ Geneviève Campbell, Bureau du Ndakina (Absente) ■ Annie Richard, Carrefour jeunesse-emploi – Comté Nicolet-Bécancour ■ Vincent Perron – Directeur principal – Environnement et relations avec les parties prenantes ■ Benoit Théberge – Facilitateur, Transfert Environnement et Société ■ Maude Payeur-Lafond – Facilitatrice, Transfert Environnement et Société | | |
| Ordre du jour | | | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Mot de bienvenue et accueil 2. Présentation des objectifs de la rencontre 3. Tour de table 4. Brève présentation du projet de Nemaska Lithium 5. Objectifs du Comité et engagements attendus 6. Proposition de composition du Comité 8. Validation des règles de fonctionnement du Comité 9. Priorisation des sujets d'intérêts | | | |



1. INTRODUCTION

Benoît Théberge, facilitateur pour Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert »), souhaite la bienvenue aux membres et présente rapidement l'équipe de Transfert, soit lui-même et sa collègue Maude Payeur-Lafond. Vincent Perron de Nemaska Lithium (ci-après « NLI ») se présente à son tour. M. Théberge partage ensuite les objectifs de la rencontre de démarrage du Comité de liaison pour l'usine de production d'hydroxyde de lithium de NLI (ci-après le « Comité »), soit de faire connaissance, rappeler les grandes lignes du projet d'usine de NLI, présenter et valider les modalités générales du Comité et établir un calendrier des activités pour l'année 2024. Les membres sont ensuite invités à participer à une activité « brise-glace ». Via la plateforme en ligne *Mentimeter*, chaque membre doit indiquer en un à trois mots ce qui le motive à participer au Comité, ou ce qu'il souhaite y apporter. M. Théberge anime les échanges sur les mots choisis par les membres (voir Figure 1 pour les résultats de cet exercice). Un tour de table est ensuite effectué afin de permettre à chacun de se présenter.

Figure 1 : Résultats de l'exercice brise-glace « nuage de mots »



2. BRÈVE PRÉSENTATION DU PROJET D'USINE DE NLI

M. Perron effectue par la suite une courte présentation du projet d'usine de production d'hydroxyde de lithium à Bécancour. Il présente les différentes étapes du projet, de l'extraction du spodumène à la mine Whabouchi, au transport routier et ferroviaire du concentré jusqu'à



l'exploitation de l'usine à Bécancour. Il poursuit sa présentation avec un résumé des principales retombées positives de l'usine sur le milieu, notamment au niveau de la création d'emplois et des partenariats locaux. M. Perron en profite pour nommer aux membres sa participation au rendez-vous économique « Place aux grands projets », le 30 janvier dernier, où les entreprises de la Mauricie et du Centre-du-Québec pouvaient en apprendre davantage sur les besoins à venir de la filière batterie.

| ÉCHANGES ET DISCUSSIONS | |
|--|---|
| Membre du Comité | Nemaska Lithium |
| Utilisez-vous des critères de sélection de proximité pour les partenariats locaux ? Est-ce que des entreprises de Trois-Rivières par exemple seront autant priorisées que des entreprises de Bécancour ? | NLI s'est dotée d'une politique d'achat local ¹ pour avoir un processus clair en matière de sélection des partenaires locaux. Les entreprises provenant des communautés au sein desquelles nos activités prennent place (Ville de Bécancour, Nation W8banaki de Wôlinak) seront priorisées avant les autres entreprises des régions plus éloignées (Mauricie, Centre-du-Québec), qui seront à leur tour priorisées avant les autres fournisseurs plus éloignés, et ainsi de suite, selon un principe de cercles concentriques. |

M. Perron présente une simulation visuelle du site complet de l'usine, une fois les travaux terminés, incluant des voies ferrées qui se rendent directement à l'usine. Il en profite pour donner plus de détails sur l'avancement des travaux de construction de l'usine. Il précise que l'enveloppe extérieure du bâtiment d'hydrométallurgie est construite à 80%. Il souligne également que cette usine n'émettra aucun effluent industriel, puisque toute l'eau utilisée dans le procédé sera recirculée directement dans l'usine.

| ÉCHANGES ET DISCUSSIONS | |
|--|---|
| Membre du Comité | Nemaska Lithium |
| Quelle est la longueur totale des voies ferrées construites se rendant à l'usine de NLI ? Est-ce que la voie ferrée traversera de l'autre côté de l'autoroute 30 ? | NLI est responsable de la portion de voies ferrées qui fait partie de son terrain (le terrain no 9 du parc industriel), alors que la SPIPB est responsable des voies ferrées qui ne sont pas sur les terrains privés. |

¹ Pour plus de détails, consulter le résumé de la Politique d'achat local de Nemaska Lithium sur sa plateforme de consultation en ligne : <https://www.consultationsnemaskalithium.com/notre-approche>.



| ÉCHANGES ET DISCUSSIONS | |
|-------------------------|--|
| | SPIP |
| | La SPIP s'engage à partager à une prochaine rencontre du Comité la longueur totale des voies ferrées construites vers l'usine de NLI. La SPIP précise que la voie ferrée qui desservira l'usine de NLI sera aménagée au sud de l'autoroute 30 et ne traversera pas cette dernière. La SPIP mentionne également que la voie ferrée actuelle du Parc industriel et portuaire de Bécancour traverse déjà de l'autre côté de l'autoroute 30. |

Enfin, un aperçu du processus ayant mené à la publication à la fin de 2023 du rapport de l'évaluation environnementale et sociale volontaire est présenté, incluant un survol des neuf enjeux associés avec le projet, identifiés en collaboration avec le milieu :

1. Augmentation de la circulation routière et ferroviaire
2. Qualité de vie des résidents de la zone d'étude
3. Droits de la Nation W8banaki
4. Attentes socio-économiques
5. Protection des eaux souterraines, et des milieux humides et hydriques
6. Changements climatiques
7. Biodiversité
8. Gestion des résidus
9. Santé et sécurité publique

| ÉCHANGES ET DISCUSSIONS | |
|--|--|
| Membre du Comité | Nemaska Lithium |
| Pour vos réflexions concernant la valorisation de vos résidus de procédés, faites-vous affaire avec la Cité de l'innovation de Victoriaville ? | Oui, nous avons des discussions. NLI a aussi nommé un chef de la valorisation au sein de son équipe qui est responsable de ce volet spécifiquement. |
| Les résidus que vous ne réussirez pas à valoriser, où iront-ils ? | NLI est en partenariat avec l'entreprise Enfouibec pour la gestion de ses résidus. La stratégie initiale était d'enfouir les résidus le temps de confirmer des avenues de valorisation au cours des premières années d'exploitation de l'usine. Des discussions sont en cours avec Enfouibec pour plutôt conserver |



| ÉCHANGES ET DISCUSSIONS | |
|--|--|
| | les résidus à l'abri des intempéries, afin de permettre leur valorisation plus tard. |
| Au niveau de l'extraction du spodumène à la mine, avez-vous considéré concentrer votre minerai directement à la mine ? | Le gisement que NLI exploite à la mine Whabouchi contient du spodumène et d'autres minéraux. Une concentration jusqu'à 5.5% d'oxyde de lithium est effectuée directement à la mine, soit le maximum que l'entreprise puisse réaliser à la mine. Une fois arrivé à l'usine de Bécancour, le concentré de spodumène traverse une série de procédés visant à extraire le lithium qu'il contient, à purifier le lithium extrait et à transformer celui-ci en hydroxyde de lithium. |

3. OBJECTIFS DU COMITÉ ET ENGAGEMENTS ATTENDUS

Mme Payeur-Lafond présente les grands objectifs du Comité ainsi que les engagements attendus de NLI et des membres. Elle rappelle aux membres que l'objectif est d'avoir un échange ouvert sur ces objectifs et engagements proposés. M. Théberge indique aux membres que la version complète des statuts du Comité sera partagée à tous pour une dernière lecture et révision avant son adoption officielle.

| ÉCHANGES ET DISCUSSIONS | |
|--|---|
| Membre du Comité | Nemaska Lithium |
| Est-ce que NLI considère la possibilité d'inclure les autres gros joueurs du parc industriel dans son Comité, comme elle n'est pas la seule entreprise à avoir un impact sur le milieu ? Au final, ces impacts cumulatifs font également partie des enjeux à prendre en considération. | NLI est responsable de son propre « carré de sable », donc va concentrer ses énergies à ce niveau pour ce Comité. Ceci étant dit, il est vrai que les liens avec les autres entreprises sont importants. NLI est ouverte à la possibilité d'un Comité incluant l'ensemble des acteurs du parc industriel. Le Comité et NLI s'adapteront selon les initiatives mises en place, par exemple par la SPIPB. |
| | Ville de Bécancour |
| | La Ville de Bécancour souligne au passage qu'un comité consultatif a été mis en place pour rassembler les entreprises du parc industriel. |



| ÉCHANGES ET DISCUSSIONS | |
|--|---|
| | SIPB |
| | La SIPB souligne également que des réflexions sont en cours à ce sujet. |
| Membre du Comité | Transfert |
| Il serait intéressant d’avoir un mécanisme en place pour transmettre l’information dans nos milieux respectifs, notamment pour les membres résidents/citoyens. | <p>Pour les membres résidents/citoyens, l’attente est surtout de relayer de manière très informelle l’information partagée dans les rencontres du Comité, et de rediriger les gens vers la plateforme en ligne par exemple ou la politique de gestion des signalements s’ils ont des questions ou commentaires.</p> <p>Pour ce qui est des organismes représentés au Comité, il est suggéré de mettre à profit leurs propres réseaux de communication pour aider au rayonnement du Comité et à la diffusion des informations. Le Comité pourra aussi ajuster son approche au fur et à mesure des rencontres, selon les besoins.</p> |
| Membre du Comité | Nemaska Lithium |
| NLI pourrait faire une courte publication après chacune des rencontres du Comité. Cela pourrait faciliter le travail des membres pour relayer l’information. | <p>C’est une bonne suggestion. Ce pourrait être une publication LinkedIn par exemple. NLI rappelle que l’objectif de ce Comité n’est pas de faire la promotion de l’entreprise, donc il serait important que ces publications soient très neutres et transparentes.</p> <p>NLI et Transfert vont réfléchir à un concept et faire une proposition aux membres du Comité.</p> |

Le rôle et les objectifs du Comité sont ainsi validés par les membres sans modification. Les engagements de NLI sont jugés adéquats pour soutenir le bon fonctionnement du Comité et une précision sera ajoutée à la section portant sur les engagements des membres en vue de préciser que des outils de communication seront mis à la disposition des membres pour faciliter le relai d’information dans leur milieu respectif.

4. PROPOSITION DE COMPOSITION DU COMITÉ

L’équipe de Transfert explique la réflexion et le travail derrière la composition actuelle proposée pour le Comité. Elle demande ensuite aux membres de commenter cette proposition, et en profite pour rappeler au passage qu’une proposition avait été émise en décembre dernier, à la rencontre



d'autodésignation citoyenne, afin d'inclure un représentant du secteur agricole au sein du Comité, possiblement l'Union des producteurs agricoles (UPA). Les membres sont d'accord avec cette proposition. L'équipe de Transfert fera les démarches pour inviter l'UPA comme membre du Comité. Autrement, les membres sont d'accord avec la composition du Comité.

5. VALIDATION DES RÈGLES DE FONCTIONNEMENT DU COMITÉ

L'équipe de Transfert présente les principales règles de fonctionnement du Comité au niveau du déroulement des rencontres, des communications, de la gestion du membrariat et de la gestion des différends. Les membres sont encore une fois encouragés à émettre des commentaires sur cette proposition de règles de fonctionnement.

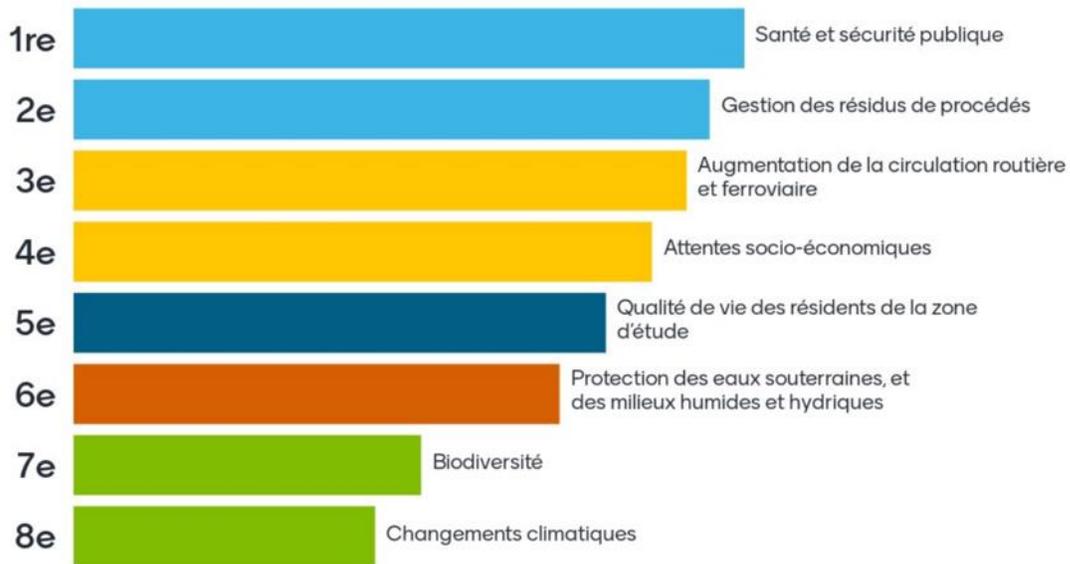
| ÉCHANGES ET DISCUSSIONS | |
|--|---|
| Membre du Comité | Transfert |
| Est-ce qu'il serait possible d'avoir des rencontres hybrides ? | C'est une option qu'on peut envisager, mais on privilégie toujours les rencontres en personne. Lorsqu'un membre est indisponible, la procédure serait d'abord d'inviter son membre substitut à participer à la rencontre, et si ce dernier n'est pas disponible, alors une participation à distance pourrait être envisagée. La confirmation d'une participation à distance doit se faire suffisamment à l'avance de façon à prévoir l'équipement nécessaire. |

6. PRIORISATION DES SUJETS D'INTÉRÊTS

Les membres sont invités à participer à un exercice de priorisation des sujets à aborder en 2024 dans le cadre des rencontres du Comité. Huit sujets leur sont présentés, et les membres sont invités à les classer par ordre de priorité selon leur niveau d'intérêts. Une fiche synthèse des engagements pris par NLI est également transmise aux membres pour nourrir leur réflexion (voir Annexe 2). Cet exercice se fait via la plateforme de sondage en ligne *Mentimeter* (voir Figure 2 pour les résultats de l'exercice).



Figure 2 : Résultats de l'exercice de priorisation des sujets d'intérêts



Une fois l'exercice de priorisation complété, M. Théberge invite les membres à approfondir leur intérêt pour les quatre premiers sujets, soit la santé et sécurité publique, la gestion des résidus de procédés, l'augmentation de la circulation routière et ferroviaire, et les attentes socio-économiques.

Voici un résumé des préoccupations/commentaires formulés par les membres, par sujet d'intérêts :

SANTÉ ET SÉCURITÉ PUBLIQUE

- L'augmentation de l'affluence dans le secteur, en raison de l'arrivée de nombreux travailleurs dans le milieu, implique différents enjeux de santé et de sécurité dans la région, par exemple au niveau du nombre d'ambulances de disponibles. Cette affluence risque de créer une pression importante sur les services du milieu, et cela préoccupe beaucoup de membres.
 - La SPIPB souligne que tous les ministères se regroupent en ce moment pour discuter de ces différents enjeux liés à la filière batterie.
 - La Ville de Bécancour souligne également que plusieurs initiatives sont mises en place à ce niveau de leur côté.

- Les membres se questionnent également sur les risques associés aux technologies utilisées et au procédé mis en place à l'usine (risque de déversement dans l'environnement, risque d'explosion, etc.).
- L'augmentation de la circulation routière implique aussi plus de risques d'accident si le réseau ne s'adapte pas à cette réalité (par exemple sur l'autoroute 30).
 - NLI souligne au passage que plusieurs mesures de sensibilisation à la sécurité routière ont été mises en place au sein de ses équipes.
 - La SPIPB et la Ville de Bécancour soulignent également qu'elles viennent de mettre à jour leur plan de mesures d'urgence respectif pour prendre en compte tous ces enjeux, et un comité mixte a été mis en place pour traiter les enjeux de sécurité spécifiquement.
- Les membres aimeraient avoir un portrait d'ensemble des enjeux de santé et sécurité, et des mesures mises en place (le CIUSSS pourrait également être invité pour donner des détails à ce sujet).
 - L'équipe de Transfert propose également une présentation de ces enjeux en partenariat avec la SPIPB et la Ville de Bécancour.

GESTION DES RÉSIDUS DE PROCÉDÉS

- Les membres veulent comprendre comment NLI va traiter et gérer ses résidus, surtout considérant la quantité importante de résidus générés par le projet. Ils veulent également connaître les mesures mises en place par NLI pour éviter les rejets dans l'environnement.
 - NLI propose d'inviter son chef de la valorisation pour qu'il puisse présenter les différentes initiatives en place.

AUGMENTATION DE LA CIRCULATION ROUTIÈRE ET FERROVIAIRE

- L'augmentation de la circulation implique des enjeux de sécurité, mais aussi des enjeux au niveau de la mobilité durable. Malgré que NLI ait un pouvoir limité sur ce volet, il peut tout de même être un catalyseur de changement.
- L'augmentation de la circulation implique aussi une croissance des émissions de GES, ce qui inquiète certains membres. Ils aimeraient connaître les mesures mises en place à ce niveau.



ATTENTES SOCIO-ÉCONOMIQUES

- Les membres s'inquiètent du niveau de préparation de la main-d'œuvre du milieu, notamment au niveau de la formation. Selon certains, il faudrait rapidement commencer les formations pour que la main-d'œuvre soit prête.
- Il y a aussi le défi d'éviter de contribuer au décrochage scolaire, en offrant des formations qui incitent les étudiants à quitter les bancs d'école au lieu de faire un parcours complet, ce qui les pénalise à long terme. Il y a donc des enjeux sociaux importants à considérer.
- Les membres aimeraient aussi connaître les formations qui seront disponibles pour la main-d'œuvre, et les détails de ces formations.
- Les enjeux sociaux entourant l'embauche de personnes en situation d'immigration sont aussi à garder en tête, notamment en ce qui concerne l'intégration de ces personnes dans leur milieu.
- Les membres aimeraient connaître comment la politique de diversité et d'inclusion de NLI sera intégrée dans les activités de l'entreprise.

L'équipe de Transfert conclut cette portion de la présentation en validant avec les membres les dates de rencontre pour l'année 2024, ainsi que différentes modalités pour la tenue des rencontres. Il est notamment décidé que les rencontres auront lieu à 17h30, et que des boîtes à lunch seront servies.

7. CONCLUSION

L'équipe de Transfert et M. Perron concluent la rencontre en remerciant les membres de leur présence et participation active à la rencontre. Ils rappellent également aux membres que le compte-rendu de la rencontre leur sera transmis pour approbation sous peu.

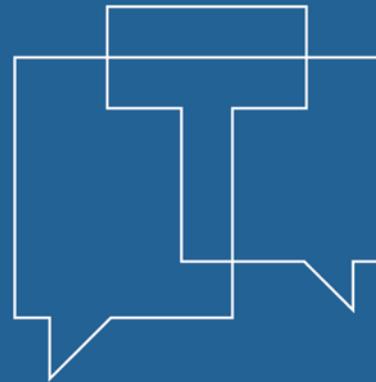


ACTIONS DE SUIVI

| Actions de suivi | Responsable | Échéancier | Statut |
|---|-----------------|--------------|----------|
| 1^{er} février 2024 | | | |
| Partager la longueur totale des voies ferrées construites pour se rendre à l'usine de Nemaska Lithium | SPIPB | Avril 2024 | À faire |
| Partager une proposition de courte publication (adaptée aux médias sociaux) aux membres, qui pourrait devenir un exercice à réaliser après chaque rencontre du Comité | NLI / Transfert | Février 2024 | En cours |
| Contacteur l'Union des producteurs agricoles pour les inviter à faire partie du Comité | NLI / Transfert | Février 2024 | En cours |
| Réaliser un plan de travail des activités du Comité pour l'année 2024 | NLI / Transfert | Février 2024 | En cours |
| Ajuster et partager les statuts du Comité pour une dernière révision par les membres | NLI / Transfert | Février 2024 | En cours |



ANNEXE 1 : PRÉSENTATION
POWERPOINT DE LA RENCONTRE
DE DÉMARRAGE



RENCONTRE DE DÉMARRAGE
**Comité de liaison - Usine de production d'hydroxyde
de lithium de Nemaska Lithium**

1er février 2024



INTRODUCTION

- Mot de bienvenue et présentation de l'équipe Transfert et de Vincent Perron
- Retour sur le processus de création du Comité :
 - **Novembre 2023**
 - Invitations ciblées pour les différents secteurs (**en grande majorité acceptées**)
 - Appel de candidatures citoyennes (**33 candidatures reçues**)
 - Processus de pré-sélection du volet citoyen (**questionnaires et échanges avec les candidats**)
 - **Décembre 2023**
 - Rencontre d'autodésignation citoyenne (**11 participants**)



OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

1. Faire connaissance
2. Rappeler les grandes lignes du projet d'usine de Nemaska Lithium
3. Présenter les modalités générales du Comité
4. Établir un calendrier 2024 des activités du Comité



FAIRE CONNAISSANCE

Allez sur **menti.com** et utilisez le code **3434 1867**

Indiquez en 1-2-3 mot(s) ce qui vous motive à participer au Comité de liaison ou ce que vous souhaitez y apporter

- Par la suite, tour de table pour vous présenter



Projet d'usine de production d'hydroxyde de lithium à Bécancour

Le projet en bref et le processus volontaire d'évaluation environnementale et sociale



Nemaska Lithium

Un projet parfaitement intégré depuis l'extraction et la production d'un concentré de spodumène à sa **mine Whabouchi** située dans le Nord-du-Québec, jusqu'à la production d'hydroxyde de lithium de très grande qualité à sa **future usine située à Bécancour**.

- Deviendra la première usine de production d'hydroxyde de lithium au Canada.
- Un investissement total pour le projet sur les deux sites dépasse le milliard de dollars.
- Propulsé à parts égales par Investissement Québec et Livent



Mine Whabouchi



Usine de conversion de Bécancour



Composante servant à la fabrication des batteries lithium-ion

Nemaska Lithium souhaite devenir un joueur incontournable dans le développement de la filière batterie au Québec et la production d'hydroxyde de lithium de qualité supérieure à l'échelle mondiale.



Un projet intégré



Mine/Concentrateur

Le concentré de spodumène renfermant du lithium est produit à partir de la mine et du concentrateur sur le site minier

Le concentré de spodumène est chargé sur des camions



Transport routier

Le concentré sera transporté par camion (~300 km) de la mine Whabouchi à Matagami



Train

Le concentré est chargé dans les wagons et transporté par le CN jusqu'à Bécancour. Il est prévu que des livraisons allant jusqu'à 95 tm par wagon seront effectuées deux fois par semaine à l'usine de Bécancour

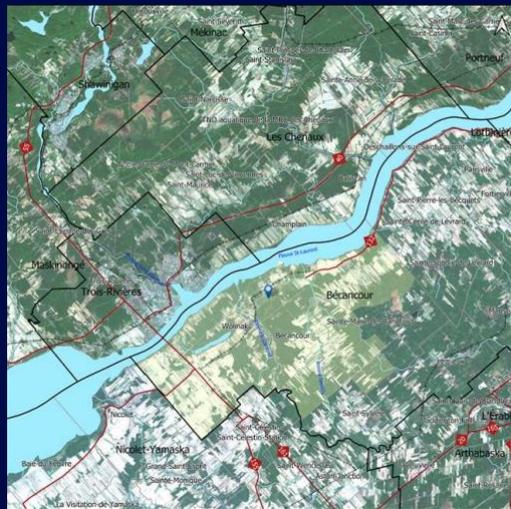


Usine

L'hydroxyde de lithium sera produit à l'usine. Le produit sera livré aux clients via le port du parc industriel et portuaire de Bécancour

L'usine de Bécancour

Notre projet d'usine sera implanté sur le terrain no. 9 dans le parc industriel et portuaire de Bécancour





Un projet porteur pour Bécancour



Plus de 800 emplois pendant la construction

Pendant la période de construction de l'usine de production d'hydroxyde de lithium, qui devrait s'échelonner de 2023 à 2025, Nemaska Lithium créera 800 emplois équivalents temps plein.



Une présence forte à Bécancour

Une fois en opération, Nemaska Lithium emploiera près de 200 personnes uniquement à son usine de Bécancour. L'entreprise offrira des emplois de qualité.



Un important moteur économique

Une fois en opération, l'usine de Nemaska Lithium aura des dépenses d'exploitation annuelles estimées à 175 M\$ par année. L'entreprise s'assurera de compter des entreprises locales et régionales parmi ses fournisseurs de produits et services.

Évaluation environnementale et sociale (ÉES)

Processus volontaire mis en place afin de concevoir des activités qui s'insèrent le plus harmonieusement possible dans le milieu d'accueil.

- Objectifs de l'ÉES : **Réduire au maximum les impacts** des activités de Nemaska Lithium tout en **maximisant les retombées positives** et prenant en compte les **attentes du milieu**

Étapes de l'ÉES

| | |
|-------------------------------------|---|
| Automne 2021 | Démarrage de l'ÉES Premières rencontres avec les représentants du milieu |
| Hiver, printemps et été 2022 | Poursuite des échanges avec le milieu Réalisation de travaux d'inventaires et d'études environnementales |
| Automne 2022 | Dévoilement de l'évaluation préliminaire Activités de consultation publique Ajustement de l'ÉES |
| Automne 2023 | Diffusion du rapport Mise en œuvre des engagements pris par Nemaska Lithium (incluant Comité) |

Évaluation environnementale et sociale (ÉES)

9 enjeux identifiés en collaboration avec le milieu :



Mécanismes d'information et d'échanges avec le milieu

- **Plateforme de consultation et d'information en ligne :**
<https://www.consultationsnemaskalithium.com/>
 - Évaluation environnementale et sociale
 - Documentation liée aux activités du Comité de liaison
 - Possibilité d'acheminer vos commentaires
- **Abonnement à l'infolettre**
- **Politique de signalements :**
 - signalements@nemaskalithium.com
 - *Numéro de téléphone à venir*

CONFIDENTIAL - 14 

POURQUOI UN COMITÉ DE LIAISON?

- Un des **mécanismes volontaires proposés par Nemaska Lithium** dans le cadre de la phase 4 de sa stratégie d'insertion sociale (ÉES).
- Permet de maintenir une **gestion proactive, transparente et responsable des activités** de l'entreprise en collaboration avec le milieu.
- Permet de maintenir un **canal privilégié d'information et de dialogue entre Nemaska Lithium et la communauté** mettant à contribution le milieu dans une perspective d'amélioration continue.



LES TROIS OBJECTIFS DU COMITÉ

1. Maintenir le **lien avec les parties prenantes à toutes les étapes du projet** (construction, exploitation), en concertation avec les initiatives et orientations de la SPIPB.
2. Donner aux parties prenantes les moyens concrets de **s’informer et de faire le suivi des travaux et des opérations** se déroulant à l’usine, ainsi que des **engagements** pris par Nemaska Lithium
3. Permettre aux parties prenantes de communiquer **leurs préoccupations, de partager leurs opinions et de faire des suggestions sur les activités**, les impacts et les informations transmises.



LES ENGAGEMENTS ATTENDUS

Nemaska Lithium

1. **Rendre disponible l’information** concernant les différents aspects du projet, les activités en cours et les suivis requis.
2. **Vulgariser l’information** scientifique et technique pour faciliter les échanges avec les membres du Comité.
3. **Assumer les coûts** relatifs à la mise sur pied et au fonctionnement du Comité (organisation des rencontres, frais logistiques, frais d’expertise, etc.).
4. **Faciliter la participation** des membres par diverses mesures (remboursement de certains frais)
5. **Analyser, prendre en compte et intégrer**, dans la mesure du possible, **les préoccupations et les demandes exprimées** par consensus par les membres du Comité.
6. **Établir un système de gestion des signalements** et faire un rapport du traitement des signalements au Comité.
7. **Rendre disponibles** sur le site Internet de l’entreprise **les documents relatifs aux travaux du Comité** (compte rendu des rencontres, présentations, bilan annuel).
8. Produire annuellement et rendre disponible sur le site Internet un **rapport de ses activités**



LES ENGAGEMENTS ATTENDUS

Membres

1. Participer à environ **quatre rencontres par année**.
2. **Relayer les renseignements obtenus** dans leur réseau respectif avec l'aide de Nemaska Lithium.
3. Traduire objectivement les **préoccupations** des gens de leur secteur pour l'ensemble des activités de l'entreprise.
4. **Faire profiter le Comité de leurs connaissances et de leurs raisonnements** concernant les sujets en lien avec les activités de l'entreprise.
5. Faire des **suggestions pour minimiser les impacts** sur la communauté, résoudre des problématiques, maintenir de bonnes relations de voisinage et maximiser les retombées positives au sein de la communauté



PROPOSITION DE COMPOSITION DU COMITÉ

Objectifs de la composition proposée :

- Avoir un nombre de participants permettant des échanges efficaces et un temps de parole pour chaque membre (généralement entre 12 et 15)
- Assurer la représentativité des différentes parties prenantes concernées afin de permettre une expression diversifiée d'opinions
- La parité (H/F) est encouragée, de même que l'équilibre entre générations (un atout!)
- Pour les sièges « citoyen », un équilibre entre les divers secteurs de la municipalité est recherché



PROPOSITION DE COMPOSITION DU COMITÉ

| Secteur | Organisme | Membre |
|--|--|--|
| Citoyens | N/A | Mélanie Gosselin (Bécancour centre) Audrey Toutant (Gentilly) Kevin Collins (Ste-Gertrude) Pascal Tremblay (St-Grégoire, Ste-Angèle et Précieux-Sang) |
| Organismes environnementaux | Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec (CRECQ) | Éric Perreault, Directeur de projets |
| | Groupe de concertation des bassins versants de la zone Bécancour | Emmanuel Laplante, Directeur général |
| Municipalité et organismes municipaux | Ville de Bécancour | Gregory Gihoul, Directeur général |
| | MRC de Bécancour | Mario Lyonnais, Maire de Ste-Françoise et préfet |
| Organismes socio-économiques et communautaires | Société du parc industriel et portuaire de Bécancour (SPIPB) | Marie-Noëlle Bourque, Conseillère en relations avec le milieu |
| | Chambre de commerce et d'industrie du Cœur-du-Québec | Lucie Carré, Directrice par intérim |
| Emploi et formation | Table régionale de l'éducation Centre-du-Québec (TRECQ) | Caroline Dion, Directrice générale |
| | Le Pont | Annie Brassard, Directrice générale |
| Communauté W8banaki | Bureau du Ndakina | Geneviève Campbell, Coordinatrice aux consultations territoriales |
| Jeunesse | Carrefour jeunesse-emploi - Comté Nicolet-Bécancour | Annie Richard, Directrice générale |

VALIDATION DES RÈGLES DE FONCTIONNEMENT DU COMITÉ

Pourquoi la validation des règles de fonctionnement est-elle importante ?

- Convenir de certaines valeurs derrière les règles, surtout : la collaboration, et le respect.
- S'assurer d'avoir une compréhension commune du mode de fonctionnement du Comité puisque celui-ci sera appliqué sur plusieurs années, tout au long du mandat du Comité (avec possibilité d'ajustements en cours de route).
- Pouvoir ajuster au besoin certaines règles pour qu'elles répondent aux besoins et attentes de tous.



VALIDATION DES RÈGLES DE FONCTIONNEMENT DU COMITÉ

Déroulement des rencontres

- Les membres voient à favoriser un **dialogue franc, honnête et courtois** au cours des rencontres, dans le respect du mandat et des responsabilités du Comité.
- Les **discussions doivent demeurer constructives** avec pour objectif **l'amélioration continue** des opérations menées à l'usine de Nemaska Lithium.
- Les membres du Comité doivent viser à **représenter leur secteur et non leurs propres intérêts ou ceux de leur organisme**.
- Le Comité peut émettre **des avis, des propositions et des recommandations**, les décisions étant prises par consensus (accord général entre membres).
- Des **visites de site(s)**, incluant au site minier Whabouchi, le cas échéant, seront planifiées suivant les opportunités et besoins identifiés par le Comité.



VALIDATION DES RÈGLES DE FONCTIONNEMENT DU COMITÉ

Communications

- Une **proposition d'ordre du jour** sera envoyée aux membres au moins une semaine avant chaque réunion pour commentaires et acceptation.
- Modèle d'ordre du jour proposé :
 - Mot de bienvenue
 - Mise à jour sur les activités à l'usine et de la mine Whabouchi
 - Échos du milieu (partage des nouvelles d'intérêt de chacun des secteurs)
 - Suivis de la dernière rencontre
 - Présentation sur un ou plusieurs sujets d'intérêt identifiés par les membres
 - Mise à jour sur les relations avec le milieu
 - Suivis sur le volet environnemental
 - Divers / Varia
 - Tour de table (rétroaction sur la rencontre)



VALIDATION DES RÈGLES DE FONCTIONNEMENT DU COMITÉ

Communications

- Un **compte rendu en format synthèse de type « faits saillants »** est rédigé après chaque rencontre et envoyé aux membres, pour validation. Une période de deux semaines est prévue pour permettre aux membres de transmettre leurs commentaires et demandes d'ajustement. À la fin de cette période, le compte rendu est considéré comme étant approuvé et devient public.



VALIDATION DES RÈGLES DE FONCTIONNEMENT DU COMITÉ

Gestion du membrariat

- Le **quorum pour la tenue des rencontres est de 50 %** des membres participants plus un (le quorum ne tient pas compte des personnes-ressources).
- Les membres du Comité seront invités à **désigner une personne qui peut les remplacer aux rencontres (substitut)**. Cette personne provient du même milieu ou réseau que le membre régulier. Les membres voient à transmettre les informations pertinentes à leur substitut.
- **Si un membre s'absente lors de deux rencontres consécutives**, il sera invité à manifester son intérêt à poursuivre son implication au Comité. Dans l'éventualité d'une troisième absence consécutive, le Comité prendra une décision quant au remplacement ou non du membre au sein du groupe.
- Le Comité peut admettre à ses rencontres des **observateurs et des personnes-ressources** qui pourront intervenir dans la discussion si des membres le désirent.



VALIDATION DES RÈGLES DE FONCTIONNEMENT DU COMITÉ

Gestion des différends

- Le mode de fonctionnement du Comité comprend **plusieurs mesures favorisant la prévention des différends**. Par exemple :
 - Animateur des rencontres agissant en tant que facilitateur externe
 - Rencontres spécifiques entre certains individus pourront être prévues au besoin
- Une médiation réalisée avec un médiateur externe pourra aussi être tenue au besoin



PRIORISATION DES SUJETS D'INTÉRÊTS

Rappel du contexte

- Huit sujets identifiés et plus d'une centaine d'engagements (+ les Droits de la Nation W8banaki)
- La majorité des engagements concernent les trois enjeux suivants :
 - Augmentation de la circulation routière et ferroviaire
 - Qualité de vie des résidents
 - Attentes socio-économiques

Exercice de priorisation

- Allez sur **menti.com** et utilisez le code **7792 4719** pour accéder au sondage

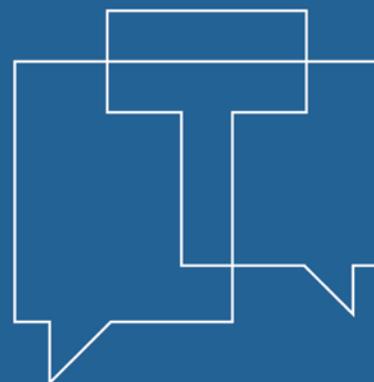


PROCHAINES ÉTAPES

- Envoi des statuts de fonctionnement révisés, pour une dernière validation
- Envoi de la présentation PowerPoint et du compte-rendu préliminaire pour validation
- Élaboration du plan de travail 2024 selon l'exercice de priorisation des sujets d'intérêts
- Planification de la première rencontre officielle de travail du Comité



ANNEXE 2 : FICHE SYNTHÈSE DES ENGAGEMENTS PRIS PAR NEMASKA LITHIUM



| | | | | | |
|--------------------------|--|--|--|---|---|
| Enjeux | <p>Gestion des résidus de procédés</p> <p>La gestion des résidus de procédés provenant de la transformation du minerai de spodumène en hydroxyde de lithium est un enjeu important du fait des volumes significatifs qui seront générés tout au long de la durée de vie du projet.</p> | <p>Augmentation de la circulation routière et ferroviaire</p> <p>La construction et l'exploitation de l'usine nécessiteront le transport d'équipements lourds, des marchandises, du minerai de spodumène et des produits chimiques dangereux par camion ou par train.</p> | <p>Changements climatiques</p> <p>La construction et l'exploitation de l'usine entraîneront des émissions de GES considérables</p> | <p>Protection des eaux souterraines, et des milieux humides et hydriques</p> <p>La construction et l'exploitation de l'usine entraîneront différents impacts sur les milieux humides, la qualité des sols, les eaux de surface et les eaux souterraines</p> | <p>Qualité de vie des résidents</p> <p>La qualité de vie des résidents pourrait être affectée positivement ou négativement, par exemple en raison des nuisances (bruit, poussières, qualité de l'air) ou des changements socio-économiques (boom immobilier, pression sur les services, opportunités d'emploi)</p> |
| Engagements ¹ | <p>7 engagements dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entreposage des résidus en silos fermés sur le site de l'usine, pour réduire les nuisances liées aux poussières • Valorisation des résidus de procédés à l'intérieur d'un intervalle de 5 ans • Mesures diverses pour réduire au maximum le nombre de camions sur les routes (séchage des résidus pour réduire le tonnage, sélection d'un site d'enfouissement à proximité de l'usine) | <p>28 engagements dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réalisation d'une étude de circulation (impact du projet sur la circulation routière) • Mise en place d'un programme de gestion de la circulation • Application de bonnes pratiques sur le chantier (engins éteints lorsque non utilisés, talus aménagé sur la longueur ouest du site) • Ajout d'éléments de réduction sonore (barrières descendantes, réduction des sifflets de train) • Mesures préventives pour limiter les poussières | <p>17 engagements dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan de suivi des émissions atmosphériques • Programmes de suivi et de surveillance environnementaux • Programme de décarbonation progressif • Mesures diverses, incluant l'application des bonnes pratiques sur le chantier, pour réduire les émissions de GES (contrôleurs à fréquence variable sur les moteurs des équipements, système de ventilation à récupération d'énergie, etc.) | <p>19 engagements dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compensation financière au <i>Fonds de la protection de l'environnement et du domaine hydrique de l'État</i> • Programme de contrôle et de surveillance des eaux souterraines et des eaux de drainage • Système de gestion des eaux pluviales incluant quatre bassins de sédimentation • Conservation d'un marécage arbustif d'une superficie de 13 522 m² dans le MH20 situé au sud-est du site et préservation de la bande riveraine du ruisseau du Petit-Chenal-d'en-Bas | <p>26 engagements dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programme d'investissement communautaire • Mise en place de comités de liaison • Réalisation de différentes études pour prévenir/atténuer les impacts sur le voisinage (étude de dispersion des contaminants atmosphériques, modélisation du climat sonore, étude sur le paysage) • Mise en place de différentes mesures pour réduire les nuisances liées aux poussières |

¹ À noter que ces engagements ont été pris par Nemaska Lithium de manière préliminaire, dans le cadre de la conduite de l'Évaluation environnementale et sociale, et sont donc sujets à changement selon l'évolution du projet et du contexte.

| Enjeux | Santé et sécurité publique | Attentes socio-économiques | Biodiversité | Droits de la Nation W8banaki |
|--------------------------|--|--|--|--|
| Engagements ² | <p>8 engagements dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adoption d'un Code de conduite des travailleurs et de plans de mesures d'urgence • Systèmes d'épuration des émissions gazeuses et pratiques opérationnelles permettant d'atteindre les normes réglementaires de qualité de l'air • Mise en place de différentes mesures pour le transport et la manutention de l'acide sulfurique et de la soude caustique | <p>20 engagements dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Partenariat avec les établissements d'enseignement régionaux pour offrir de la formation ciblée sur nos besoins de main-d'œuvre • Mise en place d'une politique de diversité et d'inclusion et d'une stratégie d'attraction pour les Premières Nations, les jeunes et les femmes • Adoption d'une politique d'achat local • Mise en place d'un mécanisme clair pour obtenir des renseignements sur les emplois et occasions d'affaires (site Web de Nemaska Lithium) | <p>10 engagements dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Travaux de construction effectués hors des périodes de nidification et de reproduction des espèces concernées (oiseaux et chiroptères) • Protection de la bande riveraine du ruisseau du Petit-Chenal-d'en-Bas • Circuit fermé pour les eaux de procédé (aucun effluent d'eaux de procédé dans l'environnement) | <p>23 engagements dont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programme de suivi du petit gibier • Négociation d'un protocole de collaboration incluant une enveloppe budgétaire pour des projets structurants • Partenariat avec les équipes archéologiques de la Nation W8banaki lors de la phase de construction • Réalisation d'inventaires fauniques par le Bureau environnement et terre de Wôlinak |

² À noter que ces engagements ont été pris par Nemaska Lithium de manière préliminaire, dans le cadre de la conduite de l'Évaluation environnementale et sociale, et sont donc sujets à changement selon l'évolution du projet et du contexte.